

# MEERJARENPLAN

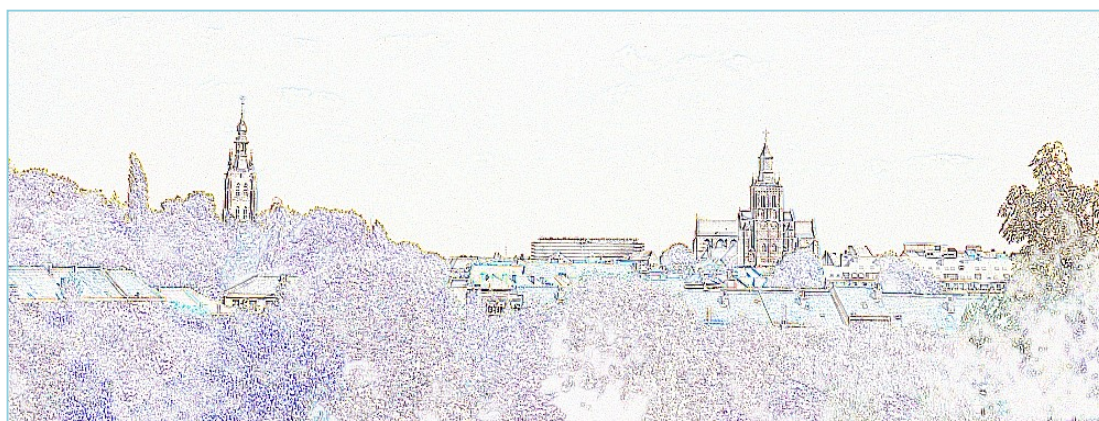
2020 2025

**TIENEN**  
Tintelende stad

AANPASSING 2020.1

Stad & OCMW Tienen

GEMEENTERAAD 24 september 2020



## Motiveringen

Motivering van de wijziging van het meerjarenplan

Motivering van de wijziging van de strategische nota

## Strategische nota

### Financiële nota

Financieel doestellingenplan (M1)

Staat financieel evenwicht (M2)

Overzicht kredieten (M3)

## Toelichting

Overzicht ontvangsten en uitgaven – functioneel (T1)

Overzicht ontvangsten en uitgaven – economisch (T2)

Investeringsprojecten (T3)

Evolutie van de financiële schulden (T4)

Financiële risico's en assumpties

Documenten

## Motiveringen

Motivering van de wijziging van het meerjarenplan

Motivering van de wijziging van de strategische nota

# MEERJARENPLAN

2020

2025

TIENEN  
Tintelende stad

AANPASSING 2020.1

GEMEENTERAAD 24 september 2020

## Motivering van de wijzigingen van het meerjarenplan

Binnen de meerjarenplanning laat men toe dat er budgetten kunnen verschoven worden die passen binnen de gemaakte afspraken in het organisatiebeheersingssysteem. Een afsprakennota “ werken met budgetten binnen de meerjarenplanning 2020-2025” is opgesteld bij de opmaak van de meerjarenplanning. Hierdoor zijn er ondertussen budgetten verschoven tussen de acties en rubrieken die kaderen binnen de gemaakte afspraken

In zitting van 19 december 2019 werd het meerjarenplan 2020-2025 vastgesteld. Inmiddels dringen zich een aantal wijzigingen op aan de goedgekeurde kredieten die moeten worden bijgestuurd om ze in overeenstemming te brengen met het resultaat van de jaarrekening 2019, en om te voldoen aan de behoeften die zich inmiddels hebben gemanifesteerd. Deze aanpassingen vallen buiten de afsprakennota en eisen hierdoor een meerjarenplanaanpassing.

Zo heeft de corona crisis ertoe geleid dat Tienen, zoals ook vele andere gemeenten, een aanzienlijk bedrag bijkomend heeft uitgegeven aan medisch materiaal om zowel het medisch personeel als de bevolking te voorzien van de nodige beschermende middelen tegen het virus. Tevens zijn verschillende activiteiten niet doorgegaan waardoor de werkingsuitgaven en ontvangsten niet meer realistisch zijn geraamd.

Verder worden een aantal bijkomende kredieten voorzien die nodig zijn om te voldoen aan de behoefte om nieuwe doelstellingen te realiseren, of het betreft kredieten aangaande verplichte uitgaven die initieel in het oorspronkelijke meerjarenplan niet waren weerhouden.

De ingeschreven kredieten kunnen worden geresumeerd als volgt.

### STAD

#### Exploitatie

##### Beleid:

AP23-ACT6 informatie beheren en bewaren

voorzien 2021: 22.000 voor Data protection Officer voor informatieveiligheid. Komt bij 54.540 euro voor projectbegeleiding voor opmaak plan van aanpak inzake het opzetten van een informatiebeheerssysteem. Vanaf 2022 wordt 22.000 euro jaarlijks bijgevraagd voor informatiebeheerder. Dit is een wettelijke verplichting.

### **Bibliotheek:**

AP10-ACT6 Bib als ontmoetingsplek

krediet voor abonnementen voor de stadsdiensten was niet voorzien. Jaarlijks 19.000 euro van 2021 tem 2025.

### **Corona-crisis**

De corona crisis heeft ertoe geleid dat Tienen, zoals ook vele andere gemeenten, een aanzienlijk bedrag heeft uitgegeven aan medisch materiaal (mondmaskers, schorten, ontsmettende gels ...) om zowel het medisch personeel als de bevolking te voorzien van de nodige beschermende middelen tegen het virus. Het gaat om meeruitgaven voor een bedrag van 472.036,30 euro dat onder verschillende uitgavenposten werd opgenomen. Tal van activiteiten zijn uitgesteld en tevens zijn er een aantal gederfde ontvangsten aan belastingen op activiteiten die niet zijn doorgegaan: markten, kermissen, inname openbaar domein en een minder ontvangst voor 157.542 euro.

### **Cultuur:**

Reguliere werking

voor ondersteuning van de sectoren jeugd sport en cultuur worden extra middelen voorzien via een Vlaams noodfonds. Ontvangst: 534.902 euro. Deze gelden worden doorgestort aan de OC's en verenigingen 461.652 euro in 2020 en 73.250 euro in 2021.

### **Economie:**

AP4-ACT2 Actief beleid handelaars

Om de lokale economie een impuls te geven, zeker na corona, lanceerde de stad de T-bon om enerzijds de Tienenaars aan te moedigen om lokaal te kopen en anderzijds de Tienenaars de kans te geven om een waardebon met 20% extra budget aan te kopen. Bovendien engageert de stad zich om een citymanager aan te stellen die in samenspraak met de handelaars acties zal opzetten om het handelscentrum aangenamer en bruisender te maken. Hierdoor wordt er 325.300 euro meer uitgavekrediet ingeschreven, alsook 250.000 euro aan ontvangstenkrediet in 2020. Alsook voor de volgende jaren 110.000 euro meer uitgavekrediet en 100.000 euro ontvangstenkrediet in 2021, 2022 en 2023.

AP20-ACT1 Stimuleren arbeidsmarkt

De stad Tienen ontvangt als regio rol Sociale Economie een toelage van 225.000 euro over de jaren 2020 tem 2024

### **Gemeentefonds.**

Een nieuwe prognose van het gemeentefonds laat ons toe meer ontvangsten in te schrijven: 200.071 euro in 2020, 207.568 euro in 2021, 215.316 euro in 2022, 223.379 euro in 2023, 231.769 euro in 2024 en tenslotte 240.703 euro in 2025.

### **Informatica:**

AP18-ACT1 Verzamelen data en opstellen

jaarlijks verhoging datakosten met 6.500 euro vanaf 2021 omdat Europa oplegt dat er minimaal 10 outdoor WIFI Access Points moeten worden afgenomen. Deze kosten worden ingewonnen op de beheerskosten voor informatica.

## **Financien**

### Reguliere werking

Masten en pylonen extra belastingontvangst van 333.000 euro per jaar. Besparing op de investeringstoelage aan de kerkfabrieken van 72.276 euro in 2021. Aanpassing AGB prijssubsidie van -686.301euro en extra werkingstoelage van 589.737 euro ter compensatie van inkomstenverlies door Corona. De tussenkomst van de stad Tienen in de ILV ART bedraagt 47.800 euro.

### **Jeugd:**

#### AP21-ACT1 Gecoördineerd aanbod kinderopvang

voor buitenschoolse kinderopvang wordt vanaf 2021 448.500 euro jaarlijks bij voorzien. Jeugd schrapt verder voor 48.500 euro jaarlijks in zijn werkingskosten voor 2020.

### **Juridische dienst:**

#### Reguliere werking

voor verzekering van aan te kopen voertuigen en kosten van advies en bijstand wordt een bijkomend krediet van 7.500 euro ingeschreven in 2020.

## **Kweikersparade**

### AP8-ACT5 Kweikersparade

Werkingsmiddelen voor de organisatie van de Kweikersparade dat verschoven is van 2020 naar 2021 voor 14.493 euro.

### **Milieu:**

#### AP1-ACT3 Integrale aanpak netheid

Aangezien eenmalig gebruik van recipiënten bij het serveren van drank tijdens evenementen verboden is vanaf heden wordt bijkomend krediet van 40.000 euro voorzien voor aankoop van herbruikbare bekers in 2021. Hier zouden 35.000 euro ontvangsten tegenover staan nl subsidies OVAM en ontvangsten van de verkoop van de bekers aan verenigingen.

#### AP12-ACT5 Uitbouw mobipunt

Voor het akkoord tot oprichting van een mobipunt station Tienen worden twee elektrische deelauto's voorzien (besluit College 25/09/2018) De beschikbare kredieten in het huidige meerjarenplan volstaan niet, en dus worden supplementaire kredieten ingeschreven ten bedrage van 10.590 euro voor de jaren 2021 tot en met 2024.

#### AP15-ACT1 Energie en klimaatplan

Energie en klimaatplan. Wegens een vroegere opstart van dit project dient er reeds een voorschot van 40% te worden uitbetaald, vandaar dat er een kredietverschuiving van 5.808 euro wordt ingeschreven in 2020 komende van 2021.

#### Reguliere werking

Voor digitalisering van de milieuvergunningen (opdracht opgestart in 2018 en gegund aan Interleuven) wordt bijkomend krediet ingeschreven van 25.000 euro in 2020 en 15.000 euro in 2021.

#### Onderwijs:

##### AP10-ACT7 Kwalitatief kunstonderwijs

Als gevolg van de inwerkingtreding van de I.L.V. samenwerkingsovereenkomst (I.L.V. = interlokale vereniging) worden er ontvangsten geboekt door de andere gemeenten die actief zijn in onze ART en wordt dit verrekend in de meerjarenbegroting. We schrijven een meeruitgave in van 49.770 euro aan exploitatiekosten, meerontvangsten van 62.760 euro als tussenkomst in de kosten van alle gemeenten.

#### Personeel

##### Reguliere werking (stad en ocmw)

Aanpassingen in de personeelsbudgetten zijn te wijten aan een extra technische medewerker voor begraafplaatsen, 5 specialisten D4-D5 bij de technische dienst en een bijkomende deskundige B-niveau op de dienst communicatie. Ook is er een verhoging van de maaltijdcheques en ecocheques. In 2020 is niet alle personeel ingevuld wegens de corona crisis. Dit resulteert in een verlaging van de personeelskosten in 2020 van -75.386,83 euro, meer personeelsbudget van 649.075 euro in 2021, 656.385 in 2022, 660.304 euro in 2023, 664.300 euro in 2024 en 668.377euro in 2025. We schrijven een extra ontvangst in van 80.000euro per jaar van personeelstoelagen van de andere gemeenten in het kader van ART I.LV.

#### Portiva

##### AP10-ACT2 Dynamische erfgoedstad

Het overschot van 2019 waarmee het gemeentelijk 3D-project zou worden opgestart in 2020 is niet voorzien bij de opmaak van het meerjarenplan, vandaar dat er bij deze aanpassing 13.550 euro wordt ingeschreven. Door een besparing van de Vlaamse gemeenschap is er een rechtzetting van -5.520 euro op de toelagen

#### Preventie:

##### AP18-ACT2 Inzetten in slimme technologieën

budget voor aankoop van camera's was reeds voorzien in het MJP. Er wordt nu budget bijgevraagd voor onderhoud van de camera's, à rato van 10.000 euro per jaar van 2021 tot en met 2025.

#### Secretariaat:

Reguliere werking

budget receptiekosten dient te worden opgetrokken voor betaling achterstallige facturen van het theatercafé. Hiervoor wordt in 2020 5.000 euro bijgevraagd. Verder is er voor de betaling van de postbedeling onvoldoende krediet. Jaarlijks dient 25.000 euro bij te worden voorzien voor 2020 tot en met 2025.

## Investeringsen

### Gebouwen

AP2-ACT2 Uniform straatbeeld

Het betreft concreet de verschuiving van budgetten in 2021 voor het investeringsproject Beiaard dat dit meerjarenplan niet wordt uitgevoerd en daarom wordt verschoven naar respectievelijk OC Hakendover (€ 600.000) AP8-ACT2 en het Masterplan Grote Markt (€ 75.000) AP25-ACT1. Deze verschuivingen zijn nodig om de lopende aanbestedingen te kunnen gunnen in 2020.

### Informatica:

AP23-ACT4 Toekomststrategie server

338.800 euro voor een stabiele server/storage infrastructuur was voorzien voor 2022. Dit wordt verschoven naar 2021.

AP23-ACT9 Digitale maturiteit medewerkers

De corona-epidemie heeft duidelijk gemaakt dat er moet ingezet worden op thuiswerk waarvoor laptops nodig zijn. Krediet van 54.000 euro hiervoor was al voorzien voor 2021, maar deze investering wordt nu vervroegd naar 2020.

### Milieu:

AP1-ACT3 Integrale aanpak netheid

Het college heeft zich geëngageerd voor het plaatsen van zes ondergrondse glascontainers aan de parking van de Carrefour. Verder wordt nog plaatsing voorzien in de Sporthalstraat (parking sporthal) en aan de Alexianenweg. Hiervoor was geen budget voorzien. Dit wordt nu ingeschreven: 70.922 euro in 2020, vervolgens 36.000 euro jaarlijks in 2021 en 2022, en 18.000 euro jaarlijks de volgende drie jaren. Voor de containers aan de Carrefour kan een subsidie worden ingeschreven van 25.000 euro in het kader van het coachingstraject "Mooimakers".

AP12-ACT5 Uitbouwen mobipunten

Er wordt geïnvesteerd in laadpalen voor elektrische deelauto's: 3.500 euro in 2020 en 6.000 euro in 2021. We schrijven investeringstoelage in voor 1.600 euro in 2020.

### Onderwijs:

AP10-ACT7 Kwalitatief kunstonderwijs



Verschuiving van investeringskredieten van 13.699 euro van 2021 naar 2020 wegens vervroegde investeringen van de verlichting in de Bach zaal van ART.

#### **Openbare werken:**

##### AP12-ACT7 Uitbouw fietsroutenetwerk

Voor het optimaliseren van de fietssnelweg Tienen-Diest was een krediet van 20.000 euro voorzien voor erelonen, in 2025. Dit wordt verschoven naar 2020.

##### AP13-ACT2 Herinrichting werken

Het project Oude Mene wordt in 2020 aanbesteed, vroeger dan verwacht, waardoor de realisatiefactor in het MJP voor de volgende jaren op 100 % moet worden gebracht. De kredieten worden verhoogd met 215.000 euro in 2021, 317.500 euro in 2022. Bovendien worden in 2020 voor de Viaductstraat 100.000 euro bijvoorzien voor de kosten van erelonen en werken.

##### AP13-ACT3 Aanleggen fietspaden

In het ruilverkavelingsproject Willebringen gaat de stad in dit dossier bijkomende toelagen ontvangen die worden doorgestort aan de VLM, bijkomend krediet van 100.000 euro in zowel uitgaven als ontvangsten in 2020.

##### AP15-ACT3 Optimalisering openbare verlichting

Door de overname van de openbare verlichting door Fluvius moet de stad beperkt investeren in verlichting. Het investeringskrediet is hierdoor verlaagd met 72.000 euro in 2020 en met 25.000 euro per jaar van 2021 tot 2025.

#### **Portiva**

##### AP10-ACT2 Dynamische erfgoedstad

Wegens de aankoop van een extra laptop in 2020 is er een bijkomend investeringskrediet van 2.200euro

#### **Technisch-Uitvoerende Diensten:**

##### AP12-ACT8 Visie inzake trage wegen

Voor het beheer van de trage wegen is een groter budget nodig dan wat momenteel is ingeschreven. De volgende kredieten worden bijgevraagd: 2020:10.500 euro, 2021: 43.763 euro, 2022:20.250 euro, 2023: 7.000 euro, 2023: 7.000 euro, 2024: 5.000 euro en 2025: 3.000euro

#### **Viander**

##### AP10-ACT8 Vianderdomein

De opstart van het masterplan Vianderdomein start vroeger dan gepland, vandaar dat er 31.500 euro investeringsbudget vooruit wordt geschoven van 2022 naar 2020.

## STAD

### Financiering

#### AGB

De stad Tienen voorziet een aanpassing van de toegestane lening aan het AGB in 2021 voor een bedrag van 279.000 euro.

## OCMW

### Exploitatie

#### AP20-ACT3 Zwakkere ondersteunen

De voorziene werkingskredieten voor de maaltijden in het Groenhof bleken inmiddels ontoereikend en werden voor de jaren 2021 tot en met 2025 verhoogd.

Ook werd het krediet aan installatiepremies voor ex-daklozen in het kader van de RMI-wet, 0900-00/648004, verminderd met 15.000 euro, aangezien er in 2020 tot op heden minder werd uitgegeven dan verwacht. Ook het krediet voor leefgeldten aan LOI bewoners werd verminderd, met 10.900 euro, aangezien sommige LOI woningen werden geschorst waardoor er minder leefgeldten nodig waren. De subsidies voor deze LOI woningen verminderden daardoor met 22.500 euro.

Het krediet van de het leefloon dat wordt toegekend aan personen die minder dan 5 jaar in het vreemdelingenregister zijn ingeschreven, 0900-00/648001, werd, op basis van de gedane uitgaven van januari tot juni, verminderd met 218.110 euro, nieuw totaal: 1.244.910 euro. De subsidies hiervoor verminderen proportioneel waarvoor een krediet van 172.190 euro werd afgenomen van wat geboekt staat onder 0900-00/740701, nieuw totaal: 1.058.74 euro.

Verder zijn er een aantal specifieke werkingssubsidies die het OCMW ontvangt ter bestrijding van de gevolgen van de corona-pandemie. Een bedrag van 397.229 euro werd in meer voorzien op 0900-00/740601, bestaande uit:

-15.000 euro op basis van verwachte inkomsten in het kader van "fonds ter bestrijding van uithuiszetting"

-22.599 euro, Covid-maatregel "verhoging gas- en electriciteitsfonds" ( wet 12 juni 2020)-

-12.628 euro, Covid-maatregel mbt voedselhulp (KB 24 juni 2020)

-242.002 euro subsidie algemene steun COVID 19 (KB 3 juli 2020)

-105.000 euro, Covid-maatregel die aan elke begunstigde van leefloon en equivalent leefloon een extra premie van 50 euro per maand voorziet (KB nr 47 d.d. 26/06/2020). Het bedrag werd bepaald op basis van 350 begunstigden per maand.

Ook werden de uitgaven aan leeflonen voor ingeschrevenen in het bevolkingsregister, 0900-00/648000, opgetrokken met 279.056 euro, wat een aangepaste raming is op basis van de uitgaven van het eerste halfjaar. Nieuw krediet: 1.548.956 euro. De hiervoor toegekende subsidie stijgt eveneens, 0900-00/740700 wordt opgetrokken met 80.550 euro tot 851.925 euro. Insgelijks werd het krediet voor leeflonen aan daklozen, op basis van de gedane uitgaven tot op heden, opgetrokken met 64.079 euro tot een bedrag van 164.039 euro. De hiervoor te ontvangen subsidie stijgt met 12.869 euro tot 123.029 euro.

Tevens werden de tussenkomsten in de kosten voor gas en elektriciteit, geboekt op 0900-00/648200, opgetrokken met 22.599,10 euro tot een krediet van 53.871,10 euro.

Bovendien worden de subsidies voor installatiepremies in het kader van de RMI-wet verhoogd met 24.400 euro tot 30.900 euro.

De toelagen voor dossierkosten leefloners waren oorspronkelijk geraamd op 110.000 euro, maar in het meerjarenplan was slechts 52.000 euro ingeschreven. Op basis van de huidige ontvangsten wordt een bedrag van 120.000 euro verwacht. Het krediet op 0900-00/740710 wordt daarom met 68.000 euro tot dit niveau opgetrokken.

Het krediet voor financiële steun aan vreemdelingen, voorzien op 0902-00/648500 blijken te zijn onderraamd, en worden opgetrokken met 127.853 euro tot een nieuw totaal van 327.773 euro.

Zo is ook het ontvangstkrediet voor subsidies voor maatschappelijke dienstverlening aan vreemdelingen niet hoog genoeg ingeschat. Op basis van het historische terugbetalingspercentage wordt het krediet op 0902-00/740750 met 108.267 euro opgetrokken tot 278.607 euro.

Ten slotte wordt het krediet van steun in speciën, 0900-00/648100 ingevolge de steunmaatregelen tegen corona, en vooral door de toekenning van extra premies aan leefloners opgetrokken met 347.002 euro tot 430.679 euro.

#### AP22- ACT2 Aanbod ouderen in WZC's

Bijkomende honoraria voor interim verpleeg- en zorgkundigen, verpleegkundigen en voor ondersteuning management, logistiekers konden bij opmaak van de begroting niet ingeschat worden. Een groot deel van deze onkosten worden gerecupereerd bij het Agentschap Zorg en Gezondheid. Aanpassing van het totaal uitgave budget van 214.856 euro en 60.600 euro ontvangsten extra over de jaren 2020 tem 2025.

# MEERJARENPLAN

2020

2025

TIENEN  
Tintelense stad

AANPASSING 2020.1

GEMEENTERAAD 24 september 2020

## Motivering van de wijzigingen van de strategische nota

### Toevoegingen aan strategische nota:

#### AP4-ACT2: Actief beleid handelaars

Om de lokale economie een impuls te geven, zeker na corona, lanceerde de stad de T-bon om enerzijds de Tienenaars aan te moedigen om lokaal te kopen en anderzijds de Tienenaars de kans te geven om een waardebon met 20% extra budget aan te kopen. Bovendien engageert de stad zich om een citymanager aan te stellen die in samenspraak met de handelaars acties zal opzetten om het handelscentrum aangenamer en bruisender te maken.

#### AP10-ACT7: Kwalitatief kunstonderwijs

Als gevolg van de inwerkingtreding van de I.L.V. samenwerkingsovereenkomst (I.L.V. = interlokale vereniging) worden er ontvangsten geboekt door de andere gemeenten die actief zijn in onze ART en wordt dit verrekend in de meerjarenbegroting.

#### AP21-ACT1: Gecoördineerd aanbod kinderopvang

Tienen wil een aantrekkelijke stad zijn voor jonge gezinnen. De organisatie van kwalitatieve buitenschoolse kinderopvang is dan ook prioriteit. Tienen heeft een achterstand op het vlak van structureel georganiseerde buitenschoolse kinderopvang. Via een overheidsopdracht aan een externe partner en conform het nieuwe decreet, schakelt het stadsbestuur nu twee versnellingen hoger. De werkgroep rond het project 'Buitenschoolse opvang en de afstemming van buitenschoolse activiteiten' heeft in overleg met de scholen een voorstel uitgewerkt om op korte termijn opvang te voorzien in de 13 Tiense basisscholen en de realisatie van deze buitenschoolse kinderopvang in de Tiense basisscholen uit te besteden aan een externe partner via een overheidsopdracht. De uitrol hiervan gaat echter niet van vandaag op morgen omdat de stad zich dient te houden aan de wettelijke termijnen. Verwacht wordt ten vroegste in 2021 met de buitenschoolse kinderopvang georganiseerd door de stad van start te kunnen gaan.

## Strategische nota

# SN: Strategische Nota



Planningsrapport: Meerjarenplanaanpassing 1 2020-2025: raad sept 2020

Periode: 2020 - 2025

Journalnummers: 117686

Stad en OCMW Tienen (0207.525.758)

Algemeen directeur:

Grote Markt 27 - 3300 Tienen

Financieel directeur:

## Prioritaire beleidsdoelstelling: BD1: Werken aan een proper, kwaliteitsvol en groen openbaar domein

Kwalitatieve omschrijving: We maken werk van de opwaardering van het openbaar domein door in te zetten op een proper, groen en kwaliteitsvol straatbeeld via het opzetten van gerichte acties en het hanteren van een herkenbare en uniforme stijl bij (her)inrichtingswerken op basis van doordachte ontwerprichtlijnen. We gaan resoluut voor aangename groene woonkernen en het bewaren van het landelijk karakter in het buitengebied. Het vergroenen en verder ontwikkelen van de stad is een beleidsprioriteit. Stadsvernieuwingsprojecten dienen de sociale, ruimtelijke, economische en ecologische beleidsprioriteiten van de stad te versterken en dienen een meerwaarde te zijn voor de omgeving. Bij grote projecten wordt de expertise vanuit verschillende beleidsdomeinen maximaal betrokken.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	4.497.712	4.623.887	4.305.047	4.409.691	4.531.819	4.647.974
Ontvangsten	1.861.600	1.896.600	1.845.000	1.845.000	1.845.000	1.845.000
Saldo	-2.636.112	-2.727.287	-2.460.047	-2.564.691	-2.686.819	-2.802.974
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	895.956	823.793	1.323.517	897.561	554.296	584.089
Ontvangsten	25.000	9.800	9.800	4.900	0	0
Saldo	-870.956	-813.993	-1.313.717	-892.661	-554.296	-584.089
<b>Financiering</b>						

### ***Prioritair actieplan: BD1-AP1: Het inzetten op een propere en onderhouden publieke ruimte (netheid)***

De stad zet prioritair in op het rein houden van de openbare ruimte. Om de integrale aanpak inzake reiniging in de praktijk om te zetten en om de netheid van de openbare ruimte jaar na jaar te zien toenemen, maken we werk van:

- een plan 'openbare netheid' dat erop gericht is om via een integrale aanpak de netheid van de openbare ruimte te garanderen
- de bijsturing van ons organogram en een afweging van de inzet van eigen medewerkers versus externen
- de optimalisatie van aankoop van materiaal en materieel
- het nastreven van een gedragsverandering door in te spelen op de sociale norm
- het intensifieren van de handhaving door het uitbreiden van het toezicht.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	3.831.001	3.934.093	3.606.382	3.701.981	3.810.380	3.921.674
Ontvangsten	1.851.600	1.886.600	1.835.000	1.835.000	1.835.000	1.835.000
Saldo	-1.979.401	-2.047.493	-1.771.382	-1.866.981	-1.975.380	-2.086.674
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	463.006	344.393	348.936	335.561	322.296	327.089
Ontvangsten	25.000	9.800	9.800	4.900	0	0
Saldo	-438.006	-334.593	-339.136	-330.661	-322.296	-327.089
<b>Financiering</b>						

## Prioritaire actie: AP1-ACT1: We ontwikkelen een beheersplan voor het garanderen van de netheid van de openbare ruimte

We maken werk van de ontwikkeling van een beheersplan voor het garanderen van de netheid van de openbare ruimte, waarbij wordt ingezet op een efficiënt beheer van het openbaar domein. Hiertoe sturen we ons organogram bij, doen we een afweging van de inzet van eigen medewerkers versus externen en optimaliseren we de aankoop van materiaal en materieel.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	23.923	23.866	24.295	24.733	25.181	25.634
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-23.923	-23.866	-24.295	-24.733	-25.181	-25.634
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	331.953	252.393	256.936	261.561	266.296	271.089
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-331.953	-252.393	-256.936	-261.561	-266.296	-271.089
<b>Financiering</b>						

## Prioritaire actie: AP1-ACT2: Uitwerken visie, richtlijnen en uitvoeringsinstrumenten met betrekking tot afval

We ontwikkelen een visie, richtlijnen en uitvoeringsinstrumenten, zoals verordeningen, met betrekking tot afvalinzameling en verwerking.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	2.703.059	2.768.671	2.451.702	2.537.223	2.625.310	2.716.039
Ontvangsten	1.835.000	1.835.000	1.835.000	1.835.000	1.835.000	1.835.000
Saldo	-868.059	-933.671	-616.702	-702.223	-790.310	-881.039
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Prioritaire actie: AP1-ACT3: Integrale, gebiedsgerichte aanpak voor het proper houden van het publieke domein

Voor het proper houden van het publieke domein, wordt er ingezet op een integrale (gebiedsgerichte) aanpak gebaseerd op 5 pijlers: infrastructuur, omgeving, communicatie, participatie en handhaving.

- Infrastructuur: de inrichting van de publieke ruimte bepaalt mee hoe net een stad is
- omgeving: publieke ruimte moet beleefd worden door de mensen
- sensibilisering & communicatie: elkeen moet zijn steentje bijdragen aan een propere stad
- participatie: verhogen van de betrokkenheid van de burger
- handhaving: het doen naleven van bepaalde regels

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	1.104.019	1.141.556	1.130.385	1.140.025	1.159.889	1.180.001
Ontvangsten	16.600	51.600	0	0	0	0
Saldo	-1.087.419	-1.089.956	-1.130.385	-1.140.025	-1.159.889	-1.180.001
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	131.053	92.000	92.000	74.000	56.000	56.000
Ontvangsten	25.000	9.800	9.800	4.900	0	0
Saldo	-106.053	-82.200	-82.200	-69.100	-56.000	-56.000
<b>Financiering</b>						

Geen niet-prioritaire acties

## Prioritair actieplan: BD1-AP2: Werken aan het straatbeeld

We maken werk van een brede visie op het gebied van inrichtingsvraagstukken en op het beheer en onderhoud van de ruimte want de inrichting van de openbare ruimte bepaalt de sfeer van een straat, plein of van de stad in zijn totaliteit. Omdat het straatbeeld wordt bepaald door de zwakste schakel worden alle aspecten die een invloed hebben op het straatbeeld onder de loep genomen en worden concrete acties uitgewerkt die bijdragen tot de verbetering van het aanzicht van de stad.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	610.461	633.544	642.415	651.460	665.189	670.050
Ontvangsten	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
Saldo	-600.461	-623.544	-632.415	-641.460	-655.189	-660.050
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	307.950	409.400	904.580	492.000	162.000	187.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-307.950	-409.400	-904.580	-492.000	-162.000	-187.000
<b>Financiering</b>						

### Prioritaire actie: AP2-ACT1: Met tijdelijke initiatieven structurele mogelijkheden verkennen om plekken in Tienen op te waarderen

Met tijdelijke, creatieve initiatieven verkennen we de structurele mogelijkheden om (aandachts)plekken in de stad op te waarderen. We werken aan buurtlaboratoria, positieve guerilla-acties, punctuele initiatieven, ... om te zoeken naar een herkenbare stijl voor onze stad. Deze aanpak leidt tot de uitwerking van een kwaliteitstoets voor de inrichting van de openbare ruimte en de effectieve inrichting ervan. Hierbij wordt rekening gehouden met de diverse gebruikers (senioren, kinderen, mensen met een beperking,...). Kunst kan daarbij ingezet worden als een middel tot verbinding.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	95.750	120.000	120.000	120.000	120.000	120.000
Ontvangsten	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
Saldo	-85.750	-110.000	-110.000	-110.000	-110.000	-110.000
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	105.410	160.000	80.000	140.000	80.000	120.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-105.410	-160.000	-80.000	-140.000	-80.000	-120.000
<b>Financiering</b>						

### Prioritaire actie: AP2-ACT2: Richtlijnen uitwerken voor concrete beeldkwaliteit met het oog op een uniform straatbeeld

Er worden richtlijnen voor een concrete beeldkwaliteit uitgewerkt zodat er d.m.v. straatmeubilair (banken, vuilbakken, bloembakken, fonteintjes, vlaggen, ...) en straataccessoires (groen, verlichting, reclamezuilen, ...) een uniform straatbeeld ontstaat in het stadscentrum en de deelgemeenten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	124.660	124.371	126.565	128.798	135.584	133.399
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-124.660	-124.371	-126.565	-128.798	-135.584	-133.399
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	22.925	7.000	282.000	7.000	7.000	7.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-22.925	-7.000	-282.000	-7.000	-7.000	-7.000
<b>Financiering</b>						



## Prioritaire actie: AP2-ACT3: Ontwerprichtlijnen opmaken voor de inrichting van het openbaar domein

Op basis van de resultaten van de creatieve acties, maken we ontwerprichtlijnen op voor de stad (materiaalgebruik van straten, pleinen en stoepen, boordstenen, signalisatieborden, ...) en werken we een aanpak uit voor de kleinschalige en seizoensgebonden inrichting van het openbaar domein. Zowel burgers als stadsdiensten kunnen deze als leidraad hanteren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	116.760	116.484	118.581	120.715	122.900	125.112
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-116.760	-116.484	-118.581	-120.715	-122.900	-125.112
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Prioritaire actie: AP2-ACT4: Het uitwerken van het beleid dat voor de begraafplaatsen werd vastgelegd

Het beleid dat vastgelegd werd voor de begraafplaatsen wordt concreet uitgewerkt, rekening houdend met de toekomstvisie voor de begraafplaatsen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	124.656	124.362	126.600	128.879	131.211	133.573
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-124.656	-124.362	-126.600	-128.879	-131.211	-133.573
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	134.615	44.000	315.080	240.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-134.615	-44.000	-315.080	-240.000	0	0
<b>Financiering</b>						

## Prioritaire actie: AP2-ACT5: Onderhoudsarme vergroening van het openbaar domein is een prioriteit

We zetten in op een onderhoudsarme vergroening van het openbaar domein. Door de uitwerking van een scala van acties vormen deze plekken een meerwaarde voor de beleving van de Tienenaar. Op het einde van de legislatuur heeft elke Tienenaar zicht op een boom of groene plek.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	148.635	148.327	150.669	153.068	155.494	157.966
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-148.635	-148.327	-150.669	-153.068	-155.494	-157.966
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	45.000	198.400	227.500	105.000	75.000	60.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-45.000	-198.400	-227.500	-105.000	-75.000	-60.000
<b>Financiering</b>						

Geen niet-prioritaire acties

## **Prioritair actieplan: BD1-AP3: Werken aan kwaliteit**

We brengen meer samenhang in de inrichting van de publieke ruimte door eenduidige principes en welomlijnde richtlijnen op te maken die als handleiding dienen voor elke ontwerper van projecten in de publieke ruimte in Tienen. De handleiding fungeert als een toetsingskader om objecten beter in de openbare te kunnen plaatsen. Stadsvernieuwingsprojecten dienen maximaal afgestemd te worden op de buurt en dienen een kwalitatieve bijdrage te leveren aan de sociale, ruimtelijke, economische en ecologische beleidsprioriteiten van de stad.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	56.250	56.250	56.250	56.250	56.250	56.250
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-56.250	-56.250	-56.250	-56.250	-56.250	-56.250
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	125.000	70.000	70.000	70.000	70.000	70.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-125.000	-70.000	-70.000	-70.000	-70.000	-70.000
<b>Financiering</b>						

### **Prioritaire actie: AP3-ACT1: Er wordt een kwaliteitstoets uitgewerkt voor het toekennen van vergunningen.**

Er wordt een kwaliteitstoets uitgewerkt voor het toekennen van vergunningen. Hierbij wordt rekening gehouden met mobiliteitsaspecten zoals fiets- en voetgangersdoorsteken, de inname van het openbaar domein, groen, klimaat, waterhuishouding, beeldkwaliteitsplannen, onroerend erfgoed ...

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	1.250	1.250	1.250	1.250	1.250	1.250
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.250	-1.250	-1.250	-1.250	-1.250	-1.250
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### **Prioritaire actie: AP3-ACT2: Er wordt een kwaliteitskamer opgericht voor grote strategische projecten.**

Er wordt een kwaliteitskamer opgericht voor grote strategische projecten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-15.000	-15.000	-15.000	-15.000	-15.000	-15.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Prioritaire actie: AP3-ACT3: De stad zet in op het begeleiden en adviseren van stadsvernieuwingsprojecten.

De stad zet in op het begeleiden en adviseren van stadsvernieuwingsprojecten, het laten opstellen van uitvoerings- en masterplannen en het laten onderzoeken van mogelijke ontwikkelingen.

We ontwikkelen uitvoeringsinstrumenten (stedenbouwkundige verordeningen, reglementen, ...) vanuit de visies die werden uitgetekend (beeldkwaliteitsplannen).

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	40.000	40.000	40.000	40.000	40.000	40.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-40.000	-40.000	-40.000	-40.000	-40.000	-40.000
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	125.000	70.000	70.000	70.000	70.000	70.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-125.000	-70.000	-70.000	-70.000	-70.000	-70.000
<b>Financiering</b>						

Geen niet-prioritaire acties

Geen niet-prioritaire actieplannen

## Prioritaire beleidsdoelstelling: BD2: Werken aan aangenaam & kwaliteitsvol wonen

Kwalitatieve omschrijving: Om te werken aan kwaliteitsvol en betaalbaar wonen actualiseren en bundelen we alle reglementen, richtlijnen en verordeningen rond wonen en worden de rechten en plichten van bouwheren en projectontwikkelaars op eenduidige wijze vastgelegd. Het inzetten op een leefbare en kwaliteitsvolle woonomgeving is een beleidsprioriteit. Bijzondere aandacht gaat daarbij uit naar het bruisender maken van het hart van de stad. In stadsontwikkelingsprojecten hebben we oog voor de betaalbaarheid van de woningen en de diversiteit in het aanbod. De stad informeert, adviseert en begeleidt inwoners met vragen over het verder verduurzamen en kwalitatief verbeteren van het (bestaande) woningpatrimonium. We werken aan laagdrempelige en gecentraliseerde dienstverlening rond wonen waarbij de nadruk ligt op het informeren en sensibiliseren van burgers rond thema's als energie en woningkwaliteit.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	608.217	433.612	434.328	435.065	245.825	246.607
Ontvangsten	1.132.105	1.003.818	1.202.058	1.211.832	1.121.899	1.132.269
Saldo	523.888	570.206	767.730	776.767	876.075	885.662
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	3.862.500	2.480.375	284.375	1.734.375	1.284.375	2.410.000
Saldo	3.862.500	2.480.375	284.375	1.734.375	1.284.375	2.410.000
<b>Financiering</b>						

## Prioritair actieplan: BD2-AP4: Het werken aan een bruisend stadshart

We zetten in op de ontwikkeling en realisatie van een masterplan om het historische hart en het handelscentrum van Tienen weer aangenaam en bruisend te maken. De afbakening van de kleinhandelszone is prioritair in functie van het toekomstbeeld van de stad. De handelskern dient als een zichtbaar geheel ingekleed te worden. Rond het hart van de stad dient een visie uitgewerkt te worden met het stadhuis, de erfgoedsite en de O-L-V-ten Poelkerk.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	494.050	318.750	318.750	318.750	128.750	128.750
Ontvangsten	250.000	112.500	101.250	101.250	1.250	1.250
Saldo	-244.050	-206.250	-217.500	-217.500	-127.500	-127.500
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	3.862.500	2.480.375	284.375	1.734.375	1.284.375	2.410.000
Saldo	3.862.500	2.480.375	284.375	1.734.375	1.284.375	2.410.000
<b>Financiering</b>						

### Prioritaire actie: AP4-ACT1: Uitwerking van een visie voor stadhuis, erfgoedsite en O.L.V.-ten-Poelkerk in het hart van de stad.

Er wordt een visie uitgewerkt voor het stadhuis, de erfgoedsite en de O.L.V.-ten-Poelkerk in het hart van de stad. We verfijnen de visie die door BUUR werd vooropgesteld.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Prioritaire actie: AP4-ACT2: Uitwerking van een actief beleid voor de handelaars na afbakening kleinhandelszone.

Er wordt een actief beleid voor de handelaars uitgewerkt met aandacht voor starters en de aanpak van leegstand, na afbakening van de kleinhandelszone. De afbakening van de kleinhandelszone is de meest prioritaire actie. Dit is dringend noodzakelijk ifv de duidelijke communicatie over het toekomstbeeld van de stad en voor de rechtszekerheid van de eigenaars van handelspanden. Afbakening voorkomt misverstanden en rechtsonduidelijkheden. De afbakening van de kleinhandelszone zal een positieve invloed hebben op het straatbeeld en op het beeld van de handelskern. Daarnaast onderzoeken we of we de regierol inzake sociale economie opnemen in samenwerking met de gemeenten Landen, Linter, Geetbets, Kortenaken, Zoutleeuw en Hoegaarden.

Om de lokale economie een impuls te geven, zeker na corona, lanceerde de stad de T-bon om enerzijds de Tienenaars aan te moedigen om lokaal te kopen en anderzijds de Tienenaars de kans te geven om een waardebon met 20% extra budget aan te kopen. Bovendien engageert de stad zich om een citymanager aan te stellen die in samenspraak met de handelaars acties zal opzetten om het handelscentrum aangenamer en bruisender te maken.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	494.050	318.750	318.750	318.750	128.750	128.750
Ontvangsten	250.000	112.500	101.250	101.250	1.250	1.250
Saldo	-244.050	-206.250	-217.500	-217.500	-127.500	-127.500
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### Prioritaire actie: AP4-ACT3: We stimuleren de ontwikkeling van pop-up initiatieven op goed gekozen plaatsen.

We zetten in op samenwerking in de stad om de ontwikkeling van pop-up initiatieven op goed gekozen plaatsen te stimuleren. We ondersteunen de pop-up handelaar in een promocampagne voor de start-up en onderzoeken de mogelijkheden tot het ontwikkelen van ondersteuningsmodaliteiten om starters te helpen doorstromen naar de reguliere handelsmarkt (bv. logistieke ondersteuning).

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Prioritaire actie: AP4-ACT4: De haalbaarheid onderzoeken van een investeringsstrategie of rollend fonds voor het patrimonium.

Er wordt onderzoek uitgevoerd naar de haalbaarheid van een investeringsstrategie of rollend fonds voor het patrimonium van het bestuur. We gaan hiertoe starten met het in kaart brengen van het patrimonium van de stad, OCMW en AGB en brengen de marktwaarde van dit patrimonium in kaart. Hieruit distilleren we een kosten/baten analyse waarbij we mogelijke opbrengsten van verkoop mogelijkerwijze herinvesteren in restauratie van bestaand patrimonium of in de aanschaf van nieuwe panden of gronden met ontginningspotentieel.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	3.862.500	2.480.375	284.375	1.734.375	1.284.375	2.410.000
Saldo	3.862.500	2.480.375	284.375	1.734.375	1.284.375	2.410.000
Financiering						

Geen niet-prioritaire acties

## ***Prioritair actieplan: BD2-AP6: Optimaliseren van de woonkwaliteit en veiligheids-, gezondheids- en kwaliteitsnormen bewaken.***

Een kwalitatieve woonsituatie wordt beschouwd als een basisvereiste in onze maatschappij. Als lokaal bestuur staan we zowel inwoners als professionelen bij met al hun woonvragen op vrijblijvende en onafhankelijke wijze. We streven naar 1 woonloket opdat de burger meteen geïnformeerd kan worden over verschillende woonaspecten. Verder zetten we in op maatregelen en projecten die de kwaliteit van de woonomgeving verbeteren. We bestrijden op actieve wijze huisjesmelkers en voorzien in instrumenten om de veiligheids- en kwaliteitsnormen van woonomgevingen te bewaken.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	114.167	114.862	115.578	116.315	117.075	117.857
Ontvangsten	882.105	891.318	1.100.808	1.110.582	1.120.649	1.131.019
Saldo	767.938	776.456	985.230	994.267	1.003.575	1.013.162
Investerings						
Financiering						

**Prioritaire actie: AP6-ACT1: Er wordt werk gemaakt van één woonloket waarin alle woonactoren hun dienstverlening aanbieden.**

Er wordt werk gemaakt van één woonloket, waarin alle woonactoren (SVK, CNUZ, RISO, CAW, Hestia, Begeleid wonen, ...) hun dienstverlening aanbieden. Door het streven naar één woonloket wordt de dienstverlening op een laagdrempelige manier bij de burgers gebracht. Het is op die manier ook mogelijk om ze meteen te informeren over verschillende woonaspecten: EPC, woonkwaliteit, renovatieaspecten, verwaarlozing,...). De stad informeert, adviseert en begeleidt inwoners met vragen over wonen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	54.167	0	0	0	0	0
Ontvangsten	307.105	316.318	325.808	335.582	345.649	356.019
Saldo	252.938	316.318	325.808	335.582	345.649	356.019
Investerings						
Financiering						

## Prioritaire actie: AP6-ACT2: In functie van de woonnoden wordt een divers en betaalbaar woonaanbod uitgewerkt.

Een divers en betaalbaar woonaanbod wordt uitgewerkt in functie van de woonnoden & er wordt gewerkt aan de kwaliteit van het woningpatrimonium en de woonomgeving. Huisjesmelkerij wordt actief bestreden door huisjesmelkers op alle mogelijke manieren aan te pakken. We verfijnen hiertoe onze reglementen om de aanpak en ontmoediging van de huisjesmelkerij nog strikter af te kunnen dwingen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	60.000	114.862	115.578	116.315	117.075	117.857
Ontvangsten	575.000	575.000	775.000	775.000	775.000	775.000
Saldo	515.000	460.138	659.422	658.685	657.925	657.143
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

Geen niet-prioritaire acties

Geen niet-prioritaire actieplannen

## Prioritaire beleidsdoelstelling: BD3: Het verduurzamen van het patrimonium van de stad

Kwalitatieve omschrijving: Om te evolueren naar een duurzaam, beheersbaar en betaalbaar gebouwenpatrimonium maken we werk van de opmaak van een duurzaamheidstoets voor stedelijke bouwprojecten. In lijn met ons plan rond energietransitie dienen we bij investeringen en renovaties van het patrimonium van de stad uit te gaan vanuit duurzame principes. Als stad geven we het goede voorbeeld door, benevens het verduurzamen van het stadspatrimonium, een duurzaam aankoopbeleid te voeren en werk te maken van het verduurzamen van het eigen verplaatsingsgedrag en de uitbouw van een duurzaam wagenparkbeheer.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-1.500	-1.500	-1.500	-1.500	-1.500
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	689.747	394.040	440.090	359.150	259.722	375.302
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-689.747	-394.040	-440.090	-359.150	-259.722	-375.302
<b>Financiering</b>						

## Prioritair actieplan: BD3-AP7: Het klimaatneutraal maken van het patrimonium van de stad.

Bij investeringen in stedelijke bouwprojecten en renovaties van het bestaand patrimonium zien we erop toe dat we vertrekken vanuit duurzame principes zodat we de stads- en OCMW gebouwen stelselmatig duurzamer maken. We onderzoeken ook hoe we het patrimonium van de stad beter kunnen benutten. Ook via de uitvoering van projecten in het kader van het energiezorgplan verduurzamen we ons patrimonium.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-1.500	-1.500	-1.500	-1.500	-1.500
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	689.747	394.040	440.090	359.150	259.722	375.302
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-689.747	-394.040	-440.090	-359.150	-259.722	-375.302
<b>Financiering</b>						

## Prioritaire actie: AP7-ACT1: Bij het investeren en renoveren van het stadspatrimonium vertrekken we vanuit duurzame principes.

Bij het investeren en renoveren van het patrimonium van de stad vertrekken we vanuit duurzame principes. Elk stedelijk bouwproject wordt aan een duurzaamheidstoets onderworpen.

De stad beschikt al over een plan rond energietransitie. Via de realisatie van acties (bv. in het kader van projecten als ELENA en het LICHT) verduurzamen we ons patrimonium in uitvoering van het energiezorgplan

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	132.077	63.500	59.000	27.500	27.500	27.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-132.077	-63.500	-59.000	-27.500	-27.500	-27.500
<b>Financiering</b>						

## Prioritaire actie: AP7-ACT3: We maken werk van de verdere vergroening van ons voertuigenpark

Het voertuigenpark wordt verder vergroend met naast elektrische voertuigen, ook hybride & CNG-dienstvoertuigen en dit niet enkel voor personenwagens.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-1.500	-1.500	-1.500	-1.500	-1.500
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	557.670	330.540	381.090	331.650	232.222	347.802
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-557.670	-330.540	-381.090	-331.650	-232.222	-347.802
<b>Financiering</b>						

Geen niet-prioritaire acties

Geen niet-prioritaire actieplannen

## Prioritaire beleidsdoelstelling: BD4: Het inzetten op actief burgerschap en het werken aan buurten waar iedereen zich thuis voelt

Kwalitatieve omschrijving: Wat ons allemaal verbindt, is de stad waarin we wonen, werken, verblijven en samenleven. De burgers maken de stad en die stad maken we samen. Wij willen Tienen verder laten uitgroeien tot een warme stad waarin iedereen zich thuis voelt, niemand uitgesloten wordt en iedereen zich betrokken voelt. Tienen wil een stad zijn waarin iedereen zichzelf kan zijn en waarin mensen elkaar graag ontmoeten en zorg dragen voor elkaar. Om de sociale cohesie, zelfredzaamheid en emancipatie van elke burger te verhogen, nemen we als stad een verbindende en faciliterende rol op waardoor burgers ertoe worden aangezet om acties en initiatieven te ondernemen die het (samen)leven in de buurten aangenamer maken. Samen met actieve burgers, verenigingen en andere partners werken we aan warme wijken en buurten waar het goed samenleven is.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	357.162	310.799	299.306	298.806	304.306	376.306
Ontvangsten	120.000	120.000	120.000	120.000	120.000	120.000
Saldo	-237.162	-190.799	-179.306	-178.806	-184.306	-256.306
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	1.193.435	2.004.815	352.608	15.000	15.000	15.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.193.435	-2.004.815	-352.608	-15.000	-15.000	-15.000
<b>Financiering</b>						

## **Prioritair actieplan: BD4-AP8: Werken aan een sterke positieve identiteit van betrokkenheid en verbondenheid.**

We denken samen met de burgers na over de toekomst van hun buurt of wijk met de gezamenlijk agenda om dingen ten goede te veranderen. Daartoe stimuleren en ondersteunen we samenwerkingsinitiatieven die de buurtbeleving en het buurtgevoel ten goede komen. Wanneer burgers zich samen inzetten voor de opwaardering van hun buurt, gaan ze zich ook makkelijker vereenzelvigen met hun buurt en ontwikkelen ze vlugger een positieve (buurt)identiteit. Verder blijven we inzetten op een sterk netwerk van ontmoetingscentra en blijft het ondersteunen van (tijdelijke) verenigingen een belangrijke pijler in ons beleid. Adviesraden moeten meer functioneren als open structuren die participatiemogelijkheden bieden aan de brede bevolking. Vanuit hun unieke positie dienen ze het beleid duurzaam op te volgen en dienen ze zich te ontwikkelen tot draaischijven voor de lokale participatie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	357.162	310.799	299.306	298.806	304.306	376.306
Ontvangsten	120.000	120.000	120.000	120.000	120.000	120.000
Saldo	-237.162	-190.799	-179.306	-178.806	-184.306	-256.306
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	1.193.435	2.004.815	352.608	15.000	15.000	15.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.193.435	-2.004.815	-352.608	-15.000	-15.000	-15.000
<b>Financiering</b>						

### **Prioritaire actie: AP8-ACT1: Met buurtinitiatieven versterken we het buurtgevoel en verhogen we de betrokkenheid van burgers**

Het project 'Beleef je buurt' heeft als uitgangspunt een identiteit voor buurten te creëren en de betrokkenheid van burgers te verhogen. De huidige laagdrempelige ondersteuning van kleine en grote buurtinitiatieven wordt verdergezet en aangevuld met een mogelijkheid tot aanvraag buurtbudget voor een speciaal project of actie. De betekenisvolle afbakening van deelgemeenten en buurten in het centrum is hierbij een voorwaarde. Daarnaast stimuleren we samenwerkingsinitiatieven die het buurtgevoel versterken (HOPLR buurtnetwerk, Facebookgroepen, Lazuur, 10/10, ...). We organiseren jaarlijks een inspirerende bijeenkomst voor organisatoren van buurtinitiatieven.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-25.000	-25.000	-25.000	-25.000	-25.000	-25.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### **Prioritaire actie: AP8-ACT2: Na voltooiing van OC Hakendover onderzoeken waar het netwerk van OC's verder uitgebreid kan worden.**

Het netwerk van ontmoetingscentra wordt verder uitgebreid: na voltooiing van het OC Hakendover wordt onderzocht waar bijkomend een ontmoetingscentrum wenselijk en mogelijk is. Jaarlijks wordt er een netwerkevenement georganiseerd met de ontmoetingscentra.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	15.850	16.000	18.500	18.500	18.500	21.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-15.850	-16.000	-18.500	-18.500	-18.500	-21.000
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	1.178.435	1.989.815	337.608	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.178.435	-1.989.815	-337.608	0	0	0
<b>Financiering</b>						



## Prioritaire actie: AP8-ACT3: Het omvormen van adviesraden tot sociale netwerken met een adviesopdracht en beleidsimpact.

De adviesraden worden over alle sectoren heen omgevormd tot sociale netwerken met een adviesopdracht en beleidsimpact. Deze raden moeten meer functioneren als open structuren die participatiemogelijkheden bieden aan de brede bevolking. Vanuit hun unieke positie dienen ze het beleid duurzaam op te volgen en zich te ontwikkelen tot draaischijven voor de lokale participatie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	11.000	11.000	11.000	11.000	11.000	11.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-11.000	-11.000	-11.000	-11.000	-11.000	-11.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Prioritaire actie: AP8-ACT4: De ondersteuning aan verenigingen wordt hervormd en naar een hoger niveau getild.

De ondersteuning aan verenigingen wordt hervormd en naar een hoger niveau getild, waarbij ook aandacht besteed wordt aan tijdelijke verenigingen. Er dient een vernieuwd kader geboden te worden waarin (tijdelijke) initiatieven eveneens een plaats vinden op vlak van ondersteuning en participatie. De bestaande ondersteuningsreglementen in de vrijetijdssector worden op elkaar afgestemd.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	244.806	244.306	244.806	244.306	244.806	244.306
Ontvangsten	120.000	120.000	120.000	120.000	120.000	120.000
Saldo	-124.806	-124.306	-124.806	-124.306	-124.806	-124.306
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-15.000	-15.000	-15.000	-15.000	-15.000	-15.000
<b>Financiering</b>						

## Prioritaire actie: AP8-ACT5: De stad coördineert i.s.m. opgewekt Tienen de "Kweikersparade 2020"

De stad coördineert in samenwerking met opgewektTienen de 'Kweikersparade 2020'. De Kweikersparade tijdens de Kweikersdag op 10 oktober 2020 is dé Tiense ommegang die lokale sociaal-artistieke netwerken verbindt, opschaalt en versterkt. Het vormt het orgelpunt van een maandenlang participatief proces. De parade legt op een inclusieve manier de ziel van de stad bloot en hernieuwt een 500 jaar oude traditie. De Kweikersparade vormt een hefboom voor vernieuwende samenwerkingsverbanden en actief burgerschap. De stad is coördinerende partner van deze parade. De parade vormt in 2020 de rode draad doorheen de werking van alle stadsdiensten. De wijze waarop dit wordt aangepakt wordt eveneens op een participatieve manier vorm gegeven.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	60.506	14.494	0	0	5.000	75.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-60.506	-14.494	0	0	-5.000	-75.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

Geen niet-prioritaire acties

Geen niet-prioritaire actieplannen

## Prioritaire beleidsdoelstelling: BD5: Het dynamiseren van de vrijetijdssector

Kwalitatieve omschrijving: Met dienstverlening als uitgangspunt verschuift het idee van 'sectordenken' naar 'klantgericht denken'. Om ons te organiseren aan de veranderde verwachting van de burger ten aanzien van vrijetijdsbeleving, zetten we stappen in de uitbouw van een integraal lokaal vrijetijdsbeleid dat toegankelijk is en waarbij transversaal werken het uitgangspunt vormt. Door een betere samenwerking, een centralisatie van administratieve taken, een betere afstemming van het aanbod, het delen van infrastructuur en een gezamenlijke communicatie, wordt dienst overschrijdend gewerkt. Elke sector wordt vanuit de eigen sterkte in het gezamenlijke verhaal ingezet. Door op deze wijze te werken, bouwen we een dynamischer aanbod uit met een groter maatschappelijk draagvlak.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	1.061.148	1.047.385	1.045.682	1.040.686	1.043.299	1.031.114
Ontvangsten	665.719	564.155	574.155	564.155	574.155	564.155
Saldo	-395.429	-483.230	-471.527	-476.531	-469.144	-466.959
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	654.440	198.431	204.000	322.100	52.100	52.100
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-654.440	-198.431	-204.000	-322.100	-52.100	-52.100
<b>Financiering</b>						

### **Prioritair actieplan: BD5-AP9: Het ontwikkelen van een integraal lokaal vrijetijdsbeleid**

Om de stap te zetten naar een integraal lokaal vrijetijdsbeleid wordt in eerste instantie werk gemaakt van het inhoudelijk en structureel afstemmen van het aanbod van de vrijetijdsdiensten op elkaar en wordt gezamenlijk gecommuniceerd. We gebruiken de ene activiteit om een andere te promoten. Op het vlak van communicatie blijven we ons in vraag stellen in de zin van wat er werkt voor welke doelgroep. We zetten in op een brede evenementenprogrammatie waaraan alle diensten meewerken.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	415.127	432.627	432.627	432.627	432.627	420.127
Ontvangsten	3.500	3.500	3.500	3.500	3.500	3.500
Saldo	-411.627	-429.127	-429.127	-429.127	-429.127	-416.627
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### **Prioritaire actie: AP9-ACT1: De vrijetijdsdiensten ontwikkelen een gezamenlijk aanbod waarbij ze samen naar buiten treden**

Vanuit de vrijetijdsdiensten wordt er, vanuit een intensieve samenwerking, een gezamenlijk aanbod ontwikkeld, waarbij de diensten niet meer afzonderlijk, maar als sector in zijn geheel naar buiten treden. Als tussenstap wordt in 2020 het aanbod van de vrijetijdsdiensten inhoudelijk en structureel op elkaar afgestemd en wordt gezamenlijk gecommuniceerd. Op vlak van vrijetijdsbeleid zullen we in de eerste plaats particuliere initiatieven ondersteunen en complementair, aanvullend een eigen aanbod ontwikkelen voor de eigen bevolking én een ruimere regio. Het aanbod van de vrijetijdsdiensten en het niet-stedelijke aanbod wordt inhoudelijk gescreend en afgestemd op de noden en behoeften van de inwoners met bijzondere aandacht voor kinderen, jongeren en kwetsbare doelgroepen... Hiertoe wordt gebruik gemaakt van een gemeenschappelijke kalender. Infrastructuur (bvb. Suikermuseum) wordt voor deze doeleinden op flexibele wijze gedeeld.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	157.127	159.627	159.627	159.627	159.627	159.627
Ontvangsten	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000
Saldo	-155.127	-157.627	-157.627	-157.627	-157.627	-157.627
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Prioritaire actie: AP9-ACT2: De evenementen van diensten worden inhoudelijk afgestemd op de brede evenementenprogrammatie.

De stad Tienen voert een brede evenementenprogrammatie, waaraan alle diensten meewerken, met een duidelijke zomer- en winterprogrammatie. Door alle initiatieven van de verschillende diensten inhoudelijk op deze zomer- en winterprogrammatie af te stemmen, zorgen we ervoor dat de verschillende initiatieven het geheel versterken en kan de communicatie optimaal gebeuren. De stad voert een evenementenbeleid waarbij ze enerzijds grootschalige en dienstoverschrijdende evenementen organiseert met aandacht voor de deelgemeenten. Anderzijds worden verenigingen en particulieren via financiële en logistieke ondersteuningsmaatregelen aangemoedigd om zelf initiatief te nemen. De stad faciliteert, verbindt en versterkt deze initiatieven. Deze evenementen worden gekaderd in een breder beleid citymarketingbeleid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	258.000	273.000	273.000	273.000	273.000	260.500
Ontvangsten	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Saldo	-256.500	-271.500	-271.500	-271.500	-271.500	-259.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### Geen niet-prioritaire acties

## **Prioritair actieplan: BD5-AP10: Een toegankelijk vrijetijdsaanbod voor iedereen**

We bewaken de betaalbaarheid en bereikbaarheid voor elke burger van de activiteiten en diensten die we aanbieden in de vrijetijdssector. Waar mogelijk worden steeds gedifferentieerde tarieven voorzien. We zetten in op het verhogen van de vrijetijdsparticipatie bij de verschillende doelgroepen en creëren de juiste omstandigheden om het vrijetijdsaanbod laagdrempelig en gevarieerd te maken en te houden voor iedereen. Waar mogelijk worden initiatieven in samenwerking met partners uitgerold. Volgens de beschikbare middelen voorzien we in het in standhouden van een kwalitatieve (vrijetijds)infrastructuur.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	646.021	614.757	613.054	608.059	610.671	610.987
Ontvangsten	662.219	560.655	570.655	560.655	570.655	560.655
Saldo	16.198	-54.102	-42.399	-47.404	-40.016	-50.332
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	654.440	198.431	204.000	322.100	52.100	52.100
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-654.440	-198.431	-204.000	-322.100	-52.100	-52.100
<b>Financiering</b>						

## Prioritaire actie: AP10-ACT1: Implementeren van de UITpas als instrument voor vrijetijdscommunicatie

We werken een visie uit om de UITpas te implementeren als instrument voor vrijetijdscommunicatie en ter verbreding van de participatie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Prioritaire actie: AP10-ACT2: Elke inwoner dient te ervaren dat Tienen een dynamische erfgoedstad is.

We streven naar de uitwerking van een beleid dat erop gericht is dat elke inwoner ervaart dat Tienen een dynamische erfgoedstad is, waar beleving van dit erfgoed en een duurzaam draagvlak voor het in stand houden ervan hand in hand gaan. We stimuleren de creatie van een algemene erfgoedreflex die resulteert in een fierheid op de eigen identiteit en tevens kan bijdragen aan de verdere stadsontwikkeling. Via specifieke en goedgekozen evenementen wordt de interesse van het grote publiek in erfgoed gewekt.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	78.000	38.583	37.383	32.083	34.383	34.383
Ontvangsten	108.564	0	0	0	0	0
Saldo	30.564	-38.583	-37.383	-32.083	-34.383	-34.383
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	4.200	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-4.200	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						

## Prioritaire actie: AP10-ACT3: Het Houtenveld wordt uitgebouwd als sportpark, in synergie met de sportinfrastructuur van anderen.

Het Houtenveld wordt uitgebouwd als sportpark, in synergie met de sportinfrastructuur van anderen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Prioritaire actie: AP10-ACT4: De opmaak van een gebouwenbeheersplan met aandacht voor de site van het zwembad.

Er wordt een gebouwenbeheersplan opgemaakt, waarbij er aandacht is voor het up to date houden van de site van zwembad de Blyckaert.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Prioritaire actie: AP10-ACT5: Het cultuurcentrum staat garant voor een complementair cultureel aanbod.

Het cultuurcentrum staat garant voor een complementair cultureel aanbod. Het cultuurcentrum ondersteunt organisatoren bij het ontwikkelen van een aanbod van activiteiten. Daarnaast organiseert het cc een complementair eigen cultureel aanbod met aandacht voor diverse doelgroepen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Prioritaire actie: AP10-ACT6: De bibliotheek van Tienen wordt een infohuis en open ontmoetingsplek waar iedereen welkom is.

De bib wordt een infohuis en open ontmoetingsplek waar burgers zich thuis voelen. We opteren daarbij voor de uitbouw van een digibib.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	109.680	111.755	111.755	111.755	111.755	111.755
Ontvangsten	35.095	36.095	36.095	36.095	36.095	36.095
Saldo	-74.585	-75.660	-75.660	-75.660	-75.660	-75.660
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	36.000	160.000	151.900	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-36.000	-160.000	-151.900	0	0	0
<b>Financiering</b>						

## Prioritaire actie: AP10-ACT7: De stad ondersteunt kwalitatief kunstonderwijs en creëert inspirerende leeromgevingen.

De stad ondersteunt kwalitatief kunstonderwijs en creëert inspirerende leeromgevingen voor haar inwoners. Kunstonderwijs stimuleert samen met de andere beleidsdomeinen (cultuur, jeugd, diversiteit, economie, duurzaamheid ...) actieve innovatieve plekken.

Als gevolg van de inwerkingtreding van de I.L.V. samenwerkingsovereenkomst (I.L.V. = interlokale vereniging) worden er ontvangsten geboekt door de andere gemeenten die actief zijn in onze ART en wordt dit verrekend in de meerjarenbegroting.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	426.710	432.480	432.480	432.480	432.480	432.480
Ontvangsten	518.560	524.560	534.560	524.560	534.560	524.560
Saldo	91.850	92.080	102.080	92.080	102.080	92.080
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	63.769	21.431	35.100	35.100	35.100	35.100
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-63.769	-21.431	-35.100	-35.100	-35.100	-35.100
<b>Financiering</b>						

## Prioritaire actie: AP10-ACT8: Uitwerken van een visie en beheersplan om van het Vianderdomein een hotspot van Tienen te maken.

Het Vianderdomein wordt uitgebouwd tot de nieuwe hotspot van Tienen. Hiervoor worden een visie en beheersplan uitgewerkt waaruit concrete realisaties voortvloeien. Daarbij wordt ingespeeld op de verschillende potentiële doelgroepen van het domein: gezinnen met kinderen, wandelaars, fietsers, omwonenden, vissers, omliggende bedrijven.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	31.631	31.939	31.436	31.741	32.053	32.369
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-31.631	-31.939	-31.436	-31.741	-32.053	-32.369
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	550.470	17.000	17.000	287.000	17.000	17.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-550.470	-17.000	-17.000	-287.000	-17.000	-17.000
<b>Financiering</b>						

Geen niet-prioritaire acties

Geen niet-prioritaire actieplannen

## Prioritaire beleidsdoelstelling: BD6: De troeven van Tienen in de verf zetten

Kwalitatieve omschrijving: Onze stad heeft veel te bieden. Toch is het essentieel om een eigen gezicht te hebben, want hoe iemand naar Tienen kijkt, wordt niet alleen door het uitzicht bepaald of door de functionele troeven die we bieden, maar evenzeer door het gevoel, de dynamiek, de sfeer...die in de stad aanwezig is. Om onze troeven meer in de kijker te zetten, maken we via onze stadspromotie werk van de ontwikkeling van een wervend stadsbeeld dat ons toelaat om de stad Tienen als merk te profileren en communiceren we op een uniforme wijze.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	241.000	234.500	271.700	301.000	232.600	236.600
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-241.000	-234.500	-271.700	-301.000	-232.600	-236.600
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	20.000	0	0	30.000	500.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-20.000	0	0	-30.000	-500.000	0
<b>Financiering</b>						

### **Prioritair actieplan: BD6-AP11: De stad een eigen gezicht geven**

Tienen heeft nood aan het verhogen van de stadspromotie op vele niveaus, maar steeds met hetzelfde doel, met name ons DNA, ons merk 'Tienen' uitdragen. Het profileren van Tienen als merk dient te gebeuren vanuit de troeven die onze stad heeft maar die nu niet worden uitgespeeld. Ook dienen we (herinrichtings)projecten, zoals het Geteproject, aan te grijpen om deze vanaf de opstart meteen ook in de hoedanigheid van de aanwezige toeristische potenties uit te spelen. Onze uniforme communicatiestrategie op basis van een uniforme huisstijl dient te gebeuren in functie van het wervend stadsbeeld. Het stadsmagazine en de website zijn hierin belangrijke troeven.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	241.000	234.500	271.700	301.000	232.600	236.600
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-241.000	-234.500	-271.700	-301.000	-232.600	-236.600
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	20.000	0	0	30.000	500.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-20.000	0	0	-30.000	-500.000	0
<b>Financiering</b>						

### **Prioritaire actie: AP11-ACT1: Burgerbetrokkenheid en cocreatie zijn een uitgangspunt in alles wat we doen.**

Burgerbetrokkenheid en cocreatie vormen een uitgangspunt in alles wat we doen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Prioritaire actie: AP11-ACT2: De communicatie en stadspromotie worden geoptimaliseerd i.f.v. de beleving van de stad.

De algemene doelstelling op dit vlak is: de optimalisatie van de communicatie en stadspromotie met o.m. een goede mix van kanalen, de verdere implementatie van het beleidsplan sociale media en een gebruiksvriendelijke, toegankelijke gemeentelijke website. Door het invoeren van een uniforme huisstijl, een aantal goed gekozen professionele campagnes, de uitgave van een stadsmagazine en promotionele bevestiging op strategische locaties zal de stad zich profileren als een sterk merk.

Om deze doelstelling te realiseren gaan we concreet inzetten op:

- de optimalisatie van de stadspromotie i.f.v de (toeristische) beleving van de stad en rekening houdend met de communicatiemonitor
- het invoeren van een uniforme huisstijl voor alle stadsdiensten en het OCMW. Op deze wijze zal de stad zich profileren als een sterk merk en ook in het straatbeeld op een dynamische manier naar buiten treden.
- de uitgave van een stadsmagazine, de verdere implementatie van het beleidsplan sociale media en een nieuwe gebruiksvriendelijke gemeentelijke website. In afwachting wordt de bestaande website aangepast aan de nieuwe regelgeving inzake toegankelijkheid die in 2020 van kracht wordt.
- het ontwikkelen van een beperkt aantal, goed gekozen professionele communicatiecampagnes, waarbinnen de activiteiten van het bestuur en de anderen gebundeld worden.
- het voorzien voor promotionele bevestiging op strategische locaties

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	214.000	207.000	247.000	267.000	200.600	204.600
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-214.000	-207.000	-247.000	-267.000	-200.600	-204.600
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Prioritaire actie: AP11-ACT5: Nieuwe inwoners positief onthalen en een nieuwjaarsreceptie organiseren voor de bevolking

Nieuwe inwoners worden positief onthaald, voor de bevolking wordt een nieuwjaarsreceptie georganiseerd en verdienstelijke Tienenaars worden in de verf gezet. Voor nieuwe inwoners wordt een beknopte wegwijs-gids uitgegeven die ze bij inschrijving in het stadhuis meekrijgen. Twee keer per jaar wordt er een onthaalmoment georganiseerd. Opzet is van de nieuwe inwoners ambassadeurs te maken die op hun beurt de troeven van Tienen verder uitdragen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-15.000	-15.000	-15.000	-15.000	-15.000	-15.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Prioritaire actie: AP11-ACT7: Het Geteproject fungeert als de groene en blauwe verbinding tussen de stad en het buitengebied

De stad Tienen participeert aan het strategisch project Getestreek. Het Geteproject fungeert als de groene en blauwe verbinding tussen de stad en het buitengebied. De Gete wordt uitgespeeld als één van de Tiense troeven. Door in te zetten op de waterkwaliteit, de belevingsaspecten en de vergroening, wordt de leefkwaliteit verhoogd en het toeristisch potentieel ontsloten.

Met dit Geteproject wil de stad:

- een robuust valleisysteem ontwikkelen met gevarieerde valleilandschappen, met behoud en versterking van de natuurwaarden, met ruimte voor duurzame landbouw en waterbeheer;
- de versnippering van de open ruimte en bijkomende verhardingen tot een minimum beperken door in te zetten op kwalitatieve kernversterking;
- een multifunctionele groenblauwe dooradering van de open ruimte en de bebouwde omgeving realiseren – ook buiten de vallei – die de natuurwaarden versterkt en die ook een meerwaarde biedt voor inwoners (> vb. inrichting Getepoorten) en landbouw (> vb. klimaatslimme landbouw);
- de waterstructuur en waterkwaliteit van de waterlopen verbeteren door voor de Getes mee een trekkersrol op te nemen in het integraal waterbeleid van het Demerbekken;
- de kwalitatieve kernversterking en verhoging van de dynamiek van de kernen van de Getestreek;
- een groenblauwe dooradering realiseren die ook bijdraagt aan de leefkwaliteit van de woonomgeving;
- de open ruimte uitspelen als troef van de fiere dorpen en steden van de Getestreek.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	7.000	7.500	4.700	14.000	12.000	12.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-7.000	-7.500	-4.700	-14.000	-12.000	-12.000
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	20.000	0	0	30.000	500.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-20.000	0	0	-30.000	-500.000	0
<b>Financiering</b>						

Geen niet-prioritaire acties

Geen niet-prioritaire actieplannen

## Prioritaire beleidsdoelstelling: BD7: Ontwikkelen van een mobiliteitsbeleid waarin verkeersveiligheid en -leefbaarheid centraal staan

Kwalitatieve omschrijving: We werken aan acties die ertoe bijdragen dat we de omslag kunnen maken naar meer duurzame verplaatsingen te voet, met de fiets of het openbaar vervoer. We zetten verder in op het realiseren van de acties uit het mobiliteitsplan die bijdragen tot een verbetering van de verkeersleefbaarheid en -veiligheid voor alle weggebruikers. Daarnaast maken we werk van een verhoging van de verkeersleefbaarheid en -veiligheid door de herinrichting of heraanleg van straten en fietspaden. Acties rond deelmobiliteit, veilige schoolomgevingen en de uitbouw van mobipunten en van het gemeentelijk fietsroutenetwerk krijgen bijzondere aandacht.

Kwantitatieve omschrijving: In de hele legislatuur leggen we 50 km fietspaden aan.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	578.170	706.870	717.464	730.497	743.105	756.863
Ontvangsten	1.114.000	1.357.500	1.360.000	1.370.000	1.370.000	1.370.000
Saldo	535.830	650.630	642.536	639.503	626.895	613.137
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	8.667.422	9.155.203	8.452.750	3.824.000	3.750.000	3.319.000
Ontvangsten	806.829	582.500	150.000	0	0	0
Saldo	-7.860.593	-8.572.703	-8.302.750	-3.824.000	-3.750.000	-3.319.000
<b>Financiering</b>						



## **Prioritair actieplan: BD7-AP12: Het promoten van duurzame verplaatsingen**

Het beleid is erop gericht om de voorwaarden te faciliteren die een stimulans betekenen om zich duurzaam te gaan verplaatsen zoals:

- het plaatsen van oplaadpunten voor elektrische auto's en fietsen;
- het inzetten op deelmobiliteit;
- het uitbouwen van mobipunten;
- het ontwikkelen van veiligere schoolomgevingen en veiligere woon-schoolfietsroutes;
- het verder uitbouwen van het fietsrouten netwerk;
- het aanleggen van fietspaden;
- het realiseren en bewegwijzeren van langzame verkeersdoorsteken.

Tegelijkertijd realiseren we vanuit het mobiliteitsplan acties die de verkeersleefbaarheid en verkeersveiligheid voor de gebruikers verhogen en zodoende duurzame verplaatsingen in de hand werken.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	28.170	33.670	30.800	30.100	28.700	28.170
Ontvangsten	0	7.500	0	0	0	0
Saldo	-28.170	-26.170	-30.800	-30.100	-28.700	-28.170
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	250.572	358.763	448.750	521.000	435.000	329.000
Ontvangsten	39.100	32.500	0	0	0	0
Saldo	-211.472	-326.263	-448.750	-521.000	-435.000	-329.000
<b>Financiering</b>						

### **Prioritaire actie: AP12-ACT1: Er worden oplaadpunten geplaatst voor elektrische auto's**

We maken werk van de plaatsing van oplaadinfrastructuur voor elektrische auto's op verschillende locaties: in 2020 betreft het 8 laadpalen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	80.000	4.000	3.500	3.000	2.500	2.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-80.000	-4.000	-3.500	-3.000	-2.500	-2.000
<b>Financiering</b>						

## Prioritaire actie: AP12-ACT2: De acties uit het mobiliteitsplan realiseren om de verkeersleefbaarheid en -veiligheid te verhogen

De acties uit het mobiliteitsplan worden gerealiseerd om de verkeersleefbaarheid en -veiligheid voor alle gebruikers te verhogen. Door de gemeentelijke begeleidingscommissie werd in 2014 beslist om het mobiliteitsplan te verbreden en te verdiepen over 5 thema's. Het verbreden/verdiepen van het mobiliteitsplan gebeurt in 3 fasen. De laatste fase van deze oefening is voorzien in 2020. De uitdaging bestaat erin om na de goedkeuring van het plan de opgenomen acties uit te voeren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-4.500	-4.500	-4.500	-4.500	-4.500	-4.500
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	45.572	12.000	10.500	0	0	0
Ontvangsten	37.500	0	0	0	0	0
Saldo	-8.072	-12.000	-10.500	0	0	0
<b>Financiering</b>						

## Prioritaire actie: AP12-ACT3: De mobiliteit binnen de regio Leuven optimaliseren door de opmaak van een vervoersplan.

De mobiliteit binnen de regio Leuven wordt geoptimaliseerd door de opmaak van een vervoersplan voor de regio Leuven. In juli 2018 heeft de Vlaamse regering het voorontwerp van decreet Basisbereikbaarheid goedgekeurd, waarmee Vlaanderen wordt opgedeeld in 15 vervoerregio's. Per regio zullen de gemeenten in overleg met de Vlaamse overheid een mobiliteitsplan ontwerpen. De stad Tienen maakt dus deel uit van de vervoerregio Leuven.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Prioritaire actie: AP12-ACT4: Deelmobiliteit wordt verder uitgebouwd en comfortabele en veilige fietsenstallingen worden voorzien.

Er worden comfortabele en diefstalveilige fietsenstallingen voorzien, in uitvoering van de afgesloten 'Green deal gedeelde mobiliteit'. De deelmobiliteit wordt verder uitgebouwd, waarbij wordt ingezet op fietsgebruik en autodelen in de hele stad.

Het privaat bezit van individuele verplaatsingsmiddelen evolueert meer en meer naar de beschikbaarheid van flexibele vervoersdiensten (Mobility as a Service of MaaS). De aanschaf en het onderhoud van hoogwaardige verplaatsingsmiddelen is duur, terwijl ze niet altijd even doelmatig worden gebruikt. Het uitgangspunt van MaaS is dat de klant enkel betaalt voor de verbruikte vervoersdiensten, waarbij de klant telkens kiest voor een dienst-op-maat.

De stad Tienen engageert zich om volgende acties te ondernemen:

- het sensibiliseren van duurzaam verplaatsingsgedrag bij het stadspersoneel;
- het verder inzetten op fietsdelen en het onderzoeken of andere toepassingen van deelfietsen mogelijk zijn;
- samen met Fietsersbond Tienen het parkeerbeleid aanpassen t.v.v. gedeelde mobiliteit, zoals het parkeerplaatsen voorbehouden voor deelauto's en het opdrijven van fietsstallingen voor (deel)fietsen;
- het implementeren van autodelen door 2 deelauto's ter beschikking te stellen en het promoten van andere autodeelsystemen;
- het opmaken van een beleidsplan "deelmobiliteit" waar kwaliteitseisen worden gedefinieerd voor deelsystemen en mobiliteitsdiensten en dit eveneens gelinkt aan parkeerbeleid, horizontale beleidsintegratie en communicatie.
- de voortzetting en uitbreiding van de deelfietsen via Bluebike en het onderzoeken of andere toepassingen van deelfietsen mogelijk is;
- het promoten van autodeelsystemen. Deelmobiliteit kan ook particulier (enkele huishoudens die samen één auto delen) of via burgercoöperatie worden georganiseerd.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	37.000	24.000	21.000	18.000	15.000	12.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-37.000	-24.000	-21.000	-18.000	-15.000	-12.000
<b>Financiering</b>						

## Prioritaire actie: AP12-ACT5: Het uitbouwen van mobipunten en de deelname aan het project " maak een mobipunt" verder zetten.

Een mobipunt is een fysiek mobiliteitsknooppunt in een buurt of een bedrijf die een aantrekkelijk alternatief voor een (tweede) wagen bieden. Verschillende vervoerswijzen komen er samen, met opties voor extra diensten. Er worden mobipunten uitgebouwd en de deelname aan het project 'Maak een mobiPunt' wordt verdergezet. In zitting van 25 september 2018 besloot het college van burgemeester en schepenen om deel te nemen aan het klimaatproject "Maak een mobiPunt". Met het project "maak een mobiPunt" willen de provincie Vlaams-Brabant en de betrokken gemeenten, zoals Tienen, met een regionale aanpak de realisatie van mobipunten in de regio Leuven versnellen.

Voor de stad Tienen worden volgende locaties naar voren geschoven als potentiële mobipunten:

- Stationsomgeving
- Grote Markt
- Parking Kazerne

Het eindresultaat van het project is om te komen tot de realisatie van een aantal mobipunten op het terrein. De regionale samenwerking REGIONET LEUVEN stelt als gemeenschappelijk doel om tegen 2030 te zorgen voor een modal shift naar 20 % minder verplaatsingen per auto, en een verdubbeling van de verplaatsingen te voet, per fiets of met het openbaar vervoer.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	23.670	29.170	26.300	25.600	24.200	23.670
Ontvangsten	0	7.500	0	0	0	0
Saldo	-23.670	-21.670	-26.300	-25.600	-24.200	-23.670
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	8.000	31.000	5.000	10.000	10.000	10.000
Ontvangsten	1.600	32.500	0	0	0	0
Saldo	-6.400	1.500	-5.000	-10.000	-10.000	-10.000
<b>Financiering</b>						

## Prioritaire actie: AP12-ACT6: Door kleine structurele ingrepen ontwikkelen we veiligere schoolomgevingen en woon-schoolfietsroutes

We ontwikkelen veilige schoolomgevingen en woon-schoolfietsroutes door kleine, structurele ingrepen in de schoolomgevingen die de deze herkenbaar maken in het straatbeeld. We implementeren een fietsvolgsysteem voor de school-woonroutes dat data oplevert voor de verbetering van het woon-schoolverkeer.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	45.000	40.000	35.000	30.000	25.000	20.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-45.000	-40.000	-35.000	-30.000	-25.000	-20.000
<b>Financiering</b>						

**Prioritaire actie: AP12-ACT7: We bouwen het gemeentelijk fietsroutenetwerk uit waarbij uniformiteit het uitgangspunt is.**

We bouwen het gemeentelijk fietsroutenetwerk uit (plan, realisatie en bewegwijzering). Er worden fietspaden, fietsstraten en voetpaden in dezelfde stijl aangelegd in het centrum en de deelgemeenten. In het plan van aanpak wordt gekeken waar de fiets- en voetpaden kunnen meeliften met andere werken. Tijdens de legislatuur leggen we in totaal 50 km fietspaden aan.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	20.000	200.000	350.000	450.000	375.000	280.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-20.000	-200.000	-350.000	-450.000	-375.000	-280.000
<b>Financiering</b>						

**Prioritaire actie: AP12-ACT8: We ontwikkelen en realiseren een visie rond trage wegen en langzame verkeersdoorsteken.**

We ontwikkelen een visie rond trage wegen en langzame verkeersdoorsteken en brengen deze ook ten uitvoering (realisatie en bewegwijzering).

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	15.000	47.763	23.750	10.000	7.500	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-15.000	-47.763	-23.750	-10.000	-7.500	-5.000
<b>Financiering</b>						

**Geen niet-prioritaire acties**

***Prioritair actieplan: BD7-AP13: Structurele en sensibiliserende maatregelen die de verkeersleefbaarheid verhogen.***

We nemen structurele en sensibiliserende maatregelen om de bereikbaarheid, de toegankelijkheid, de verkeersleefbaarheid en -veiligheid te verhogen. Naast herinrichtingsprojecten die de verkeersleefbaarheid en -veiligheid verhogen investeren we ook in verfraaiingswerken en herstellings- en onderhoudswerken aan de weginfrastructuur. In deze optiek zijn de heraanleg van de Grote Markt en de inrichting van het Sint-Jorisplein (Kazernesite) als multimodaal knooppunt twee belangrijke projecten met een belangrijke impact in het hart van de stad.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	550.000	673.200	686.664	700.397	714.405	728.693
Ontvangsten	1.114.000	1.350.000	1.360.000	1.370.000	1.370.000	1.370.000
Saldo	564.000	676.800	673.336	669.603	655.595	641.307
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	8.416.850	8.796.440	8.004.000	3.303.000	3.315.000	2.990.000
Ontvangsten	767.729	550.000	150.000	0	0	0
Saldo	-7.649.121	-8.246.440	-7.854.000	-3.303.000	-3.315.000	-2.990.000
<b>Financiering</b>						

## Prioritaire actie: AP13-ACT1: De Grote Markt wordt heraangelegd tot een fijne ontmoetingsplaats met aandacht voor diverse functies

De Grote Markt wordt heraangelegd tot een levendige, toegankelijke, groene en multifunctionele ruimte.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	2.426.992	6.345.000	4.197.500	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.426.992	-6.345.000	-4.197.500	0	0	0
<b>Financiering</b>						

## Prioritaire actie: AP13-ACT2: De stad werkt actief mee met partners om wegen/straten herin te richten en waterlopen te onderhouden

De stad werkt actief mee met partners om wegen & straten herin te richten en waterlopen te onderhouden. De herinrichting van wegen en (woon)straten draagt bij tot de verhoging van de verkeersleefbaarheid en -veiligheid. We verhinderen de lozing van afvalwater in de Grote Gete door afkoppeling Oude Mene.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	3.576.639	1.043.000	2.085.000	1.410.000	1.245.000	1.020.000
Ontvangsten	237.729	150.000	150.000	0	0	0
Saldo	-3.338.910	-893.000	-1.935.000	-1.410.000	-1.245.000	-1.020.000
<b>Financiering</b>						

## Prioritaire actie: AP13-ACT3: Fietspaden en -routes aanleggen i.k.v. de ruilverkaveling Willebringen.

Duurzame verplaatsingen worden bevorderd door de aanleg van fietspaden en -routes in het kader van de ruilverkaveling Willebringen. Ook bewegwijzering en promotie krijgen hierbij aandacht. In het kader van de Ruilverkaveling Willebringen worden fietspaden gelegd in de Tassinstraat en de Hoxemsesteenweg, wordt de Molenbergweg een fietsroute en wordt een fietsroute aangelegd tussen de rotonde R27/Grijpenlaan en het Kasteelveld. Gelijktijdig worden wachtbekkens aangelegd en erosiemaatregelen genomen ter voorkoming van wateroverlast (modderstromen).

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	1.003.600	0	0	0	0	0
Ontvangsten	530.000	400.000	0	0	0	0
Saldo	-473.600	400.000	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						

## Prioritaire actie: AP13-ACT4: We voorzien in herinrichtings- en herstellingswerken van straten in eigen beheer

De stad voert werken uit in eigen beheer die bijdragen tot het opwaarderen/vergroenen van het openbaar domein en de verhoging van de verkeersleefbaarheid en –veiligheid. Daarnaast voorzien we in herstellings- en onderhoudswerken aan de weginfrastructuur. Het betreft hier zuiver technisch noodzakelijke werken zoals asfalteringen, herstellingen aan goten, wegmarkeringen, enz.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	1.300.141	1.376.440	1.601.500	1.838.000	2.050.000	1.950.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.300.141	-1.376.440	-1.601.500	-1.838.000	-2.050.000	-1.950.000
<b>Financiering</b>						

## Prioritaire actie: AP13-ACT5: We voorzien in de vernieuwing/uitbreiding van nutsleidingen

We voorzien in de basisbehoeften van de bevolking door de vernieuwing/uitbreiding van nutsleidingen (zonder oplijsting van de straten). Het betreft het vernieuwen/uitbreiden van de nutsleidingen buiten de wegenprojecten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	35.251	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-35.251	-20.000	-20.000	-20.000	-20.000	-20.000
<b>Financiering</b>						

## Prioritaire actie: AP13-ACT6: Een cocreatietraject opzetten om het Sint-Jorisplein te ontwikkelen als multimodaal knooppunt.

Er wordt een cocreatietraject opgezet voor het Sint-Jorisplein, met als doel de voormalige Kazernesite te ontwikkelen als multimodaal knooppunt.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	726	0	100.000	35.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-726	0	-100.000	-35.000	0	0
<b>Financiering</b>						

## Prioritaire actie: AP13-ACT7: Parkeervisie uitwerken die sturend is voor de mobiliteitswerking

Er wordt een parkeervisie en -beleid uitgewerkt dat sturend is voor de mobiliteitswerking.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	550.000	673.200	686.664	700.397	714.405	728.693
Ontvangsten	1.114.000	1.350.000	1.360.000	1.370.000	1.370.000	1.370.000
Saldo	564.000	676.800	673.336	669.603	655.595	641.307
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	73.500	12.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-73.500	-12.000	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						

## Geen niet-prioritaire acties

### Geen niet-prioritaire actieplannen

## Prioritaire beleidsdoelstelling: BD8: Het preventief en actief bestrijden van overlast en onveiligheid

Kwalitatieve omschrijving: De aanpak van overlast en onveiligheid is een prioriteit. We maken daarom volop werk van de bestuurlijke aanpak om overlast en ondermijnende criminaliteit op het grondgebied te voorkomen en aan te pakken. Wanneer vereist passen we in het kader van bestuurlijke handhaving regelgeving aan. Daarnaast zetten we ook in op preventieve zichtbare acties in het straatbeeld.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	635.400	135.400	135.400	135.400	135.400	135.400
Ontvangsten	335.640	113.000	113.000	113.000	113.000	113.000
Saldo	-299.760	-22.400	-22.400	-22.400	-22.400	-22.400
<b>Investerings</b>						
Financiering						

### **Prioritair actieplan: BD8-AP14: Het ontwikkelen van een integraal en geïntegreerd beleid om overlast en criminaliteit aan te pakken**

Met een integraal en geïntegreerd beleid bestaande uit het voorkomen van overlast, bestraffing en nazorg willen we zorgen voor een hoger veiligheidsgevoel. Onveiligheid pakken we krachtadig aan. Dankzij deze interdisciplinaire aanpak streven we veiligere en leefbare wijken na. Ook de sociale en fysieke kwaliteit van de omgeving bepaalt of mensen zich veilig voelen. We zetten in op de uitbouw van een handhavingsbeleid waarin alle mogelijke bestuurlijke maatregelen zijn vervat om overlast, ondermijnende en georganiseerde criminaliteit aan te pakken.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	635.400	135.400	135.400	135.400	135.400	135.400
Ontvangsten	335.640	113.000	113.000	113.000	113.000	113.000
Saldo	-299.760	-22.400	-22.400	-22.400	-22.400	-22.400
<b>Investerings</b>						
Financiering						

### **Prioritaire actie: AP14-ACT1: Inzetten op sociale en fysieke kwaliteit van de omgeving om veilige en leefbare wijken te bekomen.**

We streven naar veilige en leefbare wijken door in te zetten op de sociale en fysieke kwaliteit van de omgeving d.m.v. buurtpreventienetwerken, het aanpakken van hotspots, diefstalpreventieadvies, een GAS-reglement, het opvolgen van meldingen en het noodplan

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	635.400	135.400	135.400	135.400	135.400	135.400
Ontvangsten	335.640	113.000	113.000	113.000	113.000	113.000
Saldo	-299.760	-22.400	-22.400	-22.400	-22.400	-22.400
<b>Investerings</b>						
Financiering						



## Prioritaire actie: AP14-ACT2: Uitbouw handhavingsbeleid om criminaliteit aan te pakken.

Ondermijnende en georganiseerde criminaliteit wordt aangepakt door de uitbouw van een handhavingsbeleid waarin alle mogelijke bestuurlijke maatregelen zijn vervat en worden toegepast door:

- de ontwikkeling van gemeentelijke regelgeving op het vlak van vergunningen
- een grotere bewustmaking van het personeel om signalen te detecteren
- de bespreking/uitwisseling van signalen via operationele tafels
- de organisatie van flexcontroles.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Prioritaire actie: AP14-ACT3: Samen met de politie zetten we in op preventieve acties in het straatbeeld

De stad maakt deel uit van de politiezone Getevallei. Samen met de politie zetten we in op preventieve acties in het straatbeeld.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Geen niet-prioritaire acties

### Geen niet-prioritaire actieplannen

## Prioritaire beleidsdoelstelling: BD9: Verder op weg naar een klimaatneutrale stad (in 2050 is Tienen klimaatneutraal en klimaatbestendig)

Kwalitatieve omschrijving: Met de ondertekening van het Burgemeestersconvenant 2030 engageert de stad zich om haar deel van de reductie te realiseren. Het doel is om van de klimaatneutrale samenleving een stadsbreed gedragen en sociaal rechtvaardig project te maken door hieraan samen met bedrijven, organisaties en burgers te werken. De stad Tienen wil de klimaattransitie waarmaken door in 2050 klimaatneutraal en klimaatbestendig te zijn. In het gemeentelijk energie- en klimaatactieplan wordt klimaatadaptatie een nieuw onderdeel. We zetten verder in op initiatieven die het duurzaam en energiebewust gedrag stimuleren bij de bevolking en geven daartoe zelf het goede voorbeeld. We faciliteren de energietransitie door het opzetten en ondersteunen van participatieve en coöperatieve energieopwekking en het ondersteunen van ontwikkelingsinitiatieven op het vlak van energieopslag.

Kwantitatieve omschrijving: In 2050 is de stad klimaatneutraal en klimaatbestendig

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	10.938	13.176	5.426	5.583	5.747	5.917
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-10.938	-13.176	-5.426	-5.583	-5.747	-5.917
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	162.500	75.000	75.000	75.000	75.000	75.000
Ontvangsten	50.000	0	0	0	0	0
Saldo	-112.500	-75.000	-75.000	-75.000	-75.000	-75.000
<b>Financiering</b>						

## Prioritair actieplan: BD9-AP15: De stad is veerkrachtig en bereidt zich voor op de gevolgen van de klimaatverandering

In het klimaatplan engageerde de stad zich om tegen 2020 de CO<sup>2</sup>-uitstoot te verminderen met 20% door energie te besparen, de energie-efficiëntie te verhogen en het inzetten van duurzame energiebronnen. In navolging van de ondertekening van het burgerconvenant 2030 zal klimaatadaptatie een nieuw onderdeel vormen in het gemeentelijk energie- en klimaatactieplan. We zitten in op het terugdringen van energiearmoede en op het renoveren van woongebouwen bij specifieke doelgroepen alsook op het optimaliseren van de openbare verlichting door het inschakelen van LED-verlichting.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	7.308	9.400	1.500	1.500	1.500	1.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-7.308	-9.400	-1.500	-1.500	-1.500	-1.500
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	162.500	75.000	75.000	75.000	75.000	75.000
Ontvangsten	50.000	0	0	0	0	0
Saldo	-112.500	-75.000	-75.000	-75.000	-75.000	-75.000
<b>Financiering</b>						

### Prioritaire actie: AP15-ACT1: De opmaak van een gemeentelijk energie- en klimaatactieplan, incl. klimaatadaptatie

Er wordt een gemeentelijk energie- en klimaatactieplan opgemaakt met als nieuw onderdeel klimaatadaptatie, in navolging van de ondertekening van het burgemeestersconvenant 2030. Klimaattransitie en -adaptatie worden geïntegreerd in de werking van alle beleidsdomeinen door het oprichten van een stuurgroep en een klankbordgroep. Hierbij gaat er specifiek aandacht naar ruimtelijke inrichting, het integreren van klimaatadaptatiemaatregelen bij stedelijke ontwikkeling en het sensibiliseren van inwoners rond de klimaatproblematiek. We kijken erop toe dat we komen tot een breedgedragen klimaatactieplan waarin iedere actor zijn verantwoordelijkheid opneemt.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	7.308	9.400	1.500	1.500	1.500	1.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-7.308	-9.400	-1.500	-1.500	-1.500	-1.500
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	62.500	0	0	0	0	0
Ontvangsten	50.000	0	0	0	0	0
Saldo	-12.500	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						

### Prioritaire actie: AP15-ACT2: Terugdringen energiearmoede bij sociale eigenaars en sociale huurders

De energiearmoede bij sociale eigenaars en sociale huurders willen we terugdringen door het renoveren van woongebouwen voor specifieke doelgroepen zijnde noodkopers en 65-plussers en door het aanpakken van het energieverbruik van installaties en apparaten in woongebouwen. Het aanpakken van het energieverbruik van installaties en apparaten in woongebouwen vormt een interessante quick win. Dit gaat over het vervangen van energieverblindende 'losse' apparaten in woningen, zoals koelkasten, diepvriezers, wasmachines en vaatwasmachines. Daarom vinden we het promoten van de gratis energiescan voor beschermde klanten en andere kwetsbare doelgroepen heel erg belangrijk. Anderzijds kan ook energie bespaard worden in de 'vaste' installaties die nog niet vervangen werden in het kader van een grootschaliger renovatie. Dit gaat over het vervangen van verouderde verlichting of verwarmingsinstallatie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Prioritaire actie: AP15-ACT3: Optimalisatie openbare verlichting d.m.v. overschakeling op LED-verlichting

We voorzien in de optimalisatie van de openbare verlichting (zonder oplijsting van straten) d.m.v. overschakeling op LED-verlichting. Dit komt tevens de veiligheid ten goede.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	100.000	75.000	75.000	75.000	75.000	75.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-100.000	-75.000	-75.000	-75.000	-75.000	-75.000
<b>Financiering</b>						

## Prioritaire actie: AP15-ACT4: Bestaand patrimonium beter benutten met aandacht voor duurzaamheid.

Het bestaand patrimonium wordt beter benut met aandacht voor duurzaamheid bv. door de oprichting van een deelplatform voor tijdelijk medegebruik van gebouwen en parkings, ... . Heel wat bestaande gebouwen komen in aanmerking voor een betere benutting: denk maar aan scholen, vergaderruimten van kantoren, parkings van grootwarenhuizen, leegstaande winkels, enz. De beschikbare ruimte kan intensiever en meervoudig worden gebruikt. We maken daarom werk van het oprichten van een deelplatform voor tijdelijk en medegebruik van gebouwen waarop de potentieel beschikbare gebouwen en ruimten worden aangeboden aan mensen en organisaties die ruimte zoeken. Tijdelijk en meervoudig ruimtegebruik wordt actief gestimuleerd. Leegstaande gebouwen krijgen sneller een nieuwe invulling.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Geen niet-prioritaire acties

## **Prioritair actieplan: BD9-AP16: Het inzetten op het versnellen van de energietransitie**

Om de klimaatverandering af te remmen, dienen we onze energiebehoefte te verkleinen en vooral te verduurzamen door te kiezen voor hernieuwbare energiebronnen. Om de energietransitie te versnellen werken we een duurzame warmtevisie uit voor het grondgebied van Tienen. Daarnaast ondersteunen en faciliteren we burgercoöperaties die actief zijn in hernieuwbare energie waarbij consumenten zelf energieproducent worden. Tevens ondersteunen we ontwikkelingsinitiatieven op het vlak van energieopslag.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	3.630	3.776	3.926	4.083	4.247	4.417
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-3.630	-3.776	-3.926	-4.083	-4.247	-4.417
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Prioritaire actie: AP16-ACT1: Inzetten op ondersteuning en facilitering energietransitie

Er wordt ingezet op de ondersteuning en facilitering van de energietransitie (van burgerinitiatief tot burgercoöperatie). De lokale productie van hernieuwbare energie is één van de mogelijkheden om een CO2-reductie te realiseren. Bij voorkeur gebeurt dit met burgerparticipatie. Om coöperatieve hernieuwbare energieprojecten te faciliteren en stimuleren lanceert de provincie Vlaams-Brabant LICHT-werking wat staat voor 'Lokaal Initiatief voor een Coöperatieve Hernieuwbare Transitie'. De stad blijft de werking van LICHT Tienen verderzetten. Een enorme troef die de stad Tienen heeft ten opzichte van andere Vlaams-Brabantse gemeenten is de aanwezigheid van heel wat bedrijven en zorgsectorbedrijven met heel wat dakoppervlakte dat kan worden benut voor het installeren van zonnepanelen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	3.630	3.776	3.926	4.083	4.247	4.417
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-3.630	-3.776	-3.926	-4.083	-4.247	-4.417
<b>Investeringsen</b>						
<b>Financiering</b>						

## Prioritaire actie: AP16-ACT2: Uitwerken duurzame warmtevisie

Er wordt een duurzame warmtevisie voor het grondgebied Tienen uitgewerkt die aan de hand van een aantal concrete cases verder uitgediept wordt (uitvoeren van een warmtenetscreening voor de bedrijven Citrique, Tiense suikerfabriek, Affilips, SES Vanderhave).

In de energietransitie richting een klimaatneutraal energiesysteem in 2050 is de verduurzaming van de warmtevoorziening een grote uitdaging, die wat achterop blijft in vergelijking met hernieuwbare elektriciteit. In deze "Warmtewende" spelen lokale besturen een onmisbare rol als regisseur van het lokale groene warmtebeleid. Het beoogde doel is te komen tot een warmtezoneringsplan en een warmtebeleidsplan wat trouwens verplicht zal worden opgelegd door de Vlaamse overheid naar lokale besturen toe vanaf 2022.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Prioritaire actie: AP16-ACT3: Inzetten op lokale elektriciteitsproductie en faciliteren opslag

We zetten in op de lokale elektriciteitsproductie en –opslag en faciliteren en ondersteunen initiatieven op het vlak van energieopslag. Installaties voor energieproductie op basis van hernieuwbare bronnen zijn typisch kleinschalig en ruimtelijk sterk verspreid, zeker in vergelijking met de klassieke grootschalige centrales op basis van kernenergie of aardgas. Bovendien zijn een aantal heel onvoorspelbaar in productie, omdat ze afhankelijk zijn van wind of zon. Er is vaak een ongelijktijdigheid van productie en verbruik, zowel doorheen de dag (dag-nacht) als het jaar (zomer-winter): groene stroom wordt niet noodzakelijk het meest geproduceerd op de momenten dat ze het meest gebruikt wordt - vaak eerder integendeel. Een grootschalige overstap op groene stroomproductie voor een hele stad of regio zorgt dus voor grote uitdagingen qua energiezekerheid en afstemming.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Geen niet-prioritaire acties

## Geen niet-prioritaire actieplannen

## Prioritaire beleidsdoelstelling: BD10: Het inzetten op de technologische trends van morgen

Kwalitatieve omschrijving: We zetten de eerste stappen in Tienen wat betreft de ontwikkeling van de stad als smart city. Onze stad 'future proof' maken is noodzakelijk om de toekomstige maatschappelijke uitdagingen aan te pakken. Daarbij gaan we uit van realistische acties en initiatieven die op maat van Tienen en de Tienenaar zijn en die een meerwaarde betekenen voor de dienstverlening, de leefbaarheid en de stadsbeleving. Technologie en data worden stelselmatig meer en meer aangewend om stedelijke uitdagingen aan te pakken. Als lokale overheid nemen we ook onze verantwoordelijkheid op met het verzamelen en publiekelijk openstellen van open data.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	21.300	21.300	21.300	21.300	21.300	21.300
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-21.300	-21.300	-21.300	-21.300	-21.300	-21.300
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	100.000	30.000	15.000	15.000	15.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-100.000	-30.000	-15.000	-15.000	-15.000
<b>Financiering</b>						

### **Prioritair actieplan: BD10-AP18: Het ontwikkelen van Tienen als Smart City**

We optimaliseren onze dienstverlening, citymarketing en stadsbeleving door het inzetten van camera's en slimme sensoren. We willen deze toepassingen vooral inzetten op het vlak van veiligheid, openbare reinheid, mobiliteit en parkeren. Interessante data stellen we ter beschikking als open data.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	21.300	21.300	21.300	21.300	21.300	21.300
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-21.300	-21.300	-21.300	-21.300	-21.300	-21.300
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	100.000	30.000	15.000	15.000	15.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-100.000	-30.000	-15.000	-15.000	-15.000
<b>Financiering</b>						

### **Prioritaire actie: AP18-ACT1: Verzamelen en publiek beschikbaar stellen van interessante data**

We verzamelen interessante data en stellen deze publiek beschikbaar als 'open data'. Open data =gedepersonaliseerde gegevens beschikbaar over inwoners, passanten, verkeer ...vanuit externe en interne bronnen. Als stad wensen we gebruik te maken van open data voor citymarketing, het trekken van rapporten, het maken van prognoses en het ter beschikking stellen van de data aan het publiek en de beleidsmakers.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	21.300	11.300	11.300	11.300	11.300	11.300
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-21.300	-11.300	-11.300	-11.300	-11.300	-11.300
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Prioritaire actie: AP18-ACT2: Gebruik maken van camera's en slimme sensoren in de optimalisatie van de dienstverlening

Er wordt gebruik gemaakt van camera's/slimme sensoren voor de optimalisatie van de dienstverlening, citymarketing en stadsbeleving. Als toepassingsgebieden zien we vooral veiligheid, openbare reinheid, mobiliteit en parkeren. Sensoren meten alles gaande van geluidsoverlast over luchtkwaliteit tot passanten,...Zo kan bv. de technische dienst efficiënter aangestuurd worden (slimme vuilbakken, straatverlichting), kan er preventief gewerkt worden (waterpeil) of preventief overlast ingeperkt worden (geluidsoverlast, verkeersoverlast). Deze sensoren voeden de "Open Data".

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	100.000	30.000	15.000	15.000	15.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-100.000	-30.000	-15.000	-15.000	-15.000
<b>Financiering</b>						

## Prioritaire actie: AP18-ACT3: Realtime parkeerinformatie introduceren in het straatbeeld

Realtime parkeerinformatie wordt in het straatbeeld geïntroduceerd. We beogen de optimalisatie van de bewegingsstroom binnen de stad door in te zetten op een parkeergeleidingssysteem, digitale verkeersborden, een flexibele verkeersstroom en een prognose van de bewegingen aan de hand van open data en sensoren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Geen niet-prioritaire acties

### Geen niet-prioritaire actieplannen

## Prioritaire beleidsdoelstelling: BD11: Het creëren van kansen voor iedereen

Kwalitatieve omschrijving: Steeds meer mensen in onze samenleving krijgen het moeilijk. Ondanks dat een stad niet alle kaarten in handen heeft om tegen (taal)armoede of andere vormen van uitsluiting te vechten, trachten we het verschil te maken door mechanismen van sociale uitsluiting tegen te gaan. Om zoveel mogelijk kansen aan onze inwoners te geven ontwikkelen we diverse initiatieven die de burgers de kans geven om aan de samenleving deel te nemen. We geven specifieke aandacht aan initiatieven die werken rond taal omdat een goede kennis van het Nederlands deuren opent. De stad Tienen beschikt hiertoe over een uitgebreid middenveld waarmee we samenwerken. Wij zijn regisseur, katalysator en waar gaten vallen zijn we desgevallend ook organisator.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	5.545.987	5.010.606	5.098.889	5.184.027	5.276.878	5.365.470
Ontvangsten	4.513.838	4.084.436	4.140.062	4.198.800	4.256.674	4.265.707
Saldo	-1.032.149	-926.170	-958.827	-985.227	-1.020.204	-1.099.763
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	33.400	34.028	34.668	35.321	35.987	36.667
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-33.400	-34.028	-34.668	-35.321	-35.987	-36.667
<b>Financiering</b>						

## **Prioritair actieplan: BD11-AP19: Tien voor taal**

We nemen de regierol op inzake taalbeleid en taalstimulering door de coördinatie van, afstemming tussen en ondersteuning van de diverse projecten die op dit vlak worden ontwikkeld. De focus ligt daarbij op taalzwakke en anderstalige kinderen en volwassenen. Het aanleren en het beheersen van Nederlands is een belangrijke hefboom tot integratie en deelname aan de samenleving. De stad zet verder in op deskundigheidsbevordering van de scholen en op samenwerkingsovereenkomsten met resultaatsverbintenis voor projecten taalstimulering en oefenkansen Nederlands.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	8.500	8.500	8.500	8.500	8.500	8.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-8.500	-8.500	-8.500	-8.500	-8.500	-8.500
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### **Prioritaire actie: AP19-ACT1: Synergieën zoeken tussen alle actoren die werken rond taal**

De talrijke actoren, waaronder onze eigen diensten, die werken rond taal, gaan op zoek naar synergieën en werken samen aan gemeenschappelijke acties. Het bestuur neemt hierin een regierol op.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	8.500	8.500	8.500	8.500	8.500	8.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-8.500	-8.500	-8.500	-8.500	-8.500	-8.500
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### **Geen niet-prioritaire acties**

## **Prioritair actieplan: BD11-AP20: Het deelnemen aan de samenleving versterken**

Om de toeleiding naar opleiding en/of werk van kansengroepen te verhogen neemt de stad een regierol op om een structureel overleg met werkgevers en stakeholders te organiseren. Verder zet de stad in op de uitbreiding van het project brugfiguren om anderstalige ouders meer te bereiken en te betrekken bij het schoolgebeuren. Een prioriteit blijft de verdere uitbouw van samenwerkingsverbanden tussen onderwijsinstellingen, werkgelegenheidsinstellingen, sociale partners en bedrijven om gezamenlijke initiatieven te ontwikkelen zoals de jobbeurs, het talentenplatform,...

We hebben aandacht voor de ondersteuning van de zwakkeren en we werken een visie en werking uit rond het mondiaal beleid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	5.537.487	5.002.106	5.090.389	5.175.527	5.268.378	5.356.970
Ontvangsten	4.513.838	4.084.436	4.140.062	4.198.800	4.256.674	4.265.707
Saldo	-1.023.649	-917.670	-950.327	-976.727	-1.011.704	-1.091.263
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	33.400	34.028	34.668	35.321	35.987	36.667
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-33.400	-34.028	-34.668	-35.321	-35.987	-36.667
<b>Financiering</b>						

## Prioritaire actie: AP20-ACT1: Activeren arbeidsmarkt en optimaliseren afstemming arbeid en onderwijs

We stimuleren de arbeidsmarkt door de activering van inactieve burgers zodat deze kunnen doorstromen naar betaalde arbeid of een zinvolle dagbesteding. Arbeid en onderwijs worden optimaal op elkaar afgestemd door het ontwikkelen van een talentenplatform, schoolverlatersdag, jobbeurs, werkplekieren en het project 'EDISON'.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	879.761	907.273	927.541	942.139	963.076	978.359
Ontvangsten	646.868	678.242	684.743	691.374	698.138	655.037
Saldo	-232.893	-229.031	-242.798	-250.765	-264.938	-323.322
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Prioritaire actie: AP20-ACT2: Werking brugfiguren in het onderwijs uitbreiden

Om anderstalige ouders meer te betrekken bij het schoolgebeuren, wordt de werking van brugfiguren, zowel in het basis- als secundair onderwijs uitgebreid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-20.000	-20.000	-20.000	-20.000	-20.000	-20.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Prioritaire actie: AP20-ACT3: Het ondersteunen van de zwakkeren in de samenleving

Het OCMW heeft tot taak aan personen en gezinnen de dienstverlening te verzekeren waartoe de gemeenschap gehouden is door personen en gezinnen met onvoldoende middelen te ondersteunen om een menswaardig leven te leiden. Deze steun wordt verleend o.b.v. een objectieve visie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	4.632.726	4.065.833	4.133.848	4.204.388	4.276.303	4.349.612
Ontvangsten	3.866.970	3.406.194	3.455.319	3.507.426	3.558.536	3.610.670
Saldo	-765.756	-659.639	-678.529	-696.962	-717.767	-738.942
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	33.400	34.028	34.668	35.321	35.987	36.667
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-33.400	-34.028	-34.668	-35.321	-35.987	-36.667
<b>Financiering</b>						

## Prioritaire actie: AP20-ACT4: Visie en werking rond mondiaal beleid ontwikkelen

Er wordt een visie en werking rond mondiaal beleid ontwikkeld.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	5.000	9.000	9.000	9.000	9.000	9.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-5.000	-9.000	-9.000	-9.000	-9.000	-9.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

Geen niet-prioritaire acties

Geen niet-prioritaire actieplannen



## Prioritaire beleidsdoelstelling: BD12: Het creëren van ontwikkelingskansen voor kinderen

Kwalitatieve omschrijving: De stad neemt de regierol op voor de ontwikkeling van een sterk sociaal beleid waarbij de focus wordt gelegd op het creëren van ontwikkelingskansen voor kinderen. Daarbij zetten we in op een geïntegreerd lokaal kindbeleid met specifieke aandacht voor kinderopvang, kinderarmoede en ondersteuning van kwetsbare gezinnen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	752.983	1.107.558	1.115.701	1.124.313	1.133.097	1.142.057
Ontvangsten	810.459	787.107	787.107	787.107	787.107	787.107
Saldo	57.476	-320.451	-328.594	-337.206	-345.990	-354.950
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	13.000	8.000	8.000	8.000	8.000	8.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-13.000	-8.000	-8.000	-8.000	-8.000	-8.000
<b>Financiering</b>						

### ***Prioritair actieplan: BD12-AP21: Het uitwerken van een gecoördineerd kindbeleid (0-25 jarigen)***

We voeren een kindvriendelijk beleid waarbij de stem van kinderen en jongeren wordt meegenomen in alle beleidsdomeinen. Naast het realiseren van een integraal lokaal kindbeleid zetten we in op een gecoördineerd aanbod inzake kinderopvang waarbij voldoende opvangplaatsen voor voorschoolse opvang wordt voorzien en waarbij buitenschoolse kinderopvang wordt uitgewerkt conform het nieuwe decreet voor kleuters en lagere schoolkinderen. Tevens wordt een ruim vakantieaanbod voorzien dat rekening houdt met het werkregime van de ouders. Een belangrijk aandachtspunt in de werking is de verdere uitbouw van preventieve gezins- en opvoedingsondersteuning met specifieke aandacht voor kinderarmoede.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	752.983	1.107.558	1.115.701	1.124.313	1.133.097	1.142.057
Ontvangsten	810.459	787.107	787.107	787.107	787.107	787.107
Saldo	57.476	-320.451	-328.594	-337.206	-345.990	-354.950
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	13.000	8.000	8.000	8.000	8.000	8.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-13.000	-8.000	-8.000	-8.000	-8.000	-8.000
<b>Financiering</b>						

## Prioritaire actie: AP21-ACT1: Gecoördineerd aanbod kinderopvang realiseren

We realiseren een gecoördineerd aanbod kinderopvang. Dit houdt in dat er voldoende opvangplaatsen zijn voor voorschoolse opvang (0-2,5 jaar), dat er buitenschoolse kinderopvang (cfr. het nieuwe decreet voor kleuters en lagere schoolkinderen) wordt uitgewerkt en dat er een voldoende ruim vakantieaanbod wordt voorzien. Het vakantieaanbod biedt niet alleen voldoende plaatsen, maar houdt ook rekening met het werkregime van de ouders. Tienen wil een aantrekkelijke stad zijn voor jonge gezinnen. De organisatie van kwalitatieve buitenschoolse kinderopvang is dan ook prioriteit. Tienen heeft een achterstand op het vlak van structureel georganiseerde buitenschoolse kinderopvang. Via een overheidsopdracht aan een externe partner en conform het nieuwe decreet, schakelt het stadsbestuur nu twee versnellingen hoger. De werkgroep rond het project 'Buitenschoolse opvang en de afstemming van buitenschoolse activiteiten' heeft in overleg met de scholen een voorstel uitgewerkt om op korte termijn opvang te voorzien in de 13 Tiense basisscholen en de realisatie van deze buitenschoolse kinderopvang in de Tiense basisscholen uit te besteden aan een externe partner via een overheidsopdracht. De uitrol hiervan gaat echter niet van vandaag op morgen omdat de stad zich dient te houden aan de wettelijke termijnen. Verwacht wordt ten vroegste in 2021 met de buitenschoolse kinderopvang georganiseerd door de stad van start te kunnen gaan.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	599.873	957.898	966.341	974.953	983.737	992.697
Ontvangsten	742.459	719.107	719.107	719.107	719.107	719.107
Saldo	142.586	-238.791	-247.234	-255.846	-264.630	-273.590
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	7.000	7.000	7.000	7.000	7.000	7.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-7.000	-7.000	-7.000	-7.000	-7.000	-7.000
<b>Financiering</b>						

## Prioritaire actie: AP21-ACT2: Integraal lokaal kindbeleid realiseren

De verschillende aspecten in de huidige werking rond kinderen en jongeren worden samengebracht om een integraal lokaal kindbeleid te realiseren. De stem van kinderen en jongeren dient meegenomen te worden in alle beleidsdomeinen. Hiervoor dient structureel inspraak en participatie georganiseerd te worden. De stad kiest ervoor om doorheen haar volledige beleid te streven naar respect voor de rechten van het kind. Gelijke onderwijs- en ontwikkelingskansen voor alle kinderen dienen te worden gegarandeerd, dit met specifieke aandacht voor kwetsbare gezinnen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-3.000	-3.000	-3.000	-3.000	-3.000	-3.000
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	1.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.000	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						

## Prioritaire actie: AP21-ACT3: Regierol opnemen voor het uitwerken van vrijetijdsinitiatieven op maat

De stad neemt een regierol op voor de uitwerking van vrijetijdsinitiatieven op maat voor kinderen en jongeren die niet kunnen aansluiten bij het reguliere aanbod: wijkgericht, vindplaatsgericht, en/of vraaggericht.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Prioritaire actie: AP21-ACT4: Investeren in preventieve gezins- en opvoedingsondersteuning met aandacht voor kinderarmoede

We investeren in de verdere uitbouw van preventieve gezins- en opvoedingsondersteuning, met specifieke aandacht voor kinderarmoede. De stad versterkt daartoe het samenwerkingsverband van de verschillende actoren die betrokken zijn bij gezins- en opvoedingsondersteuning. Via de bestaande netwerken wordt aandacht besteed aan preventieve gezondheidszorg, opvoedingsondersteuning en sociale cohesie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	145.110	141.660	141.360	141.360	141.360	141.360
Ontvangsten	68.000	68.000	68.000	68.000	68.000	68.000
Saldo	-77.110	-73.660	-73.360	-73.360	-73.360	-73.360
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	5.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-5.000	-1.000	-1.000	-1.000	-1.000	-1.000
<b>Financiering</b>						

Geen niet-prioritaire acties

Geen niet-prioritaire actieplannen

## Prioritaire beleidsdoelstelling: BD13: Het creëren van kansen voor ouderen

Kwalitatieve omschrijving: Met het oog op de ondersteuning van ouderen zet de stad in op informatieverlening en het ondersteunen van maatregelen, rekening houdend met de rol die we op dit vlak spelen, die de seniorenwerking ten goede komen. Ook zetten we verder in op het aanbieden van een kwaliteitsvol aanbod voor ouderen in zorginstellingen (assistentiewoningen, serviceflats en een woonzorgcentrum).

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	1.672.706	1.616.103	1.609.877	1.640.790	1.672.311	1.704.455
Ontvangsten	5.049.039	5.443.404	5.662.006	5.802.802	5.904.972	6.009.187
Saldo	3.376.333	3.827.301	4.052.128	4.162.011	4.232.661	4.304.732
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	40.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-40.000	-15.000	-15.000	-15.000	-15.000	-15.000
<b>Financiering</b>						

### **Prioritair actieplan: BD13-AP22: Inzetten op ondersteuning van ouderen**

We zetten in op het opzetten van een laagdrempelig, neutraal infopunt waar alle senioren terecht kunnen met vragen rond thuiszorg, premies, tegemoetkomingen, enz... Het voeren van een geïntegreerd ouderenbeleid vergt meer samenwerking van diverse diensten van de stad die werken rond en met ouderen om te komen tot een geïntegreerd ouderenbeleid en -aanbod. Op deze wijze kan efficiënter ingespeeld worden op de problematiek van vereenzaming.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	1.672.706	1.616.103	1.609.877	1.640.790	1.672.311	1.704.455
Ontvangsten	5.049.039	5.443.404	5.662.006	5.802.802	5.904.972	6.009.187
Saldo	3.376.333	3.827.301	4.052.128	4.162.011	4.232.661	4.304.732
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	40.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-40.000	-15.000	-15.000	-15.000	-15.000	-15.000
<b>Financiering</b>						

## Prioritaire actie: AP22-ACT1: Het opzetten van een infopunt voor senioren

Er wordt een infopunt voor senioren opgezet met het oog op het verlenen van informatie en het ondersteunen van maatregelen die de seniorenwerking ten goede komen (bv. acties tegen vereenzaming van ouderen), rekening houdend met de rol die de stad op dit vlak vervult .

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	2.200	2.200	2.200	2.200	2.200	2.200
Ontvangsten	3.750	3.750	3.750	3.750	3.750	3.750
Saldo	1.550	1.550	1.550	1.550	1.550	1.550
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Prioritaire actie: AP22-ACT2: Een kwaliteitsvol, toekomstgericht aanbod voor ouderen in WZC's, assistentiewoningen en serviceflats

Er wordt werk gemaakt van een kwaliteitsvol, toekomstgericht aanbod voor ouderen in WZC's, assistentiewoningen en serviceflats

Van 01/09/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	1.670.506	1.613.903	1.607.677	1.638.590	1.670.111	1.702.255
Ontvangsten	5.045.289	5.439.654	5.658.256	5.799.052	5.901.222	6.005.437
Saldo	3.374.783	3.825.751	4.050.578	4.160.461	4.231.111	4.303.182
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	40.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-40.000	-15.000	-15.000	-15.000	-15.000	-15.000
<b>Financiering</b>						

Geen niet-prioritaire acties

Geen niet-prioritaire actieplannen

## Prioritaire beleidsdoelstelling: BD14: Het maximaal digitaliseren van de organisatie

Kwalitatieve omschrijving: In het kader van de digitale transitie van de stad Tienen wordt verder werk gemaakt van de uitbouw van een doordachte ICT-architectuur en wordt, naast het inschakelen van moderne tools die de organisatie naar een hoger digitaal niveau tillen, ook veel aandacht gegeven aan de verbetering van de digitale maturiteit van de medewerkers door hen de nodige vorming te geven om efficiënt te leren omgaan met deze moderne tools. Op deze wijze worden de transacties tussen burger en organisatie, van aanvraag tot aflevering van het product, maximaal gedigitaliseerd. We optimaliseren de interne efficiëntie zodat medewerkers meer ruimte krijgen voor het afhandelen van complexere dossiers en voor burgers die extra ondersteuning nodig hebben.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	974.070	1.111.115	1.094.373	1.091.191	1.159.229	1.107.288
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-974.070	-1.111.115	-1.094.373	-1.091.191	-1.159.229	-1.107.288
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	280.487	492.500	183.200	144.000	54.000	54.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-280.487	-492.500	-183.200	-144.000	-54.000	-54.000
<b>Financiering</b>						

## Prioritair actieplan: BD14-AP23: Een strategie uitwerken voor ICT, data en informatiebeleid

We optimaliseren de dienst ICT in het kader van een verdere digitale transitie van de stad. Daarbij scheiden we Data en Projecten van het operationeel beheer om eenvormige data en projectmatig werken binnen de organisatie te introduceren en te bewaken. Via een ICT-stuurgroep ondersteunen we dienstoverschrijdende projectsturing voor digitaliseringsprojecten. Daarnaast zorgen we voor een kwaliteitsvol operationeel beheer van onze ICT-omgeving. Verder maken we werk van een doordachte IT-architectuur, een toekomststrategie voor onze serveromgeving, een sterk en continu GIS-beleid en een veilig beheer van onze papieren en digitale informatie in het kader van ons informatieveiligheidsbeleid. Ten slotte zorgen we ervoor dat de medewerkers voldoende IT-vorming krijgen en tools ter beschikking hebben om het digitale werk naar behoren te kunnen uitvoeren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	949.480	1.086.525	1.056.123	1.062.941	1.130.979	1.079.038
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-949.480	-1.086.525	-1.056.123	-1.062.941	-1.130.979	-1.079.038
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	231.904	492.500	155.350	144.000	54.000	54.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-231.904	-492.500	-155.350	-144.000	-54.000	-54.000
<b>Financiering</b>						

### Prioritaire actie: AP23-ACT1: Analyseren en verbeteren efficiëntie interne werking alvorens tot digitalisering over te gaan

PROJECTEN - INTERN] Vooraleer we digitaliseren, analyseren en verbeteren we het proces van afhandeling van onze producten. Hiermee optimaliseren we ook de interne efficiëntie zodat medewerkers meer ruimte hebben voor complexere dossiers en burgers die extra ondersteuning nodig hebben.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	184.635	161.100	176.200	181.000	246.000	186.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-184.635	-161.100	-176.200	-181.000	-246.000	-186.000
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	112.404	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-112.404	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						

### Prioritaire actie: AP23-ACT2: Kwaliteitsvol en operationeel beheer ICT-omgeving organiseren

[INTERNE ICT ORGANISATIE] We organiseren een kwaliteitsvol operationeel beheer van onze ICT-omgeving aan de hand van kennisdeling, documentatie, monitoring en een helpdesksysteem, gefaciliteerd door een multidisciplinair team van interne en externe medewerkers. We ondersteunen de dienstoverschrijdende projectsturing voor digitaliseringsprojecten via een ICT-stuurgroep die onder andere de prioriteiten op vlak van ICT-uitgaven voor de hele organisatie bepaalt, bewaakt en organiseert.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	113.000	113.000	113.000	113.000	113.000	113.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-113.000	-113.000	-113.000	-113.000	-113.000	-113.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Prioritaire actie: AP23-ACT3: Rationalisering van de aankoop van ICT-middelen

[INTERNE ICT ORGANISATIE] Een doordachte architectuur en gezamenlijk vastgelegde contractvoorwaarden zorgen voor de rationalisering van de aankoop van toepassingen, hardware, licenties, abonnementen en andere ICT-middelen voor de stad en het OCMW. We brengen hiertoe alle ICT-contracten en bijhorende SLA's in kaart en standaardiseren deze op beide locaties. Waar nodig herzien we contracten om concrete SLA's vast te leggen of standaardiseren we bestaande SLA's. We leggen algemene afspraken vast rond contractbepalingen en standaardiseren technologie op beide locaties (bv. domeinmigratie, RDS-optimalisatie, telefonie, anti-virus, enz.). Op deze manier streven we naar een uniforme dienstverlening en eenvoudiger beheer.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	459.600	547.100	537.100	537.100	537.100	542.100
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-459.600	-547.100	-537.100	-537.100	-537.100	-542.100
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	11.500	145.200	101.350	90.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-11.500	-145.200	-101.350	-90.000	0	0
<b>Financiering</b>						

## Prioritaire actie: AP23-ACT4: Uitwerken toekomststrategie voor serveromgeving

[INTERNE ICT ORGANISATIE] We werken een toekomststrategie uit voor onze serveromgeving en zorgen ervoor dat connectiviteit naar deze omgeving op alle stadslocaties mogelijk is.

Met betrekking tot het migreren naar cloudoplossingen:

- onderzoeken we de kosten en de baten van het optimaliseren van de lokale hosting versus externe hosting of cloudoplossingen;
- onderzoeken we de mogelijkheden van een gezamenlijke organisatie van onze infrastructuur met andere lokale besturen uit de regio.

Waar dagelijks administratief werk wordt verricht:

- voorzien we glasvezelconnectiviteit indien mogelijk;
- gebruiken we VPN connectiviteit waar glasvezel onmogelijk is.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	338.800	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-338.800	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						

## Prioritaire actie: AP23-ACT5: Een sterk en continu GIS-beleid ontwikkelen

[DATA - PROJECTEN/GIS] We maken werk van een sterk en continu GIS-beleid. Dit houdt de opmaak van een behoeftetanalyse in en het opstellen van een GIS-plan. De GIS-stuurgroep werkt concrete GIS-doelstellingen uit in lijn met de behoeften en verwachtingen van lokaal bestuur Tienen. Er wordt een onderscheid gemaakt tussen strategisch ontwerpplan gericht op de lange termijn en een concreet uitvoeringsplan (1 jaar). We rollen het GIS-plan uit door het in praktijk brengen van het uitvoeringsplan. In functie hiervan sturen we het strategisch ontwerpplan bij.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	68.920	68.900	69.898	70.916	71.954	73.013
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-68.920	-68.900	-69.898	-70.916	-71.954	-73.013
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Prioritaire actie: AP23-ACT6: Papieren en digitale informatie op een doordachte, veilige en volledige manier beheren en bewaren

[DATA & PROJECTEN] We beheren en bewaren onze papieren en digitale informatie op een doordachte, veilige en volledige manier en stellen een doordachte, overzichtelijke en gebruiksvriendelijke digitale mappenstructuur op. We brengen onze papieren en digitale series in kaart via het opmaken van informatiebeheers-plannen.

We werken ook verder aan de uitvoering van ons informatieveiligheidsbeleid. Daartoe werken we samen met een extern veiligheidsconsulent/data protection officer (DPO) om de informatieveiligheid te garanderen.

Samen met de DPO zien we toe op:

- de jaarlijkse opmaak en uitvoering van het veiligheidsplan.
- het creëren van een informatieveiligheidsreflex bij elk project dat we doen en bij alle medewerkers van het bestuur (DPIA2).
- het toezien op het respecteren van de GDPR-wetgeving door de leveranciers binnen bestaande toepassingen en nieuwe projecten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	22.000	94.600	56.100	56.100	56.100	56.100
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-22.000	-94.600	-56.100	-56.100	-56.100	-56.100
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Prioritaire actie: AP23-ACT7: We zetten in op maximaal hergebruik van onze data

[DATA & PROJECTEN] We zetten in op maximaal hergebruik van onze data. We versterken onze interne kennis op vlak van digitaal informatiebeheer, open standaarden voor hergebruik en datahygiëne met het oog op maximaal hergebruik van onze data. We brengen onze datasets in kaart (onder de vorm van een applicatie inventaris) en bekijken welke in aanmerking komen om ter beschikking te stellen als open data. We gaan de dialoog aan met mogelijke hergebruikers van onze data.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	5.325	5.325	5.325	5.325	5.325	5.325
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-5.325	-5.325	-5.325	-5.325	-5.325	-5.325
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Prioritaire actie: AP23-ACT9: We zetten in op de digitale maturiteit van onze medewerkers door begeleiding en vorming

[DIGITALE WERKPLAATS] We zetten in op de digitale maturiteit van onze medewerkers door begeleiding en vorming. We richten daartoe een opleidingslokaal in om de medewerkers regelmatig bij te scholen en zoeken externe begeleiding rond het inschakelen van Office365-tools om de organisatie intern én extern naar een hoger digitaal niveau te brengen. We zorgen ervoor dat onze medewerkers over moderne tools beschikken om het digitale werk naar behoren te kunnen uitvoeren. We schrijven hiertoe onze hardware standaard af op 5 jaar en vervangen deze vervolgens door nieuwe toestellen, conform nieuwe systeemvereisten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	96.000	96.500	98.500	99.500	101.500	103.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-96.000	-96.500	-98.500	-99.500	-101.500	-103.500
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	108.000	8.500	54.000	54.000	54.000	54.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-108.000	-8.500	-54.000	-54.000	-54.000	-54.000
<b>Financiering</b>						

## Geen niet-prioritaire acties

### **Prioritair actieplan: BD14-AP24: Het inzetten op maximale digitale dienstverlening**

We werken vanuit onze dienstverleningscatalogus aan een toekomstgerichte kanalenstrategie met de juiste mix van digitale, telefonische en fysieke kanalen (snelbalie en loket) voor elk product. Het digitale kanaal heeft de voorkeur.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	24.590	24.590	38.250	28.250	28.250	28.250
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-24.590	-24.590	-38.250	-28.250	-28.250	-28.250
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	48.583	0	27.850	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-48.583	0	-27.850	0	0	0
<b>Financiering</b>						

### **Prioritaire actie: AP24-ACT1: Vanuit onze dienstverleningscatalogus werken we aan een toekomstgerichte kanalenstrategie**

PROJECTEN - INTERN] Vanuit onze dienstverleningscatalogus werken we aan een toekomstgerichte kanalenstrategie die voor elk product de juiste mix van digitale, telefonische en fysieke kanalen (met snelbalie en loket, al dan niet op afspraak) bepaalt. Het digitale kanaal heeft de voorkeur.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	24.590	24.590	38.250	28.250	28.250	28.250
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-24.590	-24.590	-38.250	-28.250	-28.250	-28.250
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	48.583	0	27.850	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-48.583	0	-27.850	0	0	0
<b>Financiering</b>						

## Geen niet-prioritaire acties

### Geen niet-prioritaire actieplannen



## Prioritaire beleidsdoelstelling: BD15: Het uittekenen van de organisatie van de toekomst

Kwalitatieve omschrijving: Om efficiënt te kunnen besturen, te investeren en in te spelen op maatschappelijke noden en uitdagingen, gaan we bijstellingen doen in onze werking en structuren. Projectmatig werken wordt in de organisatiecultuur ingebed en voor een aantal stadsdiensten wordt een nieuwe werking uitgetekend met het oog op een efficiëntieverhoging. Naast deze bijsturing in werking en structuren wordt ook ingezet op de verhoging van de aantrekkelijkheid van de stad als werkgever door een HR-beleid te ontwikkelen dat aandacht heeft voor een stimulerende werkomgeving, met voldoende ruimte voor zelfontwikkeling en met de juiste mensen op de juiste plaats. Voor specifieke knelpuntenfuncties leveren we extra inspanningen. Het Managementteam wordt sturender en we werken verder aan de integratie van stad en OCMW met bijzondere aandacht voor het sociale en vertrouwelijke karakter dat eigen is aan het OCMW met een belangrijke rol voor het bijzonder comité voor de sociale dienst. Ten slotte ontwikkelen we een concreet stappenplan voor de huisvesting van alle diensten in het centrum van de stad.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	804.888	293.597	228.679	228.764	203.850	284.081
Ontvangsten	35.000	35.000	35.000	35.000	35.000	35.000
Saldo	-769.888	-258.597	-193.679	-193.764	-168.850	-249.081
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	889.672	345.000	132.000	50.000	153.500	133.563
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-889.672	-345.000	-132.000	-50.000	-153.500	-133.563
<b>Financiering</b>						

### **Prioritair actieplan: BD15-AP25: Ontwikkelen van een concreet stappenplan voor de huisvesting van alle diensten**

We werken aan de ontwikkeling en uitvoering van een masterplan om alle stads- en OCMW-diensten in het centrum van Tienen, rond de Grote markt, te huisvesten. In afwachting van de uitvoering van het masterplan worden de nodige maatregelen genomen om de leef- en werkbaarheid van de verouderde werkplaatsen te verbeteren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	356.280	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-356.280	0	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	889.672	345.000	132.000	50.000	153.500	133.563
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-889.672	-345.000	-132.000	-50.000	-153.500	-133.563
<b>Financiering</b>						

### **Prioritaire actie: AP25-ACT1: Een masterplan ontwikkelen voor de huisvesting van alle stads- en OCMW-diensten in het centrum**

Er wordt werk gemaakt van de ontwikkeling van een masterplan voor de organisatie en huisvesting van alle stads- en OCMW-diensten in het centrum van Tienen, rond de Grote Markt.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	686.000	135.000	0	0	100.000	80.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-686.000	-135.000	0	0	-100.000	-80.000
<b>Financiering</b>						

## Prioritaire actie: AP25-ACT2: Maatregelen op korte termijn om leef- en werkbaarheid van werkplaatsen te verbeteren

In afwachting van de uitvoering van het masterplan, worden de nodige maatregelen getroffen en werken uitgevoerd om de leef- en werkbaarheid van verouderde werkplaatsen te verbeteren en de samenwerking tussen de samengevoegde diensten van de stad en het OCMW te bevorderen. De werkomstandigheden worden per dienst geanalyseerd waarna de verbeterpunten met betrekking tot infrastructuur worden opgesteld en wanneer mogelijk aangepakt.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	356.280	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-356.280	0	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	203.672	210.000	132.000	50.000	53.500	53.563
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-203.672	-210.000	-132.000	-50.000	-53.500	-53.563
<b>Financiering</b>						

Geen niet-prioritaire acties

## ***Prioritair actieplan: BD15-AP26: Een dynamisch en proactief HR-beleid ontwikkelen voor elke stap in de loopbaan***

Het aanwervings- en bevorderingsbeleid wordt afgestemd op het realiseren van de geplande acties in het meerjarenplan en het organogram dient een reële weergave van de structuur van de organisatie te zijn. We werken aan een loopbaanbeleid dat meer in functie staat van competenties. Dit wordt merkbaar in de wervingsprocedures, in de functiebeschrijvingen en in het vormingsbeleid. De organisatiecultuur staat in het teken van het stimuleren van het groeipotentieel van de medewerkers. Een proactiever HR-beleid informeert de medewerkers over het arbeidsreglement en de rechtspositieregeling en voorziet in ondersteuning van de diensthoofden als aanspreekpunt voor hun medewerkers. We profileren ons meer als een aantrekkelijke werkgever door te investeren in een flexibelere arbeidsduurregeling, in opleidingen en in welzijn op het werk. We optimaliseren het onthaal- en uitstroombeleid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	194.108	181.597	116.679	116.764	116.850	117.081
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-194.108	-181.597	-116.679	-116.764	-116.850	-117.081
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Prioritaire actie: AP26-ACT1: Het organogram is een reële weergave van de structuur van de organisatie

Het organogram is een reële weergave van de structuur van de organisatie met de afdelingen, diensten en gezagsverhoudingen. Het vertrekt vanuit de realisatie van de meerjarenplanning en wordt opgemaakt met alle betrokkenen. Op het organogram moeten alle afdelingen, diensten en gezagsverhoudingen op een correcte manier aangeduid zijn zodat medewerkers ook effectief werken op de plaats waar ze op het organogram staan. Bovendien moet het organogram de personeelsbezetting op een realistische manier weergeven en moet er gestreefd worden naar een maximale bezetting van alle functies in het organogram. We moeten streven naar een organogram waarin alle functies die op een bestendige wijze bestaan ook als contractuele of statutaire functies in het organogram opgenomen zijn. Vervangingsovereenkomsten moeten uitzonderlijk zijn en enkel worden gebruikt voor het doel waarvoor ze bestemd zijn.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Prioritaire actie: AP26-ACT2: HR wordt een team dat op proactieve wijze de personeelsleden zal informeren en opleiden

HR wordt een team dat op een proactieve wijze de personeelsleden zal informeren en opleiden waardoor de inhoud van de rechtspositieregeling, het arbeidsreglement en andere bronnen van personeelsinformatie beter gekend zullen zijn. Daartoe zet HR in op het ontwikkelen en het actief gebruiken van een registratietool voor de medewerkers waarin alle HR-gerelateerde vragen, onderverdeeld per thema, kunnen gesteld, geregistreerd, opgevolgd en geraadpleegd worden. HR zal ook diensthoofden ondersteunen in hun rol als eerstelijnsaanspreekpunt voor medewerkers. HR zorgt voor de uitwerking van een vormingsbeleid waarbij de organisatie aandacht besteedt aan de vorming van zowel de nieuwe als de bestaande medewerkers.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Prioritaire actie: AP26-ACT3: We verhogen onze aantrekkingskracht als werkgever op de arbeidsmarkt.

Door te investeren in flexibele arbeidsduurregeling, opleiding en welzijn op het werk, worden we voor werknemers een meer aantrekkelijke werkgever op de arbeidsmarkt.

Er wordt werk gemaakt van een aanwervings- en bevorderingsbeleid en plan voor de personeelsleden, gericht op de realisatie van de geplande acties in het meerjarenplan. De aanwervings- en bevorderingsprocedure verloopt gestructureerd en stelt het volgende centraal:

- employer-branding;
- de maximalisatie van de klantvriendelijkheid;
- de minimalisatie van de doorlooptijd;
- de objectiviteit, neutraliteit, diversiteit en het beroepsgeheim worden steeds gerespecteerd.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	100.000	100.000	35.000	35.000	35.000	35.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-100.000	-100.000	-35.000	-35.000	-35.000	-35.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Prioritaire actie: AP26-ACT5: We zetten in op de ontwikkeling van een algemeen personeelsbeleid.

We zetten in op de ontwikkeling van een algemeen personeelsbeleid waarbij we bijzondere aandacht geven aan:

1 De ontwikkeling van een onthaalbeleid voor nieuwe personeelsleden via:

- de ontwikkeling van een checklist voor alles wat een nieuw personeelslid nodig heeft en die op een SharePoint 'onthaal' zetten;
- het opzetten van een warm onthaal: aanduiding meter/peter, opleidingstraject: vaktechnisch, communicatie, visie, missie en basiswaarden, deontologische code, rondleiding volledige organisatie (in groep), kennismaking met schepencollege.

2 Een loopbaanbeleid in functie van competentie management:

Dit is zichtbaar in de aanwervingsprocedure, bij het uitwerken van procedures inzake interne personeelsmobiliteit, bij de opmaak van functiebeschrijvingen, in het vormingsbeleid van zowel de nieuwe als de bestaande medewerkers, ... Competenties zijn de kwaliteiten waar een medewerker over moet beschikken om zijn werk goed te kunnen doen: kennis, vaardigheden, gedrag, persoonlijkheid en motivatie. We voeren plannings-, feedback-, evaluatie- en functioneringsgesprekken in functie van competenties.

3 Een organisatiecultuur waarin plannings-, feedback-, functionerings- en evaluatiegesprekken gericht zijn op de mogelijkheden en het groeipotentieel van de medewerkers en die op een gestructureerde en uniforme manier worden gevoerd.

4 De uitwerking van een retentie- en uitstroombesluit dat gericht is op het ontwikkelen van maatregelen om verzuim en vrijwillig ontslag van personeelsleden, indien mogelijk, te beperken. Verzuim moet in dit kader ruim geïnterpreteerd worden: zowel vaak voorkomende kortstondige afwezigheden, lange afwezigheidsperiodes, als het opnemen van de ziekte dagen voor statutaire personeelsleden aan het einde van de loopbaan.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	92.108	79.597	79.679	79.764	79.850	80.081
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-92.108	-79.597	-79.679	-79.764	-79.850	-80.081
<b>Investerings- Financiering</b>						

## Prioritaire actie: AP26-ACT9: De organisatie werkt een duurzaam mobiliteitsbeleid uit voor de personeelsleden

De organisatie moet een duurzaam mobiliteitsbeleid uitwerken voor de personeelsleden, rekening houdend met de nieuwe locaties waar alle stads- en OCMW-diensten zullen gevestigd worden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Prioritaire actie: AP26-ACT10: Voor occasionele activiteiten beroep doen op medewerkers die niet als werknemers geworven zijn

De organisatie moet voor occasionele activiteiten een beroep kunnen doen op medewerkers die niet als werknemers aangeworven zijn. Hierover worden transparante afspraken gemaakt. Afhankelijk van hun hoedanigheid (vrijwilligers, ambulante medewerkers, jobstudenten, enz.) moeten zij onder een uniform statuut vallen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.000	-2.000	-2.000	-2.000	-2.000	-2.000
<b>Investerings- Financiering</b>						

Geen niet-prioritaire acties

## **Prioritair actieplan: BD15-AP27: Het verbeteren van het welzijn in alle aspecten van de organisatie**

We verhogen het welzijn op het werk van de medewerkers door het creëren van een veilige en gezonde werkomgeving. We voeren hiertoe een psycho-sociale risicoanalyse uit en maken werk van de opmaak van een globaal preventieplan. De acties die uit beide plannen voortvloeien worden opgevolgd en uitgevoerd. Tevens zetten we in op een waarderingsbeleid en wordt geïnvesteerd in de samenhangigheid door het organiseren van teambuildings, personeelevents en acties rond bewegen op het werk.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	57.500	50.000	50.000	50.000	50.000	60.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-57.500	-50.000	-50.000	-50.000	-50.000	-60.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### **Prioritaire actie: AP27-ACT1: Een veilige en gezonde werkomgeving creëren om het welzijn van de medewerkers te verhogen**

Een veilige en gezonde werkomgeving wordt gecreëerd zodat het welzijn van de medewerkers wordt verhoogd. Hiertoe wordt een risicoanalyse psychosociale aspecten uitgevoerd en toegelicht en wordt er een actieplan uitgewerkt. De resultaten van de risicoanalyse worden organisatiebreed toegelicht. Vervolgens moeten de resultaten van de risicoanalyse op een projectmatige wijze aangepakt worden: daartoe wordt een actieplan opgesteld met concrete timings en waarbij verantwoordelijken worden aangeduid. Dit plan moet minstens jaarlijks op het vakbondsoverleg en het MAT besproken worden. Ook het CBS wordt bewust gemaakt van het belang van welzijn op de werkvloer. Op deze wijze is de risicoanalyse geen vrijblijvende oefening.

Het bestuur besteedt de nodige aandacht aan de belasting voor beeldschermwerkers en ergonomie op de werkvloer. Een ergonomoos moet de verschillende werkplaatsen bezoeken en aanpassingen en verbeteringen individueel voorstellen. Het bestuur moet alle risico's in kaart brengen zodat zwangere personeelsleden en personeelsleden die borstvoeding geven, hun werk op een veilige manier kunnen uitvoeren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	7.500	0	0	0	0	10.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-7.500	0	0	0	0	-10.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### **Prioritaire actie: AP27-ACT2: Het uitwerken van een dynamisch preventiebeleid**

Een dynamisch preventiebeleid wordt uitgewerkt. In dit kader wordt een Globaal Preventieplan PBW opgesteld waaruit jaarlijkse actieplannen voortvloeien ter uitvoering hiervan. De werkgever zorgt ervoor dat de reglementering inzake EHBO wordt opgevolgd en uitgevoerd. Hetzelfde geldt voor de uitwerking van een brandpreventiebeleid op alle sites.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Prioritaire actie: AP27-ACT7: Ontwikkelen van een waarderingsbeleid en investeren in samenhangigheid doorheen de organisatie

We ontwikkelen een waarderingsbeleid en investeren in de samenhangigheid doorheen de volledige organisatie, zowel in de administratie als in het bestuur, door in te zetten op teambuildings, bewegen op het werk, personeelsevents, enz... .

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-50.000	-50.000	-50.000	-50.000	-50.000	-50.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

Geen niet-prioritaire acties

## Prioritair actieplan: BD15-AP28: Het sleutelen aan de werking en de structuren

We sleutelen aan een nieuwe organisatiestructuur. We doen dit door verder werk te maken van de integratie van stad en OCMW maar ook door de werking van een aantal diensten te optimaliseren en bij te sturen in functie van een efficiëntere dienstverlening. Projectmatig werken wordt in de organisatiecultuur ingebed.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	197.000	62.000	62.000	62.000	37.000	107.000
Ontvangsten	35.000	35.000	35.000	35.000	35.000	35.000
Saldo	-162.000	-27.000	-27.000	-27.000	-2.000	-72.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Prioritaire actie: AP28-ACT1: Optimaliseren van de werking van de diensten i.k.v. een toekomstige organisatie

[INTERNE ORGANISATIE] We optimaliseren de werking van de diensten in het kader van de toekomstige organisatie en de verdere digitale transitie van het bestuur.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	10.000	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-10.000	-25.000	-25.000	-25.000	-25.000	-25.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Prioritaire actie: AP28-ACT2: Het integraal inbedden over de diensten heen van projectmatig werken in onze organisatiecultuur

PROJECTMATIG WERKEN) Het projectmatig werken wordt in onze organisatiecultuur ingebed en dit integraal over de diensten heen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	27.500	27.500	27.500	27.500	2.500	72.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-27.500	-27.500	-27.500	-27.500	-2.500	-72.500
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Prioritaire actie: AP28-ACT3: Uittekenen nieuwe werking technische, sociale en vrijetijdsdiensten + optimalisatie Bijzonder Comité

Voor de technische dienst, de sociale dienst en de diensten van de vrijetijdssector wordt een nieuwe werking uitgetekend. Zowel in de technische dienst als in de diensten van de vrijetijdssector zal de nieuwe werking worden uitgetekend in functie van de aanbevelingen die voortvloeien uit de doorlichting van beide sectoren. Een prioriteit in de vrijetijdssector is alvast werk maken van de centralisatie van de administratieve taken over de diensten heen. Ook de werking van het Bijzonder Comité optimaliseren we door een gelijkwaardige en integrale aanpak uit te werken.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	159.500	9.500	9.500	9.500	9.500	9.500
Ontvangsten	35.000	35.000	35.000	35.000	35.000	35.000
Saldo	-124.500	25.500	25.500	25.500	25.500	25.500
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Prioritaire actie: AP28-ACT4: Uittekening van een nieuwe organisatie ifv integratie stad en OCMW en ontplooiën van een sturend MAT

Er wordt een nieuwe organisatie uitgetekend die rekening houdt met de integratie van de stad en het OCMW. We zetten tevens in op het ontplooiën van een goed werkend, sturend MAT.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Prioritaire actie: AP28-ACT5: We hebben één overlegorgaan met alle beleidsaspecten die de scholen aanbelangen

We organiseren ons zodanig dat we één overlegorgaan hebben met alle beleidsaspecten die de scholen aanbelangen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Geen niet-prioritaire acties

### Geen niet-prioritaire actieplannen

## Prioritaire beleidsdoelstelling: BD16: De klant centraal in de dienstverlening stellen

Kwalitatieve omschrijving: In onze dienstverlening komt de klant (de burgers) centraal te staan en investeren we, naast de verbetering van de online dienstverlening, in een geïntegreerd breed onthaal dat fungeert als een laagdrempelig eerstelijnsinfoloket. Daartoe investeren we in goed opgeleide onthaalmedewerkers en renoveren we de dienst burgerzaken. We meten de klantentevredenheid en de klantvriendelijkheid om systematisch verbeteringen aan te brengen in onze dienstverlening.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Prioritair actieplan: BD16-AP29: De dienstverlening is laagdrempelig en klantvriendelijk voor iedereen**

We werken toe naar één loket voor alle dienstverlening en stemmen onze werking hierop af. Via een laagdrempelig eerstelijnsinfoloket in het stadhuis bouwen we een klantvriendelijk onthaal uit. We meten op systematische wijze de klantentevredenheid en de klantvriendelijkheid en we gebruiken de resultaten van de metingen om stelselmatig verbeteringen aan te brengen in onze dienstverlening. Ook in het kader van het decreet lokaal sociaal beleid wordt een geïntegreerd breed onthaal gerealiseerd waarbij het OCMW en andere lokale sociale actoren worden verenigd.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Prioritaire actie: AP29-ACT1: We werken toe naar 1 loket voor alle dienstverlening en stemmen onze werking daarop af

We werken toe naar één loket voor alle dienstverlening (burgerzaken, ruimtelijke ordening, wonen, cultuur, algemeen secretariaat, sociaal loket, ...) en stemmen onze werking daarop af (service design). Hierbij wordt een klantvriendelijk onthaal in het stadhuis met een laagdrempelig eerstelijnsinfoloket uitgebouwd, is er aandacht voor de ruimtelijke inrichting van de dienst burgerzaken en wordt er één vrijetijdsloket ingericht.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## **Prioritaire actie: AP29-ACT2: Het meten van klanttevredenheid en klantvriendelijkheid leidt tot systematische verbeteringen**

We meten systematisch onze klanttevredenheid en klantvriendelijkheid. De resultaten van de metingen grijpen we aan om systematisch verbeteringen aan te brengen in onze dienstverlening.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## **Prioritaire actie: AP29-ACT3: Opzetten van een G.B.O. werkingsgebied ELZ Zuidoost Hageland.**

In het kader van het decreet lokaal sociaal beleid van 09/02/2018, wordt een geïntegreerd breed onthaal (GBO) gerealiseerd, waarbij het OCMW, het CAW en de diensten maatschappelijk werk van de ziekenfondsen, ... en andere lokale actoren verenigd worden. Als lokaal bestuur nemen we deel in de rechtsorganen van de vzw-zorggraad.

In 2020 zullen gemeentebestuur en OCMW hun regierol opnemen en starten met de voorbereiding van de realisatie van een samenwerkingsverband geïntegreerd breed onthaal. Gelet op artikel 9, derde lid, van het decreet lokaal sociaal beleid, dat bepaalt dat het geïntegreerd breed onthaal ook kan worden verwezenlijkt in samenwerking met andere lokale besturen van de ELZ-zone Zuidoost Hageland (Landen, Tienen, Zoutleeuw, Hoegaarden, Boutersem, Glabbeek, Geetbets, Linter en Kortenaken) teneinde na te gaan of in deze een gezamenlijk initiatief mogelijk is. Een lokaal bestuur zal in naam van de deelnemende besturen een subsidieaanvraag indienen. De deelnemende besturen ondertekenen de vooropgestelde engagementsverklaring.

Naast afgevaardigden van het OCMW (bij voorkeur maatschappelijke werkers) zullen in het GBO ook vertegenwoordigers zetelen van CAW Tienen en de verschillende maatschappelijke diensten van de ziekenfondsen. Als doelgroep schuift het GBO kwetsbare gezinnen naar voor. Hierbij willen we ons vooral focussen op het gezamenlijk probleem van vervoersarmoede. Hetgeen specifiek en urgent is binnen onze regio. Door outreachend te werken willen we de integrale en geïntegreerde hulpverlening tot bij de mensen thuis brengen. Enkel op deze manier is een volledige rechtentoekening mogelijk en kan het dun bezaaide netwerk van diensten maximaal functioneren in onze regio.

Door het opstarten van het GBO binnen dit samenwerkingsverband willen we onze krachten bundelen. Vanuit de verbindende factoren zoeken de deelnemende partners naar nuttige leerervaringen en gezamenlijke instrumenten. Doorheen de tijd zullen deze meer geconcretiseerd worden.

De eventueel ontvangen subsidie wordt aangewend voor opleiding van de medewerkers die in dit dossier een trekkersrol zullen opnemen en voor externe begeleiding van het proces indien dit noodzakelijk zou blijken.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Geen niet-prioritaire acties**

#### **Geen niet-prioritaire actieplannen**

#### **Geen niet-prioritaire beleidsdoelstellingen**



Overzicht Doelstellingen, Actieplannen en Acties is te vinden op: Sharepoint raadsleden in de map MJP20-25

## Financiële nota

Financieel doestellingenplan (M1)

Staat financieel evenwicht (M2)

Overzicht kredieten (M3)

# M1: Financieel doelstellingenplan

Planningsrapport: Meerjarenplanaanpassing 1 2020-2025: raad sept 2020

Periode: 2020 -  
2025

Journalnummers: 117686

Stad en OCMW Tienen (0207.525.758)

Grote Markt 27 - 3300 Tienen

Algemeen directeur:

Financieel directeur:

## Prioritaire beleidsdoelstelling: BD1:Werken aan een proper, kwaliteitsvol en groen openbaar domein

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgave	4.497.712	4.623.887	4.305.047	4.409.691	4.531.819	4.647.974
Ontvangst	1.861.600	1.896.600	1.845.000	1.845.000	1.845.000	1.845.000
Saldo	-2.636.112	-2.727.287	-2.460.047	-2.564.691	-2.686.819	-2.802.974
<b>Investering</b>						
Uitgave	895.956	823.793	1.323.517	897.561	554.296	584.089
Ontvangst	25.000	9.800	9.800	4.900	0	0
Saldo	-870.956	-813.993	-1.313.717	-892.661	-554.296	-584.089
<b>Financiering</b>						

## Prioritaire beleidsdoelstelling: BD2:Werken aan aangenaam & kwaliteitsvol wonen

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgave	608.217	433.612	434.328	435.065	245.825	246.607
Ontvangst	1.132.105	1.003.818	1.202.058	1.211.832	1.121.899	1.132.269
Saldo	523.888	570.206	767.730	776.767	876.075	885.662
<b>Investering</b>						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	3.862.500	2.480.375	284.375	1.734.375	1.284.375	2.410.000
Saldo	3.862.500	2.480.375	284.375	1.734.375	1.284.375	2.410.000
<b>Financiering</b>						

### Prioritaire beleidsdoelstelling: BD3:Het verduurzamen van het patrimonium van de stad

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgave	0	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-1.500	-1.500	-1.500	-1.500	-1.500
<b>Investering</b>						
Uitgave	689.747	394.040	440.090	359.150	259.722	375.302
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-689.747	-394.040	-440.090	-359.150	-259.722	-375.302
<b>Financiering</b>						

### Prioritaire beleidsdoelstelling: BD4:Het inzetten op actief burgerschap en het werken aan buurten waar iedereen zich thuis voelt

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgave	357.162	310.799	299.306	298.806	304.306	376.306
Ontvangst	120.000	120.000	120.000	120.000	120.000	120.000
Saldo	-237.162	-190.799	-179.306	-178.806	-184.306	-256.306
<b>Investering</b>						
Uitgave	1.193.435	2.004.815	352.608	15.000	15.000	15.000
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.193.435	-2.004.815	-352.608	-15.000	-15.000	-15.000
<b>Financiering</b>						

### Prioritaire beleidsdoelstelling: BD5:Het dynamiseren van de vrijetijdsector

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgave	1.061.148	1.047.385	1.045.682	1.040.686	1.043.299	1.031.114
Ontvangst	665.719	564.155	574.155	564.155	574.155	564.155
Saldo	-395.429	-483.230	-471.527	-476.531	-469.144	-466.959
<b>Investering</b>						
Uitgave	654.440	198.431	204.000	322.100	52.100	52.100
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-654.440	-198.431	-204.000	-322.100	-52.100	-52.100
<b>Financiering</b>						

**Prioritaire beleidsdoelstelling: BD6:De troeven van Tienen in de verf zetten**

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgave	241.000	234.500	271.700	301.000	232.600	236.600
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-241.000	-234.500	-271.700	-301.000	-232.600	-236.600
<b>Investering</b>						
Uitgave	20.000	0	0	30.000	500.000	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-20.000	0	0	-30.000	-500.000	0
<b>Financiering</b>						

**Prioritaire beleidsdoelstelling: BD7:Ontwikkelen van een mobiliteitsbeleid waarin verkeersveiligheid en -leefbaarheid centraal staan**

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgave	578.170	706.870	717.464	730.497	743.105	756.863
Ontvangst	1.114.000	1.357.500	1.360.000	1.370.000	1.370.000	1.370.000
Saldo	535.830	650.630	642.536	639.503	626.895	613.137
<b>Investering</b>						
Uitgave	8.667.422	9.155.203	8.452.750	3.824.000	3.750.000	3.319.000
Ontvangst	806.829	582.500	150.000	0	0	0
Saldo	-7.860.593	-8.572.703	-8.302.750	-3.824.000	-3.750.000	-3.319.000
<b>Financiering</b>						

**Prioritaire beleidsdoelstelling: BD8:Het preventief en actief bestrijden van overlast en onveiligheid**

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgave	635.400	135.400	135.400	135.400	135.400	135.400
Ontvangst	335.640	113.000	113.000	113.000	113.000	113.000
Saldo	-299.760	-22.400	-22.400	-22.400	-22.400	-22.400
<b>Investering</b>						
<b>Financiering</b>						

**Prioritaire beleidsdoelstelling: BD9:Verder op weg naar een klimaatneutrale stad (in 2050 is Tienen klimaatneutraal en klimaatbestendig)**

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgave	10.938	13.176	5.426	5.583	5.747	5.917
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-10.938	-13.176	-5.426	-5.583	-5.747	-5.917
<b>Investering</b>						
Uitgave	162.500	75.000	75.000	75.000	75.000	75.000
Ontvangst	50.000	0	0	0	0	0
Saldo	-112.500	-75.000	-75.000	-75.000	-75.000	-75.000
<b>Financiering</b>						

**Prioritaire beleidsdoelstelling: BD10:Het inzetten op de technologische trends van morgen**

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgave	21.300	21.300	21.300	21.300	21.300	21.300
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-21.300	-21.300	-21.300	-21.300	-21.300	-21.300
<b>Investering</b>						
Uitgave	0	100.000	30.000	15.000	15.000	15.000
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-100.000	-30.000	-15.000	-15.000	-15.000
<b>Financiering</b>						

**Prioritaire beleidsdoelstelling: BD11:Het creëren van kansen voor iedereen**

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgave	5.545.987	5.010.606	5.098.889	5.184.027	5.276.878	5.365.470
Ontvangst	4.513.838	4.084.436	4.140.062	4.198.800	4.256.674	4.265.707
Saldo	-1.032.149	-926.170	-958.827	-985.227	-1.020.204	-1.099.763
<b>Investering</b>						
Uitgave	33.400	34.028	34.668	35.321	35.987	36.667
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-33.400	-34.028	-34.668	-35.321	-35.987	-36.667
<b>Financiering</b>						

**Prioritaire beleidsdoelstelling: BD12:Het creëren van ontwikkelingskansen voor kinderen**

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgave	752.983	1.107.558	1.115.701	1.124.313	1.133.097	1.142.057
Ontvangst	810.459	787.107	787.107	787.107	787.107	787.107
Saldo	57.476	-320.451	-328.594	-337.206	-345.990	-354.950
<b>Investering</b>						
Uitgave	13.000	8.000	8.000	8.000	8.000	8.000
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-13.000	-8.000	-8.000	-8.000	-8.000	-8.000
<b>Financiering</b>						

**Prioritaire beleidsdoelstelling: BD13:Het creëren van kansen voor ouderen**

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgave	1.672.706	1.616.103	1.609.877	1.640.790	1.672.311	1.704.455
Ontvangst	5.049.039	5.443.404	5.662.006	5.802.802	5.904.972	6.009.187
Saldo	3.376.333	3.827.301	4.052.128	4.162.011	4.232.661	4.304.732
<b>Investering</b>						
Uitgave	40.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-40.000	-15.000	-15.000	-15.000	-15.000	-15.000
<b>Financiering</b>						

**Prioritaire beleidsdoelstelling: BD14:Het maximaal digitaliseren van de organisatie**

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgave	974.070	1.111.115	1.094.373	1.091.191	1.159.229	1.107.288
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-974.070	-1.111.115	-1.094.373	-1.091.191	-1.159.229	-1.107.288
<b>Investering</b>						
Uitgave	280.487	492.500	183.200	144.000	54.000	54.000
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-280.487	-492.500	-183.200	-144.000	-54.000	-54.000
<b>Financiering</b>						

**Prioritaire beleidsdoelstelling: BD15:Het uittekenen van de organisatie van de toekomst**

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgave	804.888	293.597	228.679	228.764	203.850	284.081
Ontvangst	35.000	35.000	35.000	35.000	35.000	35.000
Saldo	-769.888	-258.597	-193.679	-193.764	-168.850	-249.081
<b>Investering</b>						
Uitgave	889.672	345.000	132.000	50.000	153.500	133.563
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-889.672	-345.000	-132.000	-50.000	-153.500	-133.563
<b>Financiering</b>						

**Prioritaire beleidsdoelstelling: BD16:De klant centraal in de dienstverlening stellen**

**Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling**

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgave	45.659.140	47.112.735	48.243.760	50.006.766	50.248.283	50.881.336
Ontvangst	50.288.768	50.675.435	52.017.432	53.145.389	54.296.143	55.486.950
Saldo	4.629.629	3.562.700	3.773.672	3.138.622	4.047.860	4.605.614
<b>Investering</b>						
Uitgave	1.136.884	486.337	534.866	1.345.292	1.381.652	1.434.672
Ontvangst	475.524	0	0	0	0	0
Saldo	-661.360	-486.337	-534.866	-1.345.292	-1.381.652	-1.434.672
<b>Financiering</b>						
Uitgave	4.002.763	3.771.414	6.823.104	4.368.058	3.822.574	3.964.794
Ontvangst	450.499	11.535.769	14.582.952	7.628.516	5.630.164	3.619.188
Saldo	-3.552.264	7.764.355	7.759.848	3.260.459	1.807.590	-345.606



## Totaal

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgave	63.420.820	63.780.143	64.628.431	66.655.380	66.958.549	67.944.269
Ontvangst	65.926.169	66.080.455	67.855.819	69.193.084	70.423.950	71.728.375
Saldo	2.505.348	2.300.312	3.227.388	2.537.704	3.465.401	3.784.106
<b>Investering</b>						
Uitgave	14.676.942	14.132.147	11.785.699	7.135.424	6.869.257	6.117.393
Ontvangst	5.219.853	3.072.675	444.175	1.739.275	1.284.375	2.410.000
Saldo	-9.457.089	-11.059.472	-11.341.524	-5.396.149	-5.584.882	-3.707.393
<b>Financiering</b>						
Uitgave	4.002.763	3.771.414	6.823.104	4.368.058	3.822.574	3.964.794
Ontvangst	450.499	11.535.769	14.582.952	7.628.516	5.630.164	3.619.188
Saldo	-3.552.264	7.764.355	7.759.848	3.260.459	1.807.590	-345.606

Budgettair resultaat	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>I. Exploitatiesaldo</b>	<b>2.505.348</b>	<b>2.300.312</b>	<b>3.227.388</b>	<b>2.537.704</b>	<b>3.465.401</b>	<b>3.784.106</b>
a. Ontvangsten	65.926.169	66.080.455	67.855.819	69.193.084	70.423.950	71.728.375
b. Uitgaven	63.420.820	63.780.143	64.628.431	66.655.380	66.958.549	67.944.269
<b>II. Investeringsaldo</b>	<b>-9.457.089</b>	<b>-11.059.472</b>	<b>-11.341.524</b>	<b>-5.396.149</b>	<b>-5.584.882</b>	<b>-3.707.393</b>
a. Ontvangsten	5.219.853	3.072.675	444.175	1.739.275	1.284.375	2.410.000
b. Uitgaven	14.676.942	14.132.147	11.785.699	7.135.424	6.869.257	6.117.393
<b>III. Saldo exploitatie en investeringen</b>	<b>-6.951.741</b>	<b>-8.759.160</b>	<b>-8.114.136</b>	<b>-2.858.445</b>	<b>-2.119.481</b>	<b>76.714</b>
<b>IV. Financieringsaldo</b>	<b>-3.552.264</b>	<b>7.764.355</b>	<b>7.759.848</b>	<b>3.260.459</b>	<b>1.807.590</b>	<b>-345.606</b>
a. Ontvangsten	450.499	11.535.769	14.582.952	7.628.516	5.630.164	3.619.188
b. Uitgaven	4.002.763	3.771.414	6.823.104	4.368.058	3.822.574	3.964.794
<b>V. Budgettair resultaat van het boekjaar</b>	<b>-10.504.005</b>	<b>-994.805</b>	<b>-354.288</b>	<b>402.014</b>	<b>-311.890</b>	<b>-268.893</b>
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	18.894.799	8.390.794	7.395.989	7.041.701	7.443.715	7.131.825
<b>VII. Gecumuleerd budgettair resultaat</b>	<b>8.390.794</b>	<b>7.395.989</b>	<b>7.041.701</b>	<b>7.443.715</b>	<b>7.131.825</b>	<b>6.862.932</b>
VIII. Onbeschikbare gelden	744.970	823.480	901.990	980.500	1.059.010	1.137.520
<b>IX. Beschikbaar budgettair resultaat</b>	<b>7.645.824</b>	<b>6.572.509</b>	<b>6.139.711</b>	<b>6.463.215</b>	<b>6.072.815</b>	<b>5.725.412</b>

Autofinancieringsmarge	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>I. Exploitatiesaldo</b>	<b>2.505.348</b>	<b>2.300.312</b>	<b>3.227.388</b>	<b>2.537.704</b>	<b>3.465.401</b>	<b>3.784.106</b>
<b>II. Netto periodieke aflossingen</b>	<b>2.980.406</b>	<b>2.942.020</b>	<b>3.201.152</b>	<b>3.033.542</b>	<b>3.209.410</b>	<b>3.365.606</b>
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	3.220.905	3.277.789	3.584.104	3.462.058	3.639.574	3.784.794
b. Periodieke terugvordering leningen	240.499	335.769	382.952	428.516	430.164	419.188
<b>IV. Autofinancieringsmarge</b>	<b>-475.057</b>	<b>-641.708</b>	<b>26.236</b>	<b>-495.837</b>	<b>255.992</b>	<b>418.500</b>

Gecorrigeerde Autofinancieringsmarge	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>I. Autofinancieringsmarge</b>	<b>-475.057</b>	<b>-641.708</b>	<b>26.236</b>	<b>-495.837</b>	<b>255.992</b>	<b>418.500</b>
<b>II. Correctie op de periodieke aflossingen</b>	<b>-468.356</b>	<b>-153.800</b>	<b>-465.262</b>	<b>-1.420.580</b>	<b>-1.526.099</b>	<b>-1.489.713</b>
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	3.220.905	3.277.789	3.584.104	3.462.058	3.639.574	3.784.794
b. Gecorrigeerde aflossingen o.b.v. de financiële schulden	3.689.261	3.431.589	4.049.366	4.882.638	5.165.673	5.274.507
<b>III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b>	<b>-943.414</b>	<b>-795.508</b>	<b>-439.026</b>	<b>-1.916.417</b>	<b>-1.270.107</b>	<b>-1.071.213</b>

Geconsolideerd financieel evenwicht	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>I. Beschikbaar budgettair resultaat</b>						
- Gemeente en OCMW	7.645.824	6.572.509	6.139.711	6.463.215	6.072.815	5.725.412
- Autonoom gemeentebedrijf	579.150	526.532	438.408	333.008	194.788	30.665
<b>Totaal beschikbaar budgettair resultaat</b>	<b>8.224.974</b>	<b>7.099.041</b>	<b>6.578.119</b>	<b>6.796.223</b>	<b>6.267.603</b>	<b>5.756.077</b>
<b>II. Autofinancieringsmarge</b>						
- Gemeente en OCMW	-475.057	-641.708	26.236	-495.837	255.992	418.500
- Autonoom gemeentebedrijf	-55.234	-51.348	-88.124	-105.400	-138.220	-164.123
<b>Totale Autofinancieringsmarge</b>	<b>-530.291</b>	<b>-693.056</b>	<b>-61.888</b>	<b>-601.237</b>	<b>117.772</b>	<b>254.377</b>
<b>III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b>						
- Gemeente en OCMW	-943.414	-795.508	-439.026	-1.916.417	-1.270.107	-1.071.213
- Autonoom gemeentebedrijf	-333.665	-256.275	-63.831	-159.883	-121.549	-27.669
<b>Totale gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b>	<b>-1.277.079</b>	<b>-1.051.783</b>	<b>-502.857</b>	<b>-2.076.300</b>	<b>-1.391.656</b>	<b>-1.098.882</b>

## M3: Overzicht van de kredieten

Planningsrapport: Meerjarenplanaanpassing 1 2020-2025: raad sept 2020

Periode: 2020 -  
2025

Journalnummers: 117686

Stad en OCMW Tienen (0207.525.758)

Grote Markt 27 - 3300 Tienen

Algemeen directeur:

Financieel directeur:

	2020	
	Uitgaven	Ontvangsten
<b>- Gemeente</b>		
Exploitatie	42.661.793	53.314.871
Investerings	14.568.542	5.219.853
Financiering		
Leningen en leasings	2.241.332	0
Toegestane leningen en betalingsuitstel	781.858	445.099
Overige financieringstransacties	0	0
<b>- OCMW</b>		
Exploitatie	20.759.028	12.611.298
Investerings	108.400	0
Financiering		
Leningen en leasings	979.573	0
Toegestane leningen en betalingsuitstel	0	5.400
Overige financieringstransacties	0	0

## Toelichting

Overzicht ontvangsten en uitgaven – functioneel (T1)

Overzicht ontvangsten en uitgaven – economisch (T2)

Investeringsprojecten (T3)

Evolutie van de financiële schulden (T4)

Financiële risico's en assumpties

Documentatie

# T1: Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

Planningsrapport: Meerjarenplanaanpassing 1 2020-2025: raad sept 2020

Periode: 2020 -  
2025

Journalnummers: 117686

Stad en OCMW Tienen (0207.525.758)

Grote Markt 27 - 3300 Tienen

Algemeen directeur:

Financieel directeur:

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Algemene financiering</b>						
Exploitatie						
Uitgaven	822.791	855.713	1.026.243	1.177.777	1.262.946	1.312.146
Ontvangsten	47.577.047	47.963.314	49.580.648	51.113.574	52.320.675	53.559.660
Saldo	46.754.257	47.107.601	48.554.405	49.935.797	51.057.729	52.247.515
Investerings						
Uitgaven	690.000	0	0	1.000.000	1.020.000	1.000.000
Ontvangsten	3.862.500	2.480.375	284.375	1.734.375	1.284.375	2.410.000
Saldo	3.172.500	2.480.375	284.375	734.375	264.375	1.410.000
Financiering						
Uitgaven	3.220.905	3.277.789	3.584.104	3.462.058	3.639.574	3.784.794
Ontvangsten	0	11.000.000	14.000.000	7.000.000	5.000.000	3.000.000
Saldo	-3.220.905	7.722.211	10.415.896	3.537.942	1.360.426	-784.794
<b>Algemeen Beleid</b>						
Exploitatie						
Uitgaven	62.598.029	62.924.430	63.602.188	65.477.603	65.695.602	66.632.123
Ontvangsten	18.349.121	18.117.141	18.275.171	18.079.510	18.103.275	18.168.715
Saldo	-44.248.908	-44.807.289	-45.327.017	-47.398.093	-47.592.327	-48.463.408
Investerings						
Uitgaven	13.986.942	14.132.147	11.785.699	6.135.424	5.849.257	5.117.393
Ontvangsten	1.357.353	592.300	159.800	4.900	0	0
Saldo	-12.629.589	-13.539.847	-11.625.899	-6.130.524	-5.849.257	-5.117.393
Financiering						
Uitgaven	781.858	493.625	3.239.000	906.000	183.000	180.000
Ontvangsten	450.499	535.769	582.952	628.516	630.164	619.188
Saldo	-331.358	42.144	-2.656.048	-277.484	447.164	439.188

I. Exploitatie-uitgaven	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>A. Operationele uitgaven</b>	<b>62.735.629</b>	<b>63.057.670</b>	<b>63.735.081</b>	<b>65.611.162</b>	<b>65.829.840</b>	<b>66.767.053</b>
1. Goederen en diensten	14.274.779	13.832.330	13.420.775	13.702.841	13.744.942	13.975.277
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	32.340.330	33.820.718	34.636.941	36.058.692	36.124.697	36.696.901
a. Politiek personeel	685.575	703.066	712.658	722.462	731.838	737.701
b. Vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	16.587.081	17.445.269	18.030.438	19.250.346	19.156.878	19.569.435
c. Niet vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	12.184.480	12.792.403	12.988.062	13.153.786	13.277.216	13.404.776
d. Onderwijzend personeel ten laste van bestuur	55.562	57.058	57.743	58.443	59.092	59.378
e. Onderwijzend personeel ten laste van andere overheden	1.093.650	1.069.997	1.090.956	1.112.335	1.134.081	1.155.895
f. Andere personeelskosten	917.983	936.925	941.085	945.321	949.592	953.717
g. Pensioenen	816.000	816.000	816.000	816.000	816.000	816.000
3. Individuele hulpverlening door het O.C.M.W.	4.396.561	3.841.649	3.907.230	3.974.122	4.042.354	4.111.949
4. Toegestane werkingssubsidies	10.560.087	10.263.618	10.449.819	10.533.744	10.554.136	10.596.755
- aan de eigen autonome gemeentebedrijven (AGB)	2.001.761	2.128.685	2.173.039	2.219.129	2.202.214	2.179.887
- aan de politiezone	4.763.129	4.706.149	4.760.317	4.783.631	4.820.136	4.836.744
- aan de hulpverleningszone	1.874.689	1.884.429	1.904.212	1.908.126	1.906.880	1.946.924
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	14.115	13.974	13.974	13.974	13.974	13.974
- aan besturen van de eredienst	645.232	691.924	768.528	779.504	780.830	786.895
- aan andere begunstigden	1.261.161	838.456	829.749	829.379	830.102	832.331
5. Andere operationele uitgaven	1.163.872	1.299.356	1.320.316	1.341.764	1.363.712	1.386.171
<b>B. Financiële uitgaven</b>	<b>685.191</b>	<b>722.473</b>	<b>893.350</b>	<b>1.044.218</b>	<b>1.128.708</b>	<b>1.177.216</b>
1. Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden	564.191	601.473	772.350	923.218	1.007.708	1.056.216
- aan financiële instellingen	564.191	601.473	772.350	923.218	1.007.708	1.056.216
2. Andere financiële uitgaven	121.000	121.000	121.000	121.000	121.000	121.000
II. Exploitatieontvangsten	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>A. Operationele ontvangsten</b>	<b>63.934.268</b>	<b>64.088.554</b>	<b>65.880.518</b>	<b>67.557.384</b>	<b>68.788.250</b>	<b>70.092.675</b>
1. Ontvangsten uit de werking	3.306.023	3.343.762	3.455.040	3.536.506	3.496.321	3.537.132
2. Fiscale ontvangsten en boetes	31.518.841	31.745.218	32.397.905	32.960.187	33.535.934	34.300.072
a. Aanvullende belastingen	26.574.789	26.644.318	27.097.005	27.659.287	28.235.034	28.999.172
- Opcentiemen op de onroerende voorheffing	14.351.947	14.567.226	14.785.735	15.057.521	15.332.634	15.701.123

II. Exploitatieontvangsten	2020	2021	2022	2023	2024	2025
- Aanvullende belasting op de personenbelasting	11.710.267	11.554.665	11.778.795	12.059.041	12.349.221	12.734.206
- Andere aanvullende belastingen	512.575	522.427	532.475	542.725	553.179	563.843
b. Andere belastingen en boetes	4.944.052	5.100.900	5.300.900	5.300.900	5.300.900	5.300.900
3. Werkingsubsidies	24.664.789	24.620.005	25.683.638	26.817.828	27.620.597	28.209.791
a. Algemene werkingsubsidies	15.947.995	16.105.885	17.072.532	18.068.176	18.729.530	19.224.377
- Gemeentefonds	12.798.155	13.204.951	13.625.966	14.061.752	14.512.825	14.980.216
- Andere algemene werkingsubsidies	3.149.840	2.900.934	3.446.566	4.006.424	4.216.705	4.244.161
- van de Vlaamse overheid	3.149.840	2.900.934	3.446.566	4.006.424	4.216.705	4.244.161
b. Specifieke werkingsubsidies	8.716.794	8.514.120	8.611.106	8.749.652	8.891.067	8.985.414
- van de federale overheid	5.212.171	5.335.268	5.433.904	5.534.512	5.637.132	5.741.807
- van de Vlaamse overheid	2.993.950	2.646.279	2.637.351	2.660.119	2.683.343	2.657.032
- van de provincie	54.600	62.100	54.600	54.600	54.600	54.600
- van de gemeente	456.073	470.472	485.251	500.422	515.992	531.975
4. Recuperatie individuele hulpverlening	202.583	202.583	202.583	202.583	202.583	202.583
5. Andere operationele ontvangsten	4.242.031	4.176.987	4.141.351	4.040.280	3.932.815	3.843.097
<b>B. Financiële ontvangsten</b>	<b>1.991.901</b>	<b>1.991.901</b>	<b>1.975.301</b>	<b>1.635.700</b>	<b>1.635.700</b>	<b>1.635.700</b>
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>III. Exploitatiesaldo</b>	<b>2.505.348</b>	<b>2.300.312</b>	<b>3.227.388</b>	<b>2.537.704</b>	<b>3.465.401</b>	<b>3.784.106</b>
I. Investeringsuitgaven	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>380</b>	<b>380</b>	<b>380</b>	<b>380</b>	<b>380</b>	<b>380</b>
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	380	380	380	380	380	380
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>12.414.415</b>	<b>12.835.528</b>	<b>11.131.663</b>	<b>6.736.576</b>	<b>6.482.665</b>	<b>5.647.900</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	12.394.415	12.835.528	11.131.663	6.736.576	6.482.665	5.647.900
a. Terreinen en gebouwen	2.563.808	2.218.315	1.049.089	1.700.500	1.314.000	1.274.063
b. Wegen en andere infrastructuur	8.722.796	9.263.996	9.000.186	4.373.561	4.681.296	3.780.089
c. Roerende goederen	969.980	1.343.216	787.388	652.515	467.369	583.748
e. Erfgoed	137.831	10.000	295.000	10.000	20.000	10.000
2. Andere materiële vaste activa	20.000	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	20.000	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>646.365</b>	<b>441.500</b>	<b>164.500</b>	<b>85.000</b>	<b>70.000</b>	<b>70.000</b>
<b>D. Toegestane investeringsubsidies</b>	<b>1.615.783</b>	<b>854.739</b>	<b>489.156</b>	<b>313.468</b>	<b>316.212</b>	<b>399.113</b>
- aan de hulpverleningszone	634.757	337.739	242.156	211.468	209.212	242.113
- aan besturen van de eredienst	444.026	110.000	240.000	95.000	100.000	150.000
- aan andere begunstigden	537.000	407.000	7.000	7.000	7.000	7.000
II. Investeringsontvangsten	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>4.338.024</b>	<b>2.480.375</b>	<b>284.375</b>	<b>1.734.375</b>	<b>1.284.375</b>	<b>2.410.000</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	1.880.524	2.055.000	0	1.000.000	1.000.000	1.000.000



II. Investeringsontvangsten	2020	2021	2022	2023	2024	2025
a. Terreinen en gebouwen	1.405.000	2.055.000	0	1.000.000	1.000.000	1.000.000
b. Wegen en andere infrastructuur	475.524	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	2.457.500	425.375	284.375	734.375	284.375	1.410.000
a. Onroerende goederen	2.457.500	425.375	284.375	734.375	284.375	1.410.000
<b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>	<b>881.829</b>	<b>592.300</b>	<b>159.800</b>	<b>4.900</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
- van de Vlaamse overheid	237.729	150.000	150.000	0	0	0
- van de provincie	50.000	32.500	0	0	0	0
- van de gemeente	567.500	400.000	0	0	0	0
- van andere entiteiten	26.600	9.800	9.800	4.900	0	0
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>III. Investeringsaldo</b>	<b>-9.457.089</b>	<b>-11.059.472</b>	<b>-11.341.524</b>	<b>-5.396.149</b>	<b>-5.584.882</b>	<b>-3.707.393</b>
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Saldo exploitatie en investeringen</b>	<b>-6.951.741</b>	<b>-8.759.160</b>	<b>-8.114.136</b>	<b>-2.858.445</b>	<b>-2.119.481</b>	<b>76.714</b>
I. Financieringsuitgaven	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>A. Vereffening van financiële schulden</b>	<b>3.220.905</b>	<b>3.277.789</b>	<b>3.584.104</b>	<b>3.462.058</b>	<b>3.639.574</b>	<b>3.784.794</b>
1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	3.220.905	3.277.789	3.584.104	3.462.058	3.639.574	3.784.794
<b>C. Toegestane leningen en betalingsuitstel</b>	<b>781.858</b>	<b>493.625</b>	<b>3.239.000</b>	<b>906.000</b>	<b>183.000</b>	<b>180.000</b>
1. Toegestane leningen	781.858	493.625	3.239.000	906.000	183.000	180.000
- aan autonome gemeentebedrijven (AGB)	781.858	493.625	3.239.000	906.000	183.000	180.000
II. Financieringsontvangsten	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>A. Aangaan van financiële schulden</b>	<b>0</b>	<b>11.000.000</b>	<b>14.000.000</b>	<b>7.000.000</b>	<b>5.000.000</b>	<b>3.000.000</b>
- opname van leningen en leasings bij financiële instellingen	0	11.000.000	14.000.000	7.000.000	5.000.000	3.000.000
<b>C. Vereffening van toegestane leningen en betalingsuitstel</b>	<b>450.499</b>	<b>535.769</b>	<b>582.952</b>	<b>628.516</b>	<b>630.164</b>	<b>619.188</b>
1. Terugvordering van toegestane leningen	250.499	335.769	382.952	428.516	430.164	419.188
a. Periodieke terugvorderingen	240.499	335.769	382.952	428.516	430.164	419.188
b. Niet-periodieke terugvorderingen	10.000	0	0	0	0	0
2. Vereffening van betalingsuitstel	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>III. Financieringsaldo</b>	<b>-3.552.264</b>	<b>7.764.355</b>	<b>7.759.848</b>	<b>3.260.459</b>	<b>1.807.590</b>	<b>-345.606</b>
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Budgettair resultaat van het boekjaar</b>	<b>-10.504.005</b>	<b>-994.805</b>	<b>-354.288</b>	<b>402.014</b>	<b>-311.890</b>	<b>-268.893</b>

AP1-ACT1: Ontwikkelen van een beheersplan voor de netheid van de openbare ruimte.

AP1-ACT1: We ontwikkelen een beheersplan voor het garanderen van de netheid van de openbare ruimte

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	0	1.640.229	0	1.640.229
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	0	1.640.229	0	1.640.229
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	1.640.229	0	1.640.229
b. Wegen en andere infrastructuur				1.640.229		1.640.229

AP1-ACT3: Ontwerprichtlijnen voor de inrichting van het openbaar domein

AP1-ACT3: Integrale, gebiedsgerichte aanpak voor het proper houden van het publieke domein

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	0	501.053	0	501.053
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	0	501.053	0	501.053
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	501.053	0	501.053
a. Terreinen en gebouwen				96.000		96.000
b. Wegen en andere infrastructuur				255.053		255.053
c. Roerende goederen				150.000		150.000
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	0	0	0	49.500	0	49.500
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>				49.500		49.500

AP2-ACT1: Ontwikkelen van een beheersplan voor de netheid van de openbare ruimte

AP2-ACT1: Met tijdelijke initiatieven structurele mogelijkheden verkennen om plekken in Tienen op te waarderen

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	0	685.410	0	685.410
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	0	685.410	0	685.410
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	685.410	0	685.410
a. Terreinen en gebouwen				480.000		480.000
b. Wegen en andere infrastructuur				180.000		180.000
c. Roerende goederen				25.410		25.410

AP2-ACT2: Richtlijnen voor concrete beeldkwaliteit met het oog op een uniform straatbeeld

AP2-ACT2: Richtlijnen uitwerken voor concrete beeldkwaliteit met het oog op een uniform straatbeeld

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	0	332.925	0	332.925
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	0	332.925	0	332.925
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	332.925	0	332.925
b. Wegen en andere infrastructuur				15.925		15.925
c. Roerende goederen				42.000		42.000
e. Erfgoed				275.000		275.000

AP2-ACT4: Het uitwerken van het beleid dat voor de begraafplaatsen werd vastgelegd

AP2-ACT4: Het uitwerken van het beleid dat voor de begraafplaatsen werd vastgelegd

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	0	733.695	0	733.695
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	0	640.195	0	640.195
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	640.195	0	640.195
a. Terreinen en gebouwen				640.195		640.195
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>				93.500		93.500

AP2-ACT5: Onderhoudsarme vergroening van het openbaar domein is een prioriteit

AP2-ACT5: Onderhoudsarme vergroening van het openbaar domein is een prioriteit

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>710.900</b>	<b>0</b>	<b>710.900</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>574.400</b>	<b>0</b>	<b>574.400</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	574.400	0	574.400
b. Wegen en andere infrastructuur				574.400		574.400
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>				<b>136.500</b>		<b>136.500</b>

AP3-ACT3: De stad zet in op het begeleiden en adviseren van stadsvernieuwingsprojecten.

AP3-ACT3: De stad zet in op het begeleiden en adviseren van stadsvernieuwingsprojecten.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>475.000</b>	<b>0</b>	<b>475.000</b>
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>				<b>475.000</b>		<b>475.000</b>

AP4-ACT4: haalbaarheid onderzoeken ve investstrategie of rollend fonds vh patrimonium.

AP4-ACT4: De haalbaarheid onderzoeken van een investeringsstrategie of rollend fonds voor het patrimonium.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>12.056.000</b>	<b>0</b>	<b>12.056.000</b>
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>12.056.000</b>	<b>0</b>	<b>12.056.000</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	6.460.000	0	6.460.000
a. Terreinen en gebouwen				6.460.000		6.460.000
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	5.596.000	0	5.596.000
a. Onroerende goederen				5.596.000		5.596.000

AP7-ACT1: Het klimaatneutraal maken van het patrimonium van de stad

AP7-ACT1: Bij het investeren en renoveren van het stadspatrimonium vertrekken we vanuit duurzame principes.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	0	337.077	0	337.077
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	0	190.000	0	190.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	190.000	0	190.000
a. Terreinen en gebouwen				190.000		190.000
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>				147.077		147.077

AP7-ACT3: We maken werk van de verdere vergroening van ons voertuigenpark

AP7-ACT3: We maken werk van de verdere vergroening van ons voertuigenpark

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	0	2.180.974	0	2.180.974
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	0	2.180.974	0	2.180.974
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	2.180.974	0	2.180.974
c. Roerende goederen				2.180.974		2.180.974

AP8-ACT2: onderzoeken waar het netwerk van OC's verder uitgebreid kan worden

AP8-ACT2: Na voltooiing van OC Hakendover onderzoeken waar het netwerk van OC's verder uitgebreid kan worden.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	0	3.505.859	0	3.505.859
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	0	3.505.859	0	3.505.859
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	3.505.859	0	3.505.859
a. Terreinen en gebouwen				3.195.471		3.195.471
c. Roerende goederen				250.000		250.000
e. Erfgoed				60.387		60.387

AP8-ACT4: Ondersteuning aan verenigingen wordt hervormd en naar een hoger niveau getild.

AP8-ACT4: De ondersteuning aan verenigingen wordt hervormd en naar een hoger niveau getild.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	0	90.000	0	90.000
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	0	90.000	0	90.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	90.000	0	90.000
c. Roerende goederen				90.000		90.000

AP10-ACT2: Elke inwoner dient te ervaren dat Tienen een dynamische erfgoedstad is.

AP10-ACT2: Elke inwoner dient te ervaren dat Tienen een dynamische erfgoedstad is.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	0	4.200	0	4.200
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	0	4.200	0	4.200
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	4.200	0	4.200
c. Roerende goederen				4.200		4.200

AP10-ACT6: De bibliotheek van Tienen wordt een infohuis en open ontmoetingsplek

AP10-ACT6: De bibliotheek van Tienen wordt een infohuis en open ontmoetingsplek waar iedereen welkom is.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	0	347.900	0	347.900
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	0	347.900	0	347.900
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	347.900	0	347.900
a. Terreinen en gebouwen				347.900		347.900

AP10-ACT7: De stad ondersteunt kwalitatief kunstonderwijs

AP10-ACT7: De stad ondersteunt kwalitatief kunstonderwijs en creëert inspirerende leeromgevingen.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	0	225.600	0	225.600
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	0	225.600	0	225.600
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	225.600	0	225.600
a. Terreinen en gebouwen				13.669		13.669
c. Roerende goederen				211.931		211.931

AP10-ACT8: Uitwerken van een visie en beheersplan Vianderdomein.

AP10-ACT8: Uitwerken van een visie en beheersplan om van het Vianderdomein een hotspot van Tienen te maken.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	0	905.470	0	905.470
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	0	833.470	0	833.470
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	833.470	0	833.470
a. Terreinen en gebouwen				421.430		421.430
b. Wegen en andere infrastructuur				412.040		412.040
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>				72.000		72.000

AP11-ACT7: Het Geteproject fungeert als de groene en blauwe verbinding

AP11-ACT7: Het Geteproject fungeert als de groene en blauwe verbinding tussen de stad en het buitengebied

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	0	550.000	0	550.000
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	0	550.000	0	550.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	530.000	0	530.000
b. Wegen en andere infrastructuur				530.000		530.000
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	20.000	0	20.000
a. Onroerende goederen				20.000		20.000

AP12-ACT1: Er worden oplaadpunten geplaatst voor elektrische auto's

AP12-ACT1: Er worden oplaadpunten geplaatst voor elektrische auto's

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	0	95.000	0	95.000
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	0	95.000	0	95.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	95.000	0	95.000
b. Wegen en andere infrastructuur				95.000		95.000

AP12-ACT2: De acties uit het mobiliteitsplan realiseren

AP12-ACT2: De acties uit het mobiliteitsplan realiseren om de verkeersleefbaarheid en -veiligheid te verhogen

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	0	68.072	0	68.072
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>				68.072		68.072
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	0	0	0	37.500	0	37.500
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>				37.500		37.500

AP12-ACT4: Deelmobiliteit wordt verder uitgebouwd

AP12-ACT4: Deelmobiliteit wordt verder uitgebouwd en comfortabele en veilige fietsenstallingen worden voorzien.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	0	127.000	0	127.000
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	0	127.000	0	127.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	127.000	0	127.000
b. Wegen en andere infrastructuur				117.000		117.000
c. Roerende goederen				10.000		10.000

AP12-ACT5: Het uitbouwen van mobipunten

AP12-ACT5: Het uitbouwen van mobipunten en de deelname aan het project " maak een mobipunt" verder zetten.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	0	74.000	0	74.000
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	0	74.000	0	74.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	74.000	0	74.000
b. Wegen en andere infrastructuur				74.000		74.000
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	0	0	0	34.100	0	34.100
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>				34.100		34.100

AP12-ACT6: ontwikkelen van veiligere schoolomgevingen en woon-schoolfietsroutes

AP12-ACT6: Door kleine structurele ingrepen ontwikkelen we veiligere schoolomgevingen en woon-schoolfietsroutes

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	0	195.000	0	195.000
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	0	195.000	0	195.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	195.000	0	195.000
b. Wegen en andere infrastructuur				195.000		195.000

AP12-ACT7: We bouwen het gemeentelijk fietsroutenetwerk uit

AP12-ACT7: We bouwen het gemeentelijk fietsroutenetwerk uit waarbij uniformiteit het uitgangspunt is.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	0	1.675.000	0	1.675.000
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	0	1.675.000	0	1.675.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	1.675.000	0	1.675.000
b. Wegen en andere infrastructuur				1.675.000		1.675.000



AP12-ACT8: We ontwikkelen en realiseren een visie rond trage wegen

AP12-ACT8: We ontwikkelen en realiseren een visie rond trage wegen en langzame verkeersdoorsteken.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	0	109.013	0	109.013
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	0	109.013	0	109.013
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	109.013	0	109.013
b. Wegen en andere infrastructuur				109.013		109.013

AP13-ACT1: Inzetten op sociale en fysieke kwaliteit van de omgeving

AP13-ACT1: De Grote Markt wordt heraangelegd tot een fijne ontmoetingsplaats met aandacht voor diverse functies

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	0	12.969.492	0	12.969.492
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	0	12.969.492	0	12.969.492
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	12.969.492	0	12.969.492
b. Wegen en andere infrastructuur				12.969.492		12.969.492

AP13-ACT2: Uitbouw handhavingsbeleid om criminaliteit aan te pakken.

AP13-ACT2: De stad werkt actief mee met partners om wegen/straten herin te richten en waterlopen te onderhouden

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	0	10.379.639	0	10.379.639
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	0	10.297.139	0	10.297.139
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	10.297.139	0	10.297.139
a. Terreinen en gebouwen				219.665		219.665
b. Wegen en andere infrastructuur				10.020.031		10.020.031
e. Erfgoed				57.444		57.444
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>				82.500		82.500
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	0	0	0	537.729	0	537.729
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>				537.729		537.729

AP13-ACT3: Preventieve zichtbare aanwezigheid van politie in het straatbeeld

AP13-ACT3: Fietspaden en -routes aanleggen i.k.v. de ruilverkaveling Willebringen.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	0	1.003.600	0	1.003.600
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	0	473.600	0	473.600
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	473.600	0	473.600
b. Wegen en andere infrastructuur				473.600		473.600
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>				530.000		530.000
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	0	0	0	930.000	0	930.000
<b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>				930.000		930.000

AP13-ACT4: Werken in eigen beheer

AP13-ACT4: We voorzien in herinrichtings- en herstellingswerken van straten in eigen beheer

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	0	10.116.081	0	10.116.081
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	0	9.676.081	0	9.676.081
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	9.676.081	0	9.676.081
b. Wegen en andere infrastructuur				9.676.081		9.676.081
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>				40.000		40.000
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>				400.000		400.000

AP13-ACT5: We voorzien in de vernieuwing/uitbreiding van nutsleidingen

AP13-ACT5: We voorzien in de vernieuwing/uitbreiding van nutsleidingen

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	0	135.251	0	135.251
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	0	135.251	0	135.251
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	135.251	0	135.251
b. Wegen en andere infrastructuur				135.251		135.251

AP13-ACT6: Een cocreatietraject opzetten om het Sint-Jorisplein te ontwikkelen

AP13-ACT6: Een cocreatietraject opzetten om het Sint-Jorisplein te ontwikkelen als multimodaal knooppunt.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	0	135.726	0	135.726
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	0	135.726	0	135.726
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	135.726	0	135.726
b. Wegen en andere infrastructuur				135.726		135.726

AP13-ACT7: Parkeervisie en een parkeerbeleid dat sturend is voor de mobiliteitswerking

AP13-ACT7: Parkeervisie uitwerken die sturend is voor de mobiliteitswerking

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	0	85.500	0	85.500
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	0	60.000	0	60.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	60.000	0	60.000
b. Wegen en andere infrastructuur				60.000		60.000
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>				25.500		25.500

AP15-ACT1: Opmaak gemeentelijk energie- en klimaatactieplan

AP15-ACT1: De opmaak van een gemeentelijk energie- en klimaatactieplan, incl. klimaatadaptatie

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	0	62.500	0	62.500
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	0	62.500	0	62.500
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	62.500	0	62.500
a. Terreinen en gebouwen				62.500		62.500
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	0	0	0	50.000	0	50.000
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>				50.000		50.000

AP15-ACT3: Optimalisatie openbare verlichting

AP15-ACT3: Optimalisatie openbare verlichting d.m.v. overschakeling op LED-verlichting

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	0	475.000	0	475.000
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	0	475.000	0	475.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	475.000	0	475.000
b. Wegen en andere infrastructuur				475.000		475.000

AP18-ACT2: Camera's en slimme sensoren in de optimalisatie van de dienstverlening

AP18-ACT2: Gebruik maken van camera's en slimme sensoren in de optimalisatie van de dienstverlening

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	0	175.000	0	175.000
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	0	175.000	0	175.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	175.000	0	175.000
c. Roerende goederen				175.000		175.000

AP20-ACT3: Het ondersteunen van de zwakkeren in de samenleving

AP20-ACT3: Het ondersteunen van de zwakkeren in de samenleving

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	0	210.071	0	210.071
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	0	210.071	0	210.071
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	210.071	0	210.071
c. Roerende goederen				210.071		210.071

AP21-ACT1: Gecoördineerd aanbod kinderopvang realiseren

AP21-ACT1: Gecoördineerd aanbod kinderopvang realiseren

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	0	42.000	0	42.000
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>				42.000		42.000

AP21-ACT2: Integraal lokaal kindbeleid realiseren

AP21-ACT2: Integraal lokaal kindbeleid realiseren

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	0	1.000	0	1.000
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	0	1.000	0	1.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	1.000	0	1.000
c. Roerende goederen				1.000		1.000

AP21-ACT4: Investeren in preventieve gezins- en opvoedingsondersteuning

AP21-ACT4: Investeren in preventieve gezins- en opvoedingsondersteuning met aandacht voor kinderarmoede

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	0	10.000	0	10.000
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	0	10.000	0	10.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	10.000	0	10.000
c. Roerende goederen				10.000		10.000

AP22-ACT2: Een kwaliteitsvol, toekomstgericht aanbod voor ouderen

AP22-ACT2: Een kwaliteitsvol, toekomstgericht aanbod voor ouderen in WZC's, assistentiewoningen en serviceflats

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	0	115.000	0	115.000
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	0	115.000	0	115.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	115.000	0	115.000
c. Roerende goederen				115.000		115.000

AP23-ACT1: Analyseren en verbeteren efficiëntie interne werking

AP23-ACT1: Analyseren en verbeteren efficiëntie interne werking alvorens tot digitalisering over te gaan

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	0	112.404	0	112.404
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>				112.404		112.404

AP23-ACT3: Rationalisering van de aankoop van ICT-middelen

AP23-ACT3: Rationalisering van de aankoop van ICT-middelen

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	0	348.050	0	348.050
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	0	348.050	0	348.050
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	348.050	0	348.050
c. Roerende goederen				348.050		348.050

AP23-ACT4: Uitwerken toekomststrategie voor serveromgeving

AP23-ACT4: Uitwerken toekomststrategie voor serveromgeving

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	0	338.800	0	338.800
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	0	338.800	0	338.800
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	338.800	0	338.800
c. Roerende goederen				338.800		338.800

AP23-ACT9: We zetten in op de digitale maturiteit van onze medewerkers

AP23-ACT9: We zetten in op de digitale maturiteit van onze medewerkers door begeleiding en vorming

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	0	332.500	0	332.500
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	0	324.000	0	324.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	324.000	0	324.000
c. Roerende goederen				324.000		324.000
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>				8.500		8.500

AP24-ACT1: Werken aan een toekomstgerichte kanalenstrategie

AP24-ACT1: Vanuit onze dienstverleningscatalogus werken we aan een toekomstgerichte kanalenstrategie

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	0	76.433	0	76.433
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	0	36.050	0	36.050
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	36.050	0	36.050
c. Roerende goederen				36.050		36.050
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>				40.383		40.383

AP25-ACT1: Masterplan ontwikkelen voor de huisvesting van alle stads- en OCMW-diensten

AP25-ACT1: Een masterplan ontwikkelen voor de huisvesting van alle stads- en OCMW-diensten in het centrum

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	0	1.001.000	0	1.001.000
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	0	830.000	0	830.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	830.000	0	830.000
a. Terreinen en gebouwen				830.000		830.000
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>				171.000		171.000

AP25-ACT2: Leef- en werkbaarheid van werkplaatsen verbeteren

AP25-ACT2: Maatregelen op korte termijn om leef- en werkbaarheid van werkplaatsen te verbeteren

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	0	702.735	0	702.735
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	0	702.735	0	702.735
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	702.735	0	702.735
a. Terreinen en gebouwen				560.343		560.343
c. Roerende goederen				122.392		122.392
e. Erfgoed				20.000		20.000

Financiële schulden op 31 december	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>A. Financiële schulden op lange termijn</b>	<b>42.894.863</b>	<b>50.617.075</b>	<b>61.032.970</b>	<b>64.570.913</b>	<b>65.931.338</b>	<b>65.146.544</b>
1. Financiële schulden op 1 januari	42.894.863	39.617.075	47.032.970	57.570.913	60.931.338	62.146.544
2. Nieuwe leningen	0	11.000.000	14.000.000	7.000.000	5.000.000	3.000.000
1. Financiële schulden op 1 januari	3.220.905	3.277.789	3.584.104	3.462.058	3.639.574	3.784.794
2. Aflossingen	-3.220.905	-3.277.789	-3.584.104	-3.462.058	-3.639.574	-3.784.794
<b>Totaal financiële schulden</b>	<b>42.894.863</b>	<b>50.617.075</b>	<b>61.032.970</b>	<b>64.570.913</b>	<b>65.931.338</b>	<b>65.146.544</b>



# MEERJARENPLAN

2020

2025

TIENEN  
Tintelende stad

AANPASSING 2020.1

GEMEENTERAAD 24 september 2020

## Financiële risico's en assumpties

### Fiscale ontvangsten

De corona-pandemie heeft een zeer negatieve impact gehad op de ontvangsten uit belastingen.

De markten werden opgeschort vanaf maart zodat een gedeelte van de standgelden niet kon worden geïnd. De gedeelde inkomsten worden hier geraamd op 41.970 euro.

De februarikermis kon nog plaatsvinden maar de juni-kermis ging niet door waardoor ook hier een aanzienlijk gedeelte van de te ontvangen belasting niet kon worden geïnd. De minder-ontvangst wordt geraamd op 27.000 euro.

De werken aan het openbaar domein werden gedurende een aanzienlijke periode stopgezet. Daardoor kon ook de hiervoor verschuldigde belasting niet worden aangerekend. Deze minder-ontvangst wordt ingeschreven voor een bedrag van 57.878 euro.

Bovendien heeft het bestuur ingevolge de aan de gang zijnde werken aan de Grote Markt beslist de terrasbelasting in te trekken. Het ontvangstkrediet van 30.000 euro wordt geschrapt.

Het is te voorzien dat omwille van de negatieve gevolgen van de corona-pandemie op de tewerkstelling, het invoeren van tijdelijke werkloosheid, ... de aanvullende belasting op de personenbelasting minder ontvangsten zal genereren in de nabije toekomst. De ramingen van de FOD Financiën laten echter momenteel nog niet toe om enigszins realistische aanpassingen aan de ontvangstenkredieten te doen.

### Personeelskosten

De evenementensector heeft zwaar te lijden onder de corona-epidemie met als gevolg het opschorten van optredens in culturele centra, sluiting van sporthallen en zwembaden. De stad Tienen doet voor de werking van deze branche vaak beroep op tijdelijke ambulante werkkrachten die per uur prestatie worden betaald.

Bovendien waren er voor de loop van 2020 diverse aanwervingen voorzien die echter zijn uitgesteld, hetzij tot later op het jaar, hetzij tot 2021.

Beide maatregelen hebben voor gevolg dat de personeelskosten lager uitvielen dan oorspronkelijk geraamd.

De desbetreffende kredieten werden waar mogelijk herzien.

Anderzijds werden nieuwe kredieten ingeschreven voor nieuwe aanwervingen die voorzien worden voor 2021.

### Investeringsen

De ingeschreven investeringen werden behouden en uitgebreid met diverse projecten die worden opgesomd in de financiële nota bij de wijziging.

Ook werden enkele projecten voorzien voor latere jaren naar voren geschoven om vervroegd te worden uitgevoerd, hetzij in 2020, hetzij in 2021 (OC Hakendover, project Oude Mene)

# MEERJARENPLAN

2020

2025

TIENEN  
Tintelande stad

AANPASSING 2020.1

GEMEENTERAAD 24 september 2020

## Documentatie

Zie sharepoint raadsleden mjp 20-25

Map documentatie